



## 2020年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2020年5月14日

上場会社名 マツダ株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 7261 URL <https://www.mazda.com/ja/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 丸本 明  
 問合せ先責任者 (役職名) 財務本部 経理部長 (氏名) 竹多 政博 (TEL) 082-282-1111  
 定時株主総会開催予定日 2020年6月24日 配当支払開始予定日 2020年6月25日  
 有価証券報告書提出予定日 2020年6月25日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (証券アナリスト・機関投資家・メディア向け)

(百万円未満四捨五入)

## 1. 2020年3月期の連結業績(2019年4月1日~2020年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高       |      | 営業利益   |       | 経常利益    |       | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       |
|----------|-----------|------|--------|-------|---------|-------|---------------------|-------|
|          | 百万円       | %    | 百万円    | %     | 百万円     | %     | 百万円                 | %     |
| 2020年3月期 | 3,430,285 | △3.8 | 43,603 | △47.0 | 53,091  | △54.3 | 12,131              | △80.8 |
| 2019年3月期 | 3,564,172 | 2.6  | 82,307 | △43.8 | 116,082 | △32.6 | 63,155              | △43.6 |

(注) 包括利益 2020年3月期 △5,068百万円( -%) 2019年3月期 51,166百万円( △59.6%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2020年3月期 | 19.26          | 19.25                     | 1.0            | 1.9          | 1.3          |
| 2019年3月期 | 100.28         | 100.26                    | 5.3            | 4.1          | 2.3          |

(参考) 持分法投資損益 2020年3月期 19,714百万円 2019年3月期 30,688百万円

(注) 米国会計基準を適用している在外連結子会社において、当連結会計年度の期首より、ASU第2014-09号を適用しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、2019年3月期については遡及適用後の数値となっております。

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産       | 純資産       | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|-----------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円       | %      | 円 銭      |
| 2020年3月期 | 2,787,640 | 1,205,846 | 42.1   | 1,865.63 |
| 2019年3月期 | 2,877,613 | 1,233,441 | 41.8   | 1,910.67 |

(参考) 自己資本 2020年3月期 1,174,947百万円 2019年3月期 1,203,262百万円

(注) 米国会計基準を適用している在外連結子会社において、当連結会計年度の期首より、ASU第2014-09号を適用しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、2019年3月期については遡及適用後の数値となっております。

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2020年3月期 | 34,834               | △127,578             | △24,274              | 567,994           |
| 2019年3月期 | 146,690              | △131,611             | 83,411               | 701,624           |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
| 2019年3月期     | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2020年3月期     | —      | 15.00  | —      | 20.00 | 35.00 | 22,042        | 34.9         | 1.8                |
| 2020年3月期     | —      | 15.00  | —      | 20.00 | 35.00 | 22,043        | 181.7        | 1.9                |
| 2021年3月期(予想) | —      | —      | —      | —     | —     | —             | —            | —                  |

(注) 1 米国会計基準を適用している在外連結子会社において、当連結会計年度の期首より、ASU第2014-09号を適用しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、2019年3月期については遡及適用後の数値となっております。

2 2021年3月期の配当予想につきましては、未定とさせていただきます。

## 3. 2021年3月期の連結業績予想(2020年4月1日~2021年3月31日)

2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症による影響を現時点で合理的に算定することが困難であることから、未定としております。業績予想の開示が可能となった段階で、速やかに公表させていただきます。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
 新規 一社（社名）、除外 一社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 有  
 ② ①以外の会計方針の変更： 無  
 ③ 会計上の見積りの変更： 無  
 ④ 修正再表示： 無

(注) 詳細は、決算短信（添付資料）13ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記（5）連結財務諸表に関する注記事項」をご参照ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

|          |              |          |              |
|----------|--------------|----------|--------------|
| 2020年3月期 | 631,803,979株 | 2019年3月期 | 631,803,979株 |
| 2020年3月期 | 2,017,360株   | 2019年3月期 | 2,043,857株   |
| 2020年3月期 | 629,781,654株 | 2019年3月期 | 629,757,943株 |

(参考) 個別業績の概要

2020年3月期の個別業績（2019年4月1日～2020年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高            |      | 営業利益                  |       | 経常利益    |       | 当期純利益   |       |
|----------|----------------|------|-----------------------|-------|---------|-------|---------|-------|
|          | 百万円            | %    | 百万円                   | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     |
| 2020年3月期 | 2,584,322      | △3.1 | △43,523               | —     | △13,060 | —     | △23,870 | —     |
| 2019年3月期 | 2,666,208      | 1.2  | 533                   | △99.1 | 52,324  | △48.2 | 39,334  | △50.4 |
|          | 1株当たり<br>当期純利益 |      | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |       |         |       |         |       |
|          | 円 銭            |      | 円 銭                   |       |         |       |         |       |
| 2020年3月期 | △37.90         |      | —                     |       |         |       |         |       |
| 2019年3月期 | 62.46          |      | 62.44                 |       |         |       |         |       |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産       | 純資産       | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|-----------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円       | %      | 円 銭      |
| 2020年3月期 | 2,090,940 | 1,001,820 | 47.9   | 1,590.25 |
| 2019年3月期 | 2,163,208 | 1,049,549 | 48.5   | 1,666.16 |

(参考) 自己資本 2020年3月期 1,001,530百万円 2019年3月期 1,049,294百万円

※決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件等につきましては、決算短信（添付資料）4ページ「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご参照ください。

## 添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況        | 3  |
| (4) 今後の見通し                 | 4  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 4  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記            | 5  |
| (1) 連結貸借対照表                | 5  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 7  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 9  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 11 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 13 |
| (会計方針の変更)                  | 13 |
| (セグメント情報)                  | 14 |
| (1株当たり情報)                  | 16 |
| (重要な後発事象)                  | 16 |
| 4. 個別財務諸表及び主な注記            | 17 |
| (1) 貸借対照表                  | 17 |
| (2) 損益計算書                  | 19 |
| (3) 株主資本等変動計算書             | 20 |
| (4) 個別財務諸表に関する注記事項         | 22 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 22 |

※ 参考資料 2020年3月期 決算参考資料 (連結)  
2020年3月期 決算参考資料 (単独)

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度において、当社は昨年11月に中期経営計画を公表いたしました。自動車業界は今、100年に一度の変革期の中にあります。CASE（コネクティビティ技術/自動運転技術/シェアード・サービス/電動化技術といった新技術の総称）に代表される時代の要請に応じていくために、クルマの企画、開発、製造、販売、サービスなど多くの領域で変革が求められます。中期経営計画で定めた今後6年間に取り組むべき3つの領域「独自の商品・顧客体験への投資」「ブランド価値を低下させる支出の抑制」「遅れている領域への投資」について、その施策と目標を具体化し、CASE等への対応を含む将来への投資を行いながら、計画の推進に取り組んでおります。

中期経営計画の初年度である当期におきましては、コネクテッドサービスの導入に加え、電動化技術のマイルドハイブリッドシステムや自動運転技術につながる先進安全技術などCASEに対応した技術を商品化いたしました。新技術による現行世代商品群の進化と共に、昨年導入の「MAZDA3」に続き、グローバルに成長を続けるSUV市場を見据えた新世代商品第二弾となる「MAZDA CX-30」の販売を計画通り開始しております。なお、「MAZDA3」と「CX-30」には、ガソリンエンジンにおける圧縮着火を初めて実用化した新世代ガソリンエンジン「SKYACTIV-X」を搭載しています。また、昨年10月の第46回東京モーターショーにおいて、マツダ初の量産EVとなる「MAZDA MX-30」を世界初公開し、来年度に導入する予定です。

当連結事業年度の当社グループを取り巻く事業環境は、米中貿易摩擦による中国での景気減速や英国のEU離脱問題等により、世界的に需要が前年比悪化するなど、厳しい状況が続きました。加えて、第4四半期における新型コロナウイルス感染症の拡大により、世界的に経済の先行きに対する不透明感が急速に高まりました。この感染症は、まず中国などの生産・サプライチェーンに影響を及ぼし、その後、世界的に感染が拡大し、各国での経済活動の停止や金融市場の混乱等に伴い、全市場での販売活動に大きな影響が出ています。

#### [グローバル販売]

当連結会計年度のグローバル販売台数は、主要市場での需要縮小に加え、新型コロナウイルス感染症の影響等により、前期比9.1%減の1,419千台となりました。

市場別の販売台数は、次のとおりです。

##### <日本>

新世代商品の「MAZDA3」と「CX-30」の販売は導入以来好調に推移しましたが、需要縮小に伴う他社との競合激化の影響等により「MAZDA CX-5」等の販売が減少したことから、前期比5.7%減の202千台となりました。

##### <北米>

米国は、商品改良モデルを導入した「CX-5」や「MAZDA CX-9」が前年を上回る販売となりましたが、セダン系車種の需要縮小の影響等により、前期比4.1%減の275千台となりました。北米全体では、カナダ等での販売減少もあり、前期比5.8%減の397千台となりました。

##### <欧州>

主要市場であるドイツや英国などで販売が減少したこと等により、前期比2.3%減の264千台となりました。昨年9月導入の「CX-30」は、「SKYACTIV-X」搭載モデルが好評をいただくなど、販売は順調に推移しております。

##### <中国>

通商問題による景気減速に加え、新型コロナウイルス感染症の影響で需要が急激に縮小したことから、前期比14.4%減の212千台となりました。

##### <その他の市場>

主要市場であるオーストラリアは、市場環境の悪化による総需要の縮小が継続し、加えて、大規模な森林火災の影響等もあり、前期比18.1%減の90千台となりました。その他の市場全体では、タイの金融市場引き締め影響による販売減少や、ベトナムなど他のASEAN市場の販売減少もあり、前期比15.6%減の345千台となりました。

当社は、本年1月30日に創立100周年を迎えることができました。ステークホルダーの皆様にご心より感謝致します。そして、次の100年に向け、ステークホルダーの皆様との協業や共創を強化しながら、お客様に愛着を持っていただける独自性あふれる商品・技術・顧客体験の創造に、今後も挑戦し続けてまいります。

## 〔経営成績〕

当連結会計年度の業績については、次のとおりです。

なお、当連結会計年度の期首より、米国会計基準を適用している在外連結子会社において、ASU第2014-09号「顧客との契約から生じる収益」を適用しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、前連結会計年度は遡及適用後の数値となっており、経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況については、遡及適用後の数値との比較を行っております。

|                     |           |         |          |          |
|---------------------|-----------|---------|----------|----------|
| 売上高                 | 3兆4,303億円 | (前期比増減) | △1,339億円 | (△3.8%)  |
| 営業利益                | 436億円     | (前期比増減) | △387億円   | (△47.0%) |
| 経常利益                | 531億円     | (前期比増減) | △630億円   | (△54.3%) |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 121億円     | (前期比増減) | △511億円   | (△80.8%) |

営業利益の主な増減要因は、次のとおりです。

|       |        |
|-------|--------|
| 台数・構成 | 183億円  |
| 為替    | △683億円 |
| コスト改善 | 260億円  |
| 研究開発費 | △3億円   |
| その他   | △144億円 |
| 計     | △387億円 |

セグメント別の業績は、次のとおりです。

日本は売上高が2兆7,709億円(前期比1,132億円減、3.9%減)、営業損失は253億円(前期は225億円の営業利益)となりました。北米は売上高が1兆3,643億円(前期比186億円増、1.4%増)、営業利益は308億円(前期比98億円増、46.8%増)、欧州は売上高が7,343億円(前期比112億円増、1.5%増)、営業利益は103億円(前期比26億円減、20.3%減)、その他の地域は売上高が6,061億円(前期比880億円減、12.7%減)、営業利益は264億円(前期比22億円増、9.1%増)となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末より900億円減少し、2兆7,876億円となり、負債合計は、前連結会計年度末より624億円減少し、1兆5,818億円となりました。有利子負債は、設備投資等を目的とした長期借入金の調達等により、前連結会計年度末より128億円増加し、6,199億円となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益121億円に対し、配当金の支払い220億円等により、前連結会計年度末より276億円減少し、1兆2,058億円となりました。自己資本比率は、前連結会計年度末より0.3ポイント増加し、42.1%(劣後特約付ローンの資本性考慮後43.4%)となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末において、現金及び現金同等物は、前連結会計年度末より1,336億円減少の5,680億円、有利子負債は、前連結会計年度末より128億円増加の6,199億円となりました。この結果、有利子負債から現金及び現金同等物の期末残高を除いた純有利子負債は519億円となっております。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりです。

## 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益493億円に対し、たな卸資産の増加等により、348億円の増加(前期は1,467億円の増加)となりました。

## 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出1,075億円等により、1,276億円の減少(前期は1,316億円の減少)となりました。

以上により、連結フリー・キャッシュ・フロー(営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合計)は、927億円の減少(前期は151億円の増加)となりました。

#### 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、設備投資等を目的とした社債及び長期借入金の調達に対し、配当金の支払いや長期借入金の返済等により、243億円の減少(前期は834億円の増加)となりました。

#### (4) 今後の見通し

次期(2021年3月期)の業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大の影響により、当社グループを取り巻く事業環境は先行き不透明な状況が続くと見込まれ、現時点で合理的な業績予想を算定することが困難であることから、未定とさせていただきます。今後、合理的な算定が可能となった段階で速やかに公表させていただきます。

#### (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、配当金につきましては、当期の業績及び経営環境並びに財務状況等を勘案して決定することを方針とし、安定的な配当の実現と着実な向上に努めることとしております。

当期(2020年3月期)につきましては、1株当たり35円(中間配当15円、期末配当20円)の配当とさせていただきます。

なお、次期(2021年3月期)の配当につきましては、未定とさせていただきます。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、財務情報の国際的な比較可能性の向上やグループ経営の品質向上、ガバナンス強化を目的として、IFRS(国際財務報告基準)の適用を検討しております。

なお、適用時期については、他社の採用動向、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針です。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 469,952                 | 521,960                 |
| 受取手形及び売掛金     | 192,701                 | 169,007                 |
| 有価証券          | 232,700                 | 47,000                  |
| たな卸資産         | 428,536                 | 441,305                 |
| その他           | 143,241                 | 136,310                 |
| 貸倒引当金         | △1,052                  | △970                    |
| 流動資産合計        | 1,466,078               | 1,314,612               |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）   | 195,486                 | 191,064                 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 278,153                 | 293,993                 |
| 工具、器具及び備品（純額） | 67,177                  | 70,952                  |
| 土地            | 404,808                 | 418,104                 |
| リース資産（純額）     | 6,613                   | 20,044                  |
| 建設仮勘定         | 58,319                  | 78,357                  |
| 有形固定資産合計      | 1,010,556               | 1,072,514               |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| ソフトウェア        | 33,711                  | 37,661                  |
| その他           | 2,515                   | 2,436                   |
| 無形固定資産合計      | 36,226                  | 40,097                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 216,328                 | 214,000                 |
| 長期貸付金         | 5,351                   | 6,807                   |
| 退職給付に係る資産     | 3,945                   | 3,736                   |
| 繰延税金資産        | 106,854                 | 91,829                  |
| その他           | 32,806                  | 44,438                  |
| 貸倒引当金         | △531                    | △393                    |
| 投資その他の資産合計    | 364,753                 | 360,417                 |
| 固定資産合計        | 1,411,535               | 1,473,028               |
| 資産合計          | 2,877,613               | 2,787,640               |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 432,669                 | 364,784                 |
| 短期借入金         | 124,484                 | 121,364                 |
| 1年内償還予定の社債    | 20,000                  | —                       |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 28,359                  | 37,130                  |
| リース債務         | 2,744                   | 4,484                   |
| 未払法人税等        | 9,877                   | 16,022                  |
| 未払金           | 31,386                  | 32,265                  |
| 未払費用          | 232,768                 | 225,227                 |
| 製品保証引当金       | 98,267                  | 87,168                  |
| その他           | 42,527                  | 44,499                  |
| 流動負債合計        | 1,023,081               | 932,943                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 30,000                  | 50,000                  |
| 長期借入金         | 397,065                 | 390,375                 |
| リース債務         | 4,399                   | 16,515                  |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 64,553                  | 64,553                  |
| 退職給付に係る負債     | 69,691                  | 75,874                  |
| その他           | 55,383                  | 51,534                  |
| 固定負債合計        | 621,091                 | 648,851                 |
| 負債合計          | 1,644,172               | 1,581,794               |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 283,957                 | 283,957                 |
| 資本剰余金         | 264,913                 | 264,917                 |
| 利益剰余金         | 562,904                 | 552,993                 |
| 自己株式          | △2,215                  | △2,186                  |
| 株主資本合計        | 1,109,559               | 1,099,681               |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 4,008                   | 2,231                   |
| 繰延ヘッジ損益       | 804                     | 321                     |
| 土地再評価差額金      | 145,574                 | 145,574                 |
| 為替換算調整勘定      | △34,762                 | △48,256                 |
| 退職給付に係る調整累計額  | △21,921                 | △24,604                 |
| その他の包括利益累計額合計 | 93,703                  | 75,266                  |
| 新株予約権         | 255                     | 290                     |
| 非支配株主持分       | 29,924                  | 30,609                  |
| 純資産合計         | 1,233,441               | 1,205,846               |
| 負債純資産合計       | 2,877,613               | 2,787,640               |



## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高             | 3,564,172                                | 3,430,285                                |
| 売上原価            | 2,772,184                                | 2,683,647                                |
| 売上総利益           | 791,988                                  | 746,638                                  |
| 販売費及び一般管理費      | 709,681                                  | 703,035                                  |
| 営業利益            | 82,307                                   | 43,603                                   |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取利息            | 4,775                                    | 5,271                                    |
| 受取配当金           | 2,352                                    | 2,178                                    |
| 受取賃貸料           | 1,755                                    | 1,731                                    |
| 持分法による投資利益      | 30,688                                   | 19,714                                   |
| 為替差益            | 2,524                                    | —  |
| その他             | 3,819                                    | 3,756                                    |
| 営業外収益合計         | 45,913                                   | 32,650                                   |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 5,945                                    | 6,132                                    |
| 債権売却損           | 1,855                                    | 1,478                                    |
| 為替差損            | —  | 10,466                                   |
| その他             | 4,338                                    | 5,086                                    |
| 営業外費用合計         | 12,138                                   | 23,162                                   |
| 経常利益            | 116,082                                  | 53,091                                   |
| 特別利益            |  |  |
| 固定資産売却益         | 525                                      | 89                                       |
| 投資有価証券売却益       | 1,730                                    | 413                                      |
| 収用補償金           | 30                                       | 109                                      |
| 環境対策引当金戻入益      | —  | 88                                       |
| その他             | 7  | 41                                       |
| 特別利益合計          | 2,292                                    | 740                                      |
| 特別損失            |  |  |
| 固定資産除売却損        | 5,804                                    | 3,734                                    |
| 減損損失            | 1,149                                    | 797                                      |
| 災害による損失         | 3,726                                    | —  |
| 関係会社事業損失引当金繰入額  | 128                                      | —  |
| その他             | —  | 18                                       |
| 特別損失合計          | 10,807                                   | 4,549                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 107,567                                  | 49,282                                   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 30,325                                   | 27,539                                   |
| 過年度法人税等戻入額      | —  | △11,766                                  |
| 法人税等調整額         | 10,789                                   | 19,404                                   |
| 法人税等合計          | 41,114                                   | 35,177                                   |
| 当期純利益           | 66,453                                   | 14,105                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 3,298                                    | 1,974                                    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 63,155                                   | 12,131                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 66,453                                   | 14,105                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | △4,766                                   | △1,765                                   |
| 繰延ヘッジ損益          | 567                                      | △530                                     |
| 為替換算調整勘定         | △1,665                                   | △15,855                                  |
| 退職給付に係る調整額       | △5,271                                   | △2,641                                   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △4,152                                   | 1,618                                    |
| その他の包括利益合計       | △15,287                                  | △19,173                                  |
| 包括利益             | 51,166                                   | △5,068                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 47,426                                   | △6,306                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | 3,740                                    | 1,238                                    |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本    |         |         |        |           | その他の包括利益累計額  |         |
|---------------------|---------|---------|---------|--------|-----------|--------------|---------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計    | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 |
| 当期首残高               | 283,957 | 264,910 | 536,856 | △2,230 | 1,083,493 | 8,786        | 305     |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |         |         | △15,065 |        | △15,065   |              |         |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 283,957 | 264,910 | 521,791 | △2,230 | 1,068,428 | 8,786        | 305     |
| 当期変動額               |         |         |         |        |           |              |         |
| 剰余金の配当              |         |         | △22,041 |        | △22,041   |              |         |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |         |         | 63,155  |        | 63,155    |              |         |
| 自己株式の取得             |         |         |         | △2     | △2        |              |         |
| 自己株式の処分             |         | 3       |         | 16     | 20        |              |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |         |         |        |           | △4,778       | 499     |
| 当期変動額合計             | —       | 3       | 41,113  | 15     | 41,131    | △4,778       | 499     |
| 当期末残高               | 283,957 | 264,913 | 562,904 | △2,215 | 1,109,559 | 4,008        | 804     |

|                     | その他の包括利益累計額 |          |              |               | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計     |
|---------------------|-------------|----------|--------------|---------------|-------|---------|-----------|
|                     | 土地再評価差額金    | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |       |         |           |
| 当期首残高               | 145,574     | △28,576  | △16,657      | 109,432       | 183   | 26,362  | 1,219,470 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |             |          |              |               |       | △28     | △15,093   |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 145,574     | △28,576  | △16,657      | 109,432       | 183   | 26,334  | 1,204,377 |
| 当期変動額               |             |          |              |               |       |         |           |
| 剰余金の配当              |             |          |              |               |       |         | △22,041   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |             |          |              |               |       |         | 63,155    |
| 自己株式の取得             |             |          |              |               |       |         | △2        |
| 自己株式の処分             |             |          |              |               |       |         | 20        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | —           | △6,186   | △5,264       | △15,729       | 72    | 3,590   | △12,068   |
| 当期変動額合計             | —           | △6,186   | △5,264       | △15,729       | 72    | 3,590   | 29,064    |
| 当期末残高               | 145,574     | △34,762  | △21,921      | 93,703        | 255   | 29,924  | 1,233,441 |

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本    |         |         |        |           | その他の包括利益累計額  |         |
|---------------------|---------|---------|---------|--------|-----------|--------------|---------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計    | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 |
| 当期首残高               | 283,957 | 264,913 | 562,904 | △2,215 | 1,109,559 | 4,008        | 804     |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |         |         |         |        | —         |              |         |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 283,957 | 264,913 | 562,904 | △2,215 | 1,109,559 | 4,008        | 804     |
| 当期変動額               |         |         |         |        |           |              |         |
| 剰余金の配当              |         |         | △22,042 |        | △22,042   |              |         |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |         |         | 12,131  |        | 12,131    |              |         |
| 自己株式の取得             |         |         |         | △1     | △1        |              |         |
| 自己株式の処分             |         | 3       |         | 30     | 33        |              |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |         |         |        |           | △1,777       | △483    |
| 当期変動額合計             | —       | 3       | △9,911  | 29     | △9,878    | △1,777       | △483    |
| 当期末残高               | 283,957 | 264,917 | 552,993 | △2,186 | 1,099,681 | 2,231        | 321     |

|                     | その他の包括利益累計額 |          |              |               | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計     |
|---------------------|-------------|----------|--------------|---------------|-------|---------|-----------|
|                     | 土地再評価差額金    | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |       |         |           |
| 当期首残高               | 145,574     | △34,762  | △21,921      | 93,703        | 255   | 29,924  | 1,233,441 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |             |          |              |               |       |         | —         |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 145,574     | △34,762  | △21,921      | 93,703        | 255   | 29,924  | 1,233,441 |
| 当期変動額               |             |          |              |               |       |         |           |
| 剰余金の配当              |             |          |              |               |       |         | △22,042   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |             |          |              |               |       |         | 12,131    |
| 自己株式の取得             |             |          |              |               |       |         | △1        |
| 自己株式の処分             |             |          |              |               |       |         | 33        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | —           | △13,494  | △2,683       | △18,437       | 35    | 685     | △17,716   |
| 当期変動額合計             | —           | △13,494  | △2,683       | △18,437       | 35    | 685     | △27,595   |
| 当期末残高               | 145,574     | △48,256  | △24,604      | 75,266        | 290   | 30,609  | 1,205,846 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 107,567                                  | 49,282                                   |
| 減価償却費                   | 88,443                                   | 92,269                                   |
| 減損損失                    | 1,149                                    | 797                                      |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △7                                       | △62                                      |
| 製品保証引当金の増減額 (△は減少)      | △6,168                                   | △11,099                                  |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | △4,787                                   | 2,669                                    |
| 受取利息及び受取配当金             | △7,127                                   | △7,449                                   |
| 支払利息                    | 5,945                                    | 6,132                                    |
| 持分法による投資損益 (△は益)        | △30,688                                  | △19,714                                  |
| 有形固定資産除売却損益 (△は益)       | 5,249                                    | 3,536                                    |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)        | △1,730                                   | △413                                     |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | 29,875                                   | 18,334                                   |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △33,536                                  | △50,871                                  |
| その他の流動資産の増減額 (△は増加)     | △12,430                                  | 14,403                                   |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | 15,056                                   | △61,553                                  |
| その他の流動負債の増減額 (△は減少)     | 10,060                                   | △4,130                                   |
| その他                     | △13,080                                  | △2,750                                   |
| 小計                      | 153,791                                  | 29,381                                   |
| 利息及び配当金の受取額             | 37,169                                   | 30,766                                   |
| 利息の支払額                  | △5,995                                   | △6,226                                   |
| 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)    | △38,275                                  | △28,078                                  |
| 過年度法人税等の還付額             | —  | 8,991                                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 146,690                                  | 34,834                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 定期預金の純増減額 (△は増加)        | 9,277                                    | 60                                       |
| 投資有価証券の取得による支出          | △19,504                                  | △5,620                                   |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入      | 2,722                                    | 1,063                                    |
| 有形固定資産の取得による支出          | △110,185                                 | △107,549                                 |
| 有形固定資産の売却による収入          | 2,910                                    | 1,476                                    |
| 無形固定資産の取得による支出          | △10,468                                  | △14,809                                  |
| 短期貸付金の純増減額 (△は増加)       | △110                                     | 274                                      |
| 長期貸付けによる支出              | △4,614                                   | △2,748                                   |
| 長期貸付金の回収による収入           | 338                                      | 239                                      |
| その他                     | △1,977                                   | 36                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △131,611                                 | △127,578                                 |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | 25,486                                   | △15                                      |
| 長期借入れによる収入           | 157,798                                  | 31,149                                   |
| 長期借入金の返済による支出        | △75,004                                  | △28,052                                  |
| 社債の発行による収入           | —  | 19,913                                   |
| 社債の償還による支出           | —  | △20,000                                  |
| セール・アンド・リースバックによる収入  | —  | 98                                       |
| リース債務の返済による支出        | △2,692                                   | △4,805                                   |
| 配当金の支払額              | △22,041                                  | △22,042                                  |
| 非支配株主への配当金の支払額       | △154                                     | △552                                     |
| 自己株式の純増減額 (△は増加)     | 18                                       | 32                                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 83,411                                   | △24,274                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △1,720                                   | △16,612                                  |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 96,770                                   | △133,630                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 604,854                                  | 701,624                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 701,624                                  | 567,994                                  |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

ASU第2014-09号「顧客との契約から生じる収益」の適用

米国会計基準を適用している在外連結子会社において、当連結会計年度の期首より、ASU第2014-09号「顧客との契約から生じる収益」を適用しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の数値となっております。

この結果、遡及適用を行う前と比較して、前連結会計年度の売上高が524百万円、営業利益及び税金等調整前当期純利益が706百万円、親会社株主に帰属する当期純利益が321百万円減少しております。一方、前連結会計年度の連結貸借対照表は、主に投資その他の資産の繰延税金資産が5,931百万円、未払費用が19,160百万円、流動負債及び固定負債のその他がそれぞれ1,796百万円、1,113百万円増加したほか、前連結会計年度の期首の純資産に累積的影響額が反映されたことにより、遡及適用後の利益剰余金の期首残高が14,611百万円減少しております。

IFRS第16号「リース」の適用

国際財務報告基準(IFRS)を適用している在外連結子会社において、当連結会計年度の期首より、IFRS第16号「リース」を適用しております。これにより、リースの借手は原則として全てのリースについて資産及び負債として認識しております。本会計基準の適用にあたっては、経過措置として認められている本基準の適用による累積的影響額を適用開始日に認識する方法を採用しております。

この結果、当連結会計年度の期首において、リース資産とリース債務（流動と固定の合計）がそれぞれ15,821百万円増加しております。

なお、この変更による当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

## (セグメント情報)

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会において経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、主に自動車関連事業を行っており、その事業展開については、国内においては当社が、北米地域の事業についてはマツダモーターオブアメリカ, Inc. 及び当社が管理しており、また、欧州地域の事業についてはマツダモーターヨーロッパGmbH及び当社が管理しております。なお、日本、北米、欧州以外の地域はその他の地域とし、各国の事業展開について当社が一元的に1つのマネジメント単位として管理しております。

従って、当社は、生産・販売の管理体制を基礎とした地域別セグメントから構成されており、「日本」、「北米」、「欧州」、「その他の地域」の4つを報告セグメントとしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、最近の有価証券報告書（2019年6月27日提出）における「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」の記載と同一であります。なお、セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント   |           |         |            |           | 調整額<br>(注)1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|------------------------|-----------|-----------|---------|------------|-----------|-------------|---------------------------|
|                        | 日本        | 北米        | 欧州      | その他<br>の地域 | 計         |             |                           |
| 売上高                    |           |           |         |            |           |             |                           |
| 外部顧客への売上高              | 1,106,715 | 1,134,510 | 699,045 | 623,902    | 3,564,172 | —           | 3,564,172                 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 1,777,327 | 211,160   | 24,072  | 70,234     | 2,082,793 | △2,082,793  | —                         |
| 計                      | 2,884,042 | 1,345,670 | 723,117 | 694,136    | 5,646,965 | △2,082,793  | 3,564,172                 |
| セグメント利益                | 22,462    | 21,007    | 12,870  | 24,239     | 80,578    | 1,729       | 82,307                    |
| セグメント資産                | 2,258,843 | 432,603   | 238,361 | 313,106    | 3,242,913 | △365,300    | 2,877,613                 |
| その他の項目                 |           |           |         |            |           |             |                           |
| 減価償却費                  | 60,190    | 19,187    | 5,003   | 4,063      | 88,443    | —           | 88,443                    |
| 持分法適用会社<br>への投資額       | 32,397    | 14,598    | 2,550   | 102,295    | 151,840   | —           | 151,840                   |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 74,759    | 39,091    | 1,819   | 4,065      | 119,734   | —           | 119,734                   |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権債務消去等であります。

2.セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

また、セグメント資産は、連結貸借対照表の総資産と調整を行っております。

3.「会計方針の変更」に記載のとおり、米国会計基準を適用している在外連結子会社において、当連結会計年度の期首より、ASU第2014-09号を適用しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の数値となっております。この結果、「北米」セグメントの売上高、セグメント利益がそれぞれ524百万円、706百万円減少したほか、セグメント資産が6,595百万円増加しております。



当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 報告セグメント   |           |         |            |           | 調整額<br>(注)1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|------------------------|-----------|-----------|---------|------------|-----------|-------------|---------------------------|
|                        | 日本        | 北米        | 欧州      | その他<br>の地域 | 計         |             |                           |
| 売上高                    |           |           |         |            |           |             |                           |
| 外部顧客への売上高              | 1,035,277 | 1,166,712 | 705,492 | 522,804    | 3,430,285 | —           | 3,430,285                 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 1,735,605 | 197,582   | 28,816  | 83,324     | 2,045,327 | △2,045,327  | —                         |
| 計                      | 2,770,882 | 1,364,294 | 734,308 | 606,128    | 5,475,612 | △2,045,327  | 3,430,285                 |
| セグメント利益<br>又は損失(△)     | △25,320   | 30,839    | 10,260  | 26,435     | 42,214    | 1,389       | 43,603                    |
| セグメント資産                | 2,174,003 | 456,906   | 205,142 | 326,146    | 3,162,197 | △374,557    | 2,787,640                 |
| その他の項目                 |           |           |         |            |           |             |                           |
| 減価償却費                  | 59,098    | 21,220    | 5,621   | 6,330      | 92,269    | —           | 92,269                    |
| 持分法適用会社<br>への投資額       | 33,353    | 16,420    | 3,052   | 99,074     | 151,899   | —           | 151,899                   |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 89,241    | 38,229    | 1,661   | 3,447      | 132,578   | —           | 132,578                   |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権債務消去等であります。

2.セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

また、セグメント資産は、連結貸借対照表の総資産と調整を行っております。

## (1株当たり情報)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額         | 1,910.67円                                | 1,865.63円                                |
| 1株当たり当期純利益        | 100.28円                                  | 19.26円                                   |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 100.26円                                  | 19.25円                                   |

(注) 1. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|---|--|--|
| 1株当たり当期純利益  |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)                                   | 63,155                                   | 12,131                                   |
| 普通株主に帰属しない金額 (百万円)                                      | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (百万円)                        | 63,155                                   | 12,131                                   |
| 普通株式の期中平均株式数 (千株)                                       | 629,757                                  | 629,781                                  |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益                                       |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)                                | —  | —  |
| 普通株式増加数 (千株)  | 177                                      | 250                                      |
| (うち新株予約権) (千株)  | (177)                                    | (250)                                    |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株<br>当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式<br>の概要 | —  | —  |

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                      | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額 (百万円)                      | 1,233,441               | 1,205,846               |
| 純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)              | 30,179                  | 30,899                  |
| (うち新株予約権) (百万円)                      | (255)                   | (290)                   |
| (うち非支配株主持分) (百万円)                    | (29,924)                | (30,609)                |
| 普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)                 | 1,203,262               | 1,174,947               |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>期末の普通株式の数 (千株) | 629,760                 | 629,786                 |

3. 「会計方針の変更」に記載のとおり、米国会計基準を適用している在外連結子会社において、当連結会計年度の期首より、ASU第2014-09号を適用しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の数値となっております。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(2019年3月31日) | 当事業年度<br>(2020年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>  |                       |                       |
| 流動資産         |                       |                       |
| 現金及び預金       | 292,733               | 395,383               |
| 売掛金          | 263,260               | 258,198               |
| 有価証券         | 232,700               | 47,000                |
| 商品及び製品       | 49,019                | 56,664                |
| 仕掛品          | 74,716                | 63,175                |
| 原材料及び貯蔵品     | 6,847                 | 8,324                 |
| 前払費用         | 4,353                 | 6,875                 |
| 未収入金         | 90,370                | 76,481                |
| 短期貸付金        | 20,274                | 16,540                |
| その他          | 29,307                | 30,282                |
| 貸倒引当金        | △167                  | △129                  |
| 流動資産合計       | 1,063,412             | 958,793               |
| 固定資産         |                       |                       |
| 有形固定資産       |                       |                       |
| 建物           | 86,340                | 84,721                |
| 構築物          | 14,990                | 14,462                |
| 機械及び装置       | 172,831               | 181,777               |
| 車両運搬具        | 2,407                 | 2,488                 |
| 工具、器具及び備品    | 23,264                | 20,833                |
| 土地           | 281,855               | 296,484               |
| リース資産        | 5,448                 | 4,426                 |
| 建設仮勘定        | 47,606                | 61,247                |
| 有形固定資産合計     | 634,741               | 666,438               |
| 無形固定資産       |                       |                       |
| ソフトウェア       | 26,920                | 31,386                |
| リース資産        | 1                     | 0                     |
| 無形固定資産合計     | 26,921                | 31,386                |
| 投資その他の資産     |                       |                       |
| 投資有価証券       | 59,022                | 57,094                |
| 関係会社株式       | 225,102               | 230,267               |
| 出資金          | 3                     | 3                     |
| 関係会社出資金      | 42,629                | 42,629                |
| 長期貸付金        | 2,473                 | 2,359                 |
| 従業員に対する長期貸付金 | 14                    | 9                     |
| 関係会社長期貸付金    | 17,140                | 16,086                |
| 長期前払費用       | 17,603                | 14,002                |
| 繰延税金資産       | 70,738                | 54,185                |
| その他          | 3,410                 | 17,689                |
| 投資その他の資産合計   | 438,134               | 434,323               |
| 固定資産合計       | 1,099,796             | 1,132,147             |
| 資産合計         | 2,163,208             | 2,090,940             |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(2019年3月31日) | 当事業年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 買掛金           | 333,006               | 298,646               |
| 1年内償還予定の社債    | 20,000                | —                     |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 7,952                 | 16,880                |
| リース債務         | 2,273                 | 2,107                 |
| 未払金           | 11,259                | 13,402                |
| 未払費用          | 73,620                | 66,436                |
| 未払法人税等        | 302                   | 1,189                 |
| 前受金           | 711                   | 659                   |
| 前受収益          | 315                   | 356                   |
| 預り金           | 41,037                | 42,088                |
| 製品保証引当金       | 98,267                | 87,168                |
| 為替予約          | 34                    | 754                   |
| 流動負債合計        | 588,776               | 529,685               |
| 固定負債          |                       |                       |
| 社債            | 30,000                | 50,000                |
| 長期借入金         | 354,880               | 368,000               |
| リース債務         | 3,751                 | 2,875                 |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 64,553                | 64,553                |
| 退職給付引当金       | 23,794                | 25,686                |
| 関係会社事業損失引当金   | 26,247                | 30,689                |
| 長期預り保証金       | 6,515                 | 6,777                 |
| 資産除去債務        | 4,135                 | 4,046                 |
| その他           | 11,008                | 6,809                 |
| 固定負債合計        | 524,883               | 559,435               |
| 負債合計          | 1,113,659             | 1,089,120             |
| <b>純資産の部</b>  |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 283,957               | 283,957               |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 193,847               | 193,847               |
| その他資本剰余金      | 73,807                | 73,811                |
| 資本剰余金合計       | 267,654               | 267,658               |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 繰越利益剰余金       | 349,203               | 303,291               |
| 利益剰余金合計       | 349,203               | 303,291               |
| 自己株式          | △2,210                | △2,181                |
| 株主資本合計        | 898,604               | 852,725               |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | 4,281                 | 2,926                 |
| 繰延ヘッジ損益       | 835                   | 305                   |
| 土地再評価差額金      | 145,574               | 145,574               |
| 評価・換算差額等合計    | 150,690               | 148,805               |
| 新株予約権         | 255                   | 290                   |
| 純資産合計         | 1,049,549             | 1,001,820             |
| 負債純資産合計       | 2,163,208             | 2,090,940             |

## (2) 損益計算書

|                       | (単位：百万円)                               |  |
|-----------------------|--|--|
|                       | 前事業年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
| 売上高                   | 2,666,208                              | 2,584,322                              |
| 売上原価                  | 2,313,661                              | 2,276,098                              |
| 売上総利益                 | 352,547                                | 308,224                                |
| 販売費及び一般管理費            | 352,014                                | 351,747                                |
| 営業利益又は営業損失(△)         | 533                                    | △43,523                                |
| 営業外収益                 |  |  |
| 受取利息                  | 2,697                                  | 4,403                                  |
| 有価証券利息                | 46                                     | 35                                     |
| 受取配当金                 | 44,074                                 | 34,816                                 |
| 受取賃貸料                 | 4,294                                  | 4,273                                  |
| 為替差益                  | 4,388                                  | -                                      |
| その他                   | 1,563                                  | 1,531                                  |
| 営業外収益合計               | 57,062                                 | 45,058                                 |
| 営業外費用                 |  |  |
| 支払利息                  | 2,719                                  | 2,533                                  |
| 社債利息                  | 166                                    | 158                                    |
| 為替差損                  | -                                      | 8,296                                  |
| その他                   | 2,386                                  | 3,608                                  |
| 営業外費用合計               | 5,271                                  | 14,595                                 |
| 経常利益又は経常損失(△)         | 52,324                                 | △13,060                                |
| 特別利益                  |  |  |
| 固定資産売却益               | 28                                     | 18                                     |
| 投資有価証券売却益             | 1,729                                  | 635                                    |
| 関係会社事業損失引当金戻入額        | 4,319                                  | -                                      |
| 環境対策引当金戻入益            | -                                      | 88                                     |
| 特別利益合計                | 6,076                                  | 741                                    |
| 特別損失                  |  |  |
| 固定資産売却損               | 21                                     | 0                                      |
| 固定資産除却損               | 4,802                                  | 3,143                                  |
| 減損損失                  | 821                                    | 411                                    |
| 災害による損失               | 3,658                                  | -                                      |
| 関係会社事業損失引当金繰入額        | -                                      | 4,442                                  |
| その他                   | -                                      | 18                                     |
| 特別損失合計                | 9,302                                  | 8,014                                  |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△) | 49,098                                 | △20,333                                |
| 法人税、住民税及び事業税          | 3,950                                  | 3,163                                  |
| 過年度法人税等戻入額            | -                                      | △17,005                                |
| 法人税等調整額               | 5,814                                  | 17,379                                 |
| 法人税等合計                | 9,764                                  | 3,537                                  |
| 当期純利益又は当期純損失(△)       | 39,334                                 | △23,870                                |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本    |         |          |         |                     |         |        |
|---------------------|---------|---------|----------|---------|---------------------|---------|--------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   |          |         | 利益剰余金               |         | 自己株式   |
|                     |         | 資本準備金   | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 |        |
| 当期首残高               | 283,957 | 193,847 | 73,804   | 267,651 | 331,911             | 331,911 | △2,225 |
| 当期変動額               |         |         |          |         |                     |         |        |
| 剰余金の配当              |         |         |          |         | △22,041             | △22,041 |        |
| 当期純利益               |         |         |          |         | 39,334              | 39,334  |        |
| 自己株式の取得             |         |         |          |         |                     |         | △2     |
| 自己株式の処分             |         |         | 3        | 3       |                     |         | 16     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |         |          |         |                     |         |        |
| 当期変動額合計             | —       | —       | 3        | 3       | 17,292              | 17,292  | 15     |
| 当期末残高               | 283,957 | 193,847 | 73,807   | 267,654 | 349,203             | 349,203 | △2,210 |

|                     | 株主資本    | 評価・換算差額等     |         |          |            | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|---------|--------------|---------|----------|------------|-------|-----------|
|                     | 株主資本合計  | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |       |           |
| 当期首残高               | 881,294 | 8,088        | 268     | 145,574  | 153,930    | 183   | 1,035,407 |
| 当期変動額               |         |              |         |          |            |       |           |
| 剰余金の配当              | △22,041 |              |         |          |            |       | △22,041   |
| 当期純利益               | 39,334  |              |         |          |            |       | 39,334    |
| 自己株式の取得             | △2      |              |         |          |            |       | △2        |
| 自己株式の処分             | 20      |              |         |          |            |       | 20        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         | △3,807       | 567     | —        | △3,240     | 72    | △3,168    |
| 当期変動額合計             | 17,310  | △3,807       | 567     | —        | △3,240     | 72    | 14,143    |
| 当期末残高               | 898,604 | 4,281        | 835     | 145,574  | 150,690    | 255   | 1,049,549 |

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本    |         |          |         |                     |         |        |
|---------------------|---------|---------|----------|---------|---------------------|---------|--------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   |          |         | 利益剰余金               |         | 自己株式   |
|                     |         | 資本準備金   | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 |        |
| 当期首残高               | 283,957 | 193,847 | 73,807   | 267,654 | 349,203             | 349,203 | △2,210 |
| 当期変動額               |         |         |          |         |                     |         |        |
| 剰余金の配当              |         |         |          |         | △22,042             | △22,042 |        |
| 当期純損失(△)            |         |         |          |         | △23,870             | △23,870 |        |
| 自己株式の取得             |         |         |          |         |                     |         | △1     |
| 自己株式の処分             |         |         | 3        | 3       |                     |         | 30     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |         |          |         |                     |         |        |
| 当期変動額合計             | —       | —       | 3        | 3       | △45,912             | △45,912 | 29     |
| 当期末残高               | 283,957 | 193,847 | 73,811   | 267,658 | 303,291             | 303,291 | △2,181 |

|                     | 株主資本    | 評価・換算差額等     |         |          |            | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|---------|--------------|---------|----------|------------|-------|-----------|
|                     | 株主資本合計  | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |       |           |
| 当期首残高               | 898,604 | 4,281        | 835     | 145,574  | 150,690    | 255   | 1,049,549 |
| 当期変動額               |         |              |         |          |            |       |           |
| 剰余金の配当              | △22,042 |              |         |          |            |       | △22,042   |
| 当期純損失(△)            | △23,870 |              |         |          |            |       | △23,870   |
| 自己株式の取得             | △1      |              |         |          |            |       | △1        |
| 自己株式の処分             | 33      |              |         |          |            |       | 33        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         | △1,355       | △530    | —        | △1,885     | 35    | △1,850    |
| 当期変動額合計             | △45,880 | △1,355       | △530    | —        | △1,885     | 35    | △47,729   |
| 当期末残高               | 852,725 | 2,926        | 305     | 145,574  | 148,805    | 290   | 1,001,820 |

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。



## 2020年3月期 決算参考資料(連結)

2020年5月14日  
マツダ株式会社  
(単位:千台/億円)

| (左肩:売上高利益率)              |     | 2019年3月期<br>(2018.4~2019.3) |        | 2020年3月期<br>(2019.4~2020.3) |        |        |        |       |        |       |
|--------------------------|-----|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|
|                          |     |                             |        | 第1四半期                       | 第2四半期  | 第3四半期  | 第4四半期  |       |        |       |
| 売上高                      | 国内  | 1                           | 6,936  | +9.9                        | 1,313  | 1,765  | 1,339  | 1,882 | 6,299  | △9.2  |
|                          | 海外  | 2                           | 28,706 | +1.0                        | 7,176  | 6,812  | 7,158  | 6,858 | 28,004 | △2.4  |
|                          | 計   | 3                           | 35,642 | +2.6                        | 8,489  | 8,577  | 8,497  | 8,740 | 34,303 | △3.8  |
| 営業利益                     |     | 4                           | 823    | △43.8                       | 70     | 188    | 65     | 113   | 436    | △47.0 |
| 経常利益                     |     | 5                           | 1,161  | △32.6                       | 91     | 249    | 161    | 30    | 531    | △54.3 |
| 税引前四半期(当期)純利益            |     | 6                           | 1,076  | △31.7                       | 86     | 241    | 151    | 15    | 493    | △54.2 |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 |     | 7                           | 632    | △43.6                       | 52     | 114    | 158    | △203  | 121    | △80.8 |
| セグメント(所在地)別営業利益          |     |                             |        |                             |        |        |        |       |        |       |
| 日本                       |     | 8                           | 225    |                             | △11    | △18    | △144   | △80   | △253   |       |
| 北米                       |     | 9                           | 210    |                             | △13    | 30     | 161    | 130   | 308    |       |
| 欧州                       |     | 10                          | 129    |                             | 11     | 17     | 42     | 33    | 103    |       |
| その他の地域                   |     | 11                          | 242    |                             | 86     | 55     | 50     | 73    | 264    |       |
| 営業利益変動要因                 |     |                             |        |                             |        |        |        |       |        |       |
| 台数・構成                    |     | 12                          |        |                             | △60    | +372   | △30    | △99   | +183   |       |
| 為替                       |     | 13                          |        |                             | △108   | △267   | △172   | △136  | △683   |       |
| コスト改善                    |     | 14                          |        |                             | +40    | +65    | +52    | +103  | +260   |       |
| 研究開発費                    |     | 15                          |        |                             | △4     | △43    | +22    | +22   | △3     |       |
| その他                      |     | 16                          |        |                             | △125   | +90    | △80    | △29   | △144   |       |
| 計                        |     | 17                          |        |                             | △257   | +217   | △208   | △139  | △387   |       |
| 為替レート(円)                 |     |                             | USドル   | 18                          | 111    | 110    | 107    | 109   | 109    |       |
|                          |     |                             | ユーロ    | 19                          | 128    | 124    | 119    | 120   | 121    |       |
| 設備投資                     |     | 20                          | 1,197  |                             | 363    | 375    | 245    | 343   | 1,326  |       |
| 減価償却費                    |     | 21                          | 884    |                             | 224    | 229    | 237    | 233   | 923    |       |
| 研究開発費                    |     | 22                          | 1,347  |                             | 338    | 344    | 330    | 338   | 1,350  |       |
| 総資産                      |     | 23                          | 28,776 |                             | 28,211 | 28,627 | 28,704 |       | 27,876 |       |
| 自己資本                     |     | 24                          | 12,033 |                             | 11,968 | 12,058 | 12,206 |       | 11,749 |       |
| 有利子負債残高                  |     | 25                          | 6,071  |                             | 5,942  | 6,291  | 6,512  |       | 6,199  |       |
| ネット・キャッシュ                |     | 26                          | 946    |                             | 256    | △84    | △824   |       | △519   |       |
| フリー・キャッシュ・フロー            |     | 27                          | 151    |                             | △378   | △317   | △698   | 466   | △927   |       |
| グローバル販売台数                | 日本  | 28                          | 215    | +2.0                        | 39     | 59     | 40     | 64    | 202    | △5.7  |
|                          | 北米  | 29                          | 421    | △3.2                        | 100    | 103    | 102    | 92    | 397    | △5.8  |
|                          | 欧州  | 30                          | 270    | +0.4                        | 67     | 69     | 82     | 45    | 264    | △2.3  |
|                          | 中国  | 31                          | 247    | △23.3                       | 54     | 55     | 66     | 36    | 212    | △14.4 |
|                          | その他 | 32                          | 409    | +3.7                        | 93     | 92     | 84     | 76    | 345    | △15.6 |
|                          | 計   | 33                          | 1,561  | △4.2                        | 353    | 378    | 376    | 313   | 1,419  | △9.1  |
| 連結出荷台数                   | 日本  | 34                          | 210    | +5.8                        | 39     | 55     | 37     | 56    | 187    | △11.0 |
|                          | 北米  | 35                          | 424    | +0.1                        | 111    | 92     | 100    | 119   | 421    | △0.6  |
|                          | 欧州  | 36                          | 267    | +0.4                        | 70     | 73     | 67     | 56    | 267    | +0.1  |
|                          | その他 | 37                          | 411    | +6.3                        | 90     | 92     | 88     | 87    | 357    | △13.0 |
|                          | 計   | 38                          | 1,311  | +2.9                        | 310    | 312    | 293    | 318   | 1,232  | △6.0  |
| グローバル生産台数                | 国内  | 39                          | 1,010  | +2.4                        | 254    | 249    | 236    | 232   | 972    | △3.8  |
|                          | 海外  | 40                          | 560    | △11.6                       | 101    | 121    | 134    | 106   | 462    | △17.4 |
|                          | 計   | 41                          | 1,570  | △3.1                        | 356    | 370    | 371    | 338   | 1,434  | △8.6  |
| 従業員数(就業人員)(人)            |     | 42                          | 49,998 |                             |        |        |        |       | 50,479 |       |

※ 米国会計基準を適用している在外連結子会社において、当連結会計年度の期首より、ASU第2014-09号を適用しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、2019年3月期通期については遡及適用後の数値となっております。

※ グローバル販売台数: マツダブランド名で販売される全世界小売台数です。

※ 連結出荷台数: 他社ブランドで販売される車両の台数を含めておりません。

※ グローバル生産台数: 国内工場とメキシコ工場で生産される台数(他社ブランド含む)に加え、その他海外工場(主に中国、タイ)においてマツダブランド名で生産される台数です。

## 2020年3月期 決算参考資料(単独)

2020年5月14日  
マツダ株式会社  
(単位：千台/億円)

|               |      | 2019年3月期<br>(2018.4~2019.3) |        | 2020年3月期<br>(2019.4~2020.3) |        |        |       |   |
|---------------|------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|--------|-------|---|
| (左肩:売上高利益率)   |      |                             | %      |                             | %      |        |       |   |
| 売上高           | 国内   | 1                           | 4,991  | +13.5                       | 4,488  | △10.1  |       |   |
|               | 輸出   | 2                           | 21,671 | △1.3                        | 21,355 | △1.5   |       |   |
|               | 計    | 3                           | 26,662 | +1.2                        | 25,843 | △3.1   |       |   |
| 営業利益          |      | 4                           | 0.0%   | 5                           | △99.1  | △1.7%  | △435  | — |
| 経常利益          |      | 5                           | 2.0%   | 523                         | △48.2  | △0.5%  | △131  | — |
| 税引前当期純利益      |      | 6                           | 1.8%   | 491                         | △49.9  | △0.8%  | △203  | — |
| 当期純利益         |      | 7                           | 1.5%   | 393                         | △50.4  | △0.9%  | △239  | — |
| 為替レート(円)      | USドル | 8                           | 111    |                             |        | 109    |       |   |
|               | ユーロ  | 9                           | 128    |                             |        | 121    |       |   |
| 設備投資          |      | 10                          | 641    |                             |        | 838    |       |   |
| 減価償却費         |      | 11                          | 464    |                             |        | 459    |       |   |
| 研究開発費         |      | 12                          | 1,299  |                             |        | 1,321  |       |   |
| 総資産           |      | 13                          | 21,632 |                             |        | 20,909 |       |   |
| 純資産           |      | 14                          | 10,495 |                             |        | 10,018 |       |   |
| 有利子負債残高       |      | 15                          | 4,189  |                             |        | 4,399  |       |   |
| ネット・キャッシュ     |      | 16                          | 1,066  |                             |        | 25     |       |   |
| 出荷台数          | 日本   | 17                          | 219    | +5.8                        |        | 198    | △9.7  |   |
|               | 北米   | 18                          | 405    | △3.8                        |        | 394    | △2.7  |   |
|               | 欧州   | 19                          | 277    | +2.3                        |        | 259    | △6.6  |   |
|               | その他  | 20                          | 348    | +2.6                        |        | 311    | △10.5 |   |
|               | 合計   | 21                          | 1,249  | +0.9                        |        | 1,162  | △6.9  |   |
| 国内生産台数        |      | 22                          | 1,010  | +2.4                        |        | 972    | △3.8  |   |
| 従業員数(就業人員)(人) |      | 23                          | 22,354 |                             |        | 22,480 |       |   |

※ 出荷台数：他社ブランドで販売される車両の台数を含めておりません。