

マツダ株式会社

2001年度上期 業績発表

2001年11月12日



プレゼンテーションの概要

- 総括
- 上期実績
- 通期見通し
- 添付資料
 - － 上期
 - － 通期
 - 主要前提条件
 - 連結実績と見通し
 - 単体実績と見通し
 - 台数とシェア
 - 出荷台数と生産台数



総括

- 上期は10月の公表レベルと一致
- 下期は当期利益でブレイクイーブン
- 通期は黒字
- 黒字のキャッシュ・フロー見直しには変化なし
- 期末配当を計画

2001年度上期実績



財務指標 - 上期

(億円)	上期	改善/(悪化)	
		5月公表	前年
売上高	10,382	(318)	321
営業利益	112	182	159
経常利益	48	188	214
税引前利益	58	238	265
当期利益	13	108	108
売上高利益率	0.1 %	1.0 Pts	1.1 Pts
総資産利益率	0.1 %	0.6 Pts	0.8 Pts
キャッシュ・フロ -	(416)	434	NA
純有利子負債	5,252	408	(406)



純有利子負債とキャッシュ・フロー - 上期

(億円)	上期	改善/(悪化)	
		5月公表	前年度末
現金及び現金同等物	2,345	10	(581)
有利子負債	7,597	398	175
純有利子負債	5,252	408	(406)
キャッシュ・フロー	(416)	434	NA
純有利子負債・資本比率	324 %	55 Pts	(19) Pts
設備投資	211	69	(41)



2001年度通期見通し



通期概要

- 通期は黒字
- 売上高は5月公表に比べ減少するが、前年度に比べ増加
- 更なるコスト削減
- 円は主要通貨に対して異なる動き
- 更なる子会社の売却
- キャッシュ・フローは50億円の黒字
- 期末配当は1株当たり2円
- 大型I-4エンジン、マツダアテンザ/Mazda 6のJob#1は下期



主要前提条件

	2001年度 見通し	通期 増/(減)	
		5月公表	前年
総需要 (千台)			
日本	5,834	(166)	(139)
米国	16,686	336	(507)
西欧	16,771	171	(245)
マーケットシェア (%)			
日本	4.7 %	0.0 Pts	(0.4) Pts
米国	1.7	0.0	0.2
西欧	0.9	(0.1)	(0.3)
出荷・生産台数 (千台)			
単体出荷台数	820	(38)	(7)
単体生産台数	819	(41)	(3)
連結出荷台数	950	(28)	(14)
連結生産台数	943	(25)	(26)
為替レート			
¥/U.S.ドル	121.1	6.1	10.6
¥/ユーロ	107.9	(2.1)	7.6

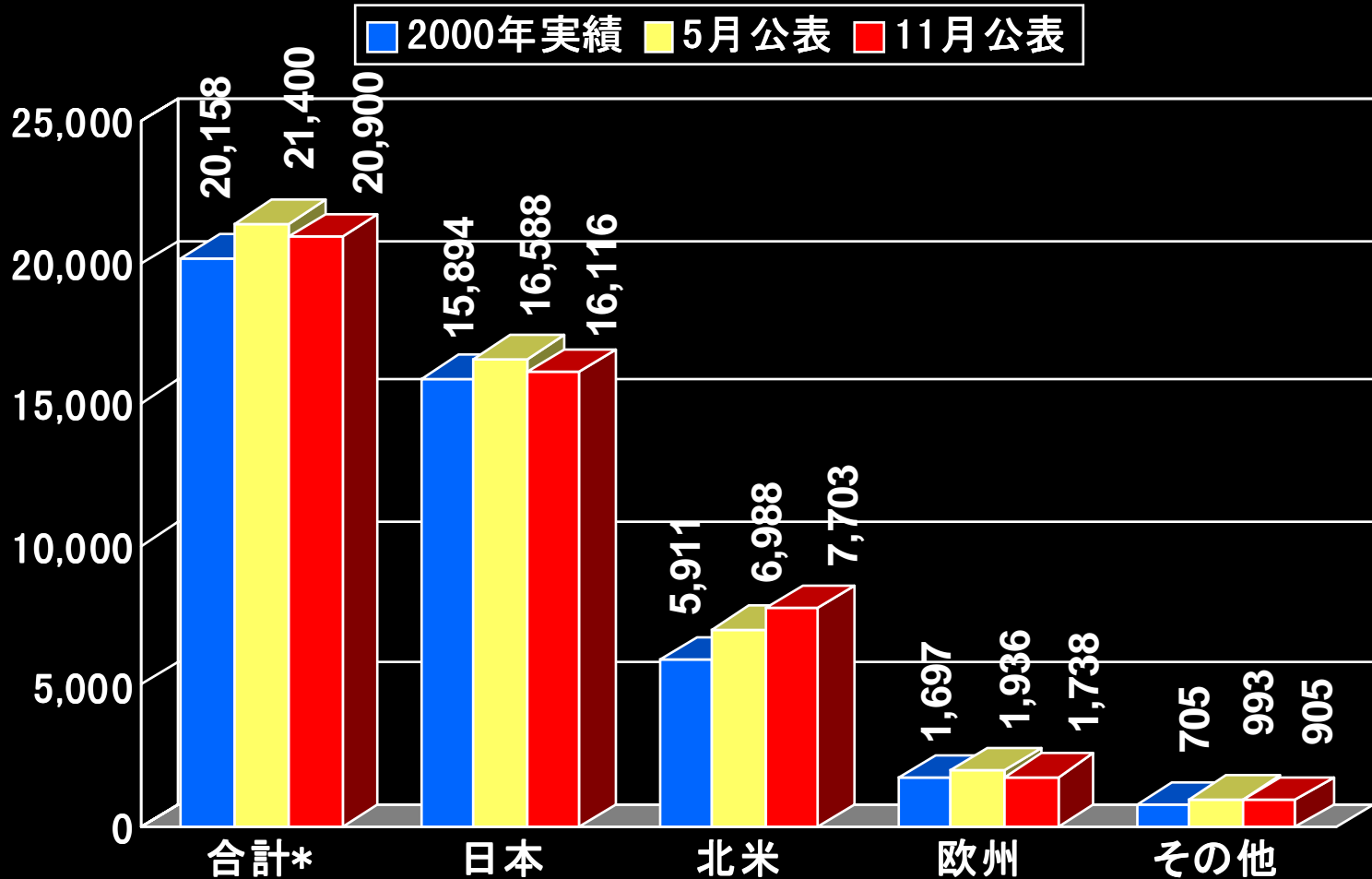


財務指標

(億円)	2001年度 見通し	改善/(悪化)	
		5月公表	前年
売上高	20,900	(500)	742
営業利益	170	0	319
経常利益	20	0	317
税引前利益	70	50	2,494
当期利益	13	13	1,565
売上高利益率	0.1 %	0.1 Pts	7.8 Pts
総資産利益率	0.1 %	0.1 Pts	10.0 Pts
キャッシュ・フロー	50	0	NA
純有利子負債	4,599	121	247



所在地別売上高



* セグメント間消去を含む



所在地別当期利益

(億円)	2001年度 見通し	増/(減)	
		5月公表	前年
日本			
親会社	110	50	1,385
子会社・関連会社	93	18	193
日本合計*	10	60	1,506
北米	37	17	68
欧州	(53)	(53)	(11)
その他	19	(11)	2
合計	13	13	1,565

* 連結調整を含む



利益変動

(億円)

	増/(減)	
	5月公表	前年
台数・ミックス	(161)	(446)
為替レート/価格建	15	205
コスト削減	29	254
固定費・その他	157	400
営業利益	40	413
営業外損益	0	10
経常利益	40	423
特別損益	50	1,933
税引前利益	90	2,356
法人税	(40)	(971)
単体当期利益変動	50	1,385
子会社・関連会社	(43)	252
その他連結変動	6	(72)
連結当期利益変動	13	1,565



純有利子負債とキャッシュ・フロー

(億円)	2001年度 見通し	改善/(悪化)	
		5月公表	前年度末
現金及び現金同等物	2,163	(305)	(763)
有利子負債	6,762	426	1,010
純有利子負債	4,599	121	247
キャッシュ・フロー	50	0	NA
純有利子負債・資本比率	287 %	9 Pts	18 Pts
設備投資	630	40	(158)
1株当たり配当	2	2	2



上期と下期の比較



主要前提条件 - 下期 对 上期

	上期	下期	下期对上期 增/(減)
総需要 (千台)			
日本	2,808	3,026	7.8 %
米国	8,592	8,094	(5.8)
西欧	9,279	7,492	(19.3)
マ - ケットシェア (%)			
日本	4.9 %	4.5 %	(0.4) Pts.
米国	1.6	1.7	0.1
西欧	0.9	0.9	0.0
出荷・生産台数 (千台)			
単体出荷台数	420	400	(20)
単体生産台数	418	401	(17)
連結出荷台数	493	457	(36)
連結生産台数	492	451	(41)
為替レ - ト			
¥ / U . S . ドル	122.3	120.0	(2.3)
¥ / ユ - 口	107.8	108.0	0.2



財務指標 - 下期対上期

(億円)	上期	下期 見通し	下期対上期 増/(減)
売上高	10,382	10,518	136
営業利益	112	58	(54)
経常利益	48	(28)	(76)
税引前利益	58	12	(46)
当期利益	13	0	(13)
売上高利益率	0.1 %	0.0 %	(0.1) Pts
総資産利益率	0.1 %	0.0 %	(0.1) Pts
キャッシュ・フロー	(416)	466	NA
純有利子負債	5,252	4,599	653



商品とマーケティング活動

日本	第3四半期	第4四半期
プレマシー・マイナーチェンジ		
トリビュート・グレードアップ		
フィールドブレイク		
デミオ・ピュアレ&エアロアクティブ		
その他の特別限定車		
米国		
プロテジェ5		
MPV マイナーチェンジ Job #1		
特別限定車		
欧州		
プレマシー・マイナーチェンジ		
Mazda 6/広島 I-4 Job #1		
特別限定車		



ミレニアム・プランの目標

指標	5月公表	見通し
単体当期利益	60億円	110億円
連結営業利益	170億円	170億円
連結当期利益	0億円	13億円
連結キャッシュ・フロー	50億円	50億円
顧客満足度	対前年度から 改善	下期に報告
成長と売上高	+6%	+4%



ミレニアム・プランの目標

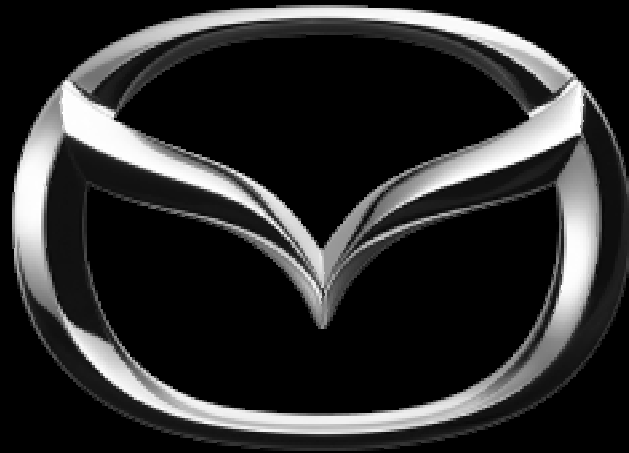
指標	5月公表	見通し
商品	広島生産の新型I4エンジンと中型車のローンチ	計画通り
販売網	欧州 - 70%以上をコントロール 日本 - 利益/キャッシュ・フロー 黒字	完了 計画通り
生産能力	宇品第2工場の閉鎖	完了
人材育成	MBLD II ストック・オプション 360度評価	完了 完了 下期



通期のまとめ

- 売上高の成長を除くミレニアム・プラン財務目標を達成
- 黒字見通し
- 黒字のキャッシュ・フロー、純有利子負債を削減
- 次世代商品の第1弾をローンチ
- その他全ての経営上のコミットメントを達成
- 期末配当は1株当たり2円を計画





MAZDA



MAZDA

添付資料

2001年度上期実績



上期主要前提条件

	実績	増/(減)	
		5月公表	前年
総需要 (千台)			
日本	2,808	(2.2) %	(0.3) %
米国	8,592	0.7	(4.7)
西欧	9,279	2.4	(1.6)
マーケットシェア (%)			
日本	4.9 %	(0.1) Pts.	(0.5) Pts.
米国	1.6	(0.1)	0.2
西欧	0.9	(0.1)	(0.4)
出荷・生産台数 (千台)			
連結出荷台数	493	(2)	(1)
連結生産台数	492	3	(6)
為替レート			
¥/U.S.ドル	122.3	7.3	15.1
¥/ユーロ	107.8	(2.2)	9.2



上期所在地別当期利益

(億円)	増/(減)		
	上期	5月公表	前年
日本			
親会社	67	87	194
子会社・関連会社	47	8	(5)
日本合計*	11	113	51
北米	29	2	48
欧州	(34)	(5)	(4)
その他	7	(2)	13
合計	13	108	108

* 連結調整を含む



上期利益変動

(億円)

	増/(減)	
	5月公表	前年
台数・ミックス	13	(198)
為替レート/価格建	34	3
コスト削減	23	124
固定費・その他	77	292
営業利益	147	221
営業外損益	12	51
経常利益	159	272
特別損益	(5)	36
税引前利益	154	308
法人税	(67)	(114)
単体当期利益変動	87	194
子会社・関連会社	1	48
その他連結変動	20	(134)
連結当期利益変動	108	108



財務指標 -- 上期単体

(億円)	上期	増/(減)	
		5月公表	前年
売上高	6,735	135	107
営業利益	87	147	221
経常利益	109	159	272
税引前利益	94	154	308
当期利益	67	87	194
売上高利益率	1.0 %	1.3 Pts	2.9 Pts
総資産利益率	0.5 %	0.6 Pts	1.7 Pts
キャッシュ・フロー	(616)	144	NA
純有利子負債	2,924	141	(619)



日本の台数 - 上期

	実績	増/(減)	
		5月公表	前年
登録車			
総需要 (千台)	1,946	(3.7) %	0.9 %
マツダ・マーケットシェア	6.1 %	0.0 Pts	(0.7) Pts
マツダ小売台数 (千台)	119	(4.7) %	(10.1) %
軽自動車			
総需要 (千台)	862	1.6 %	(2.9) %
マツダ・マーケットシェア	2.2 %	(0.1) Pts	(0.1) Pts
マツダ小売台数 (千台)	19	0.2 %	(6.0) %
合計			
総需要 (千台)	2,808	(2.2) %	(0.3) %
マツダ・マーケットシェア	4.9 %	(0.1) Pts	(0.5) Pts
マツダ小売台数 (千台)	138	(4.1) %	(9.5) %



米国の台数 - 上期

	実績	増/(減)	
		5月公表	前年
総需要 (千台)	8,592	0.7 %	(4.7) %
マツダ・マーケットシェア	1.6 %	(0.1) Pts	0.2 Pts
マツダ小売台数 (千台)	141	(0.9) %	12.9 %



西欧の台数 - 上期

	実績	増/(減)	
		5月公表	前年
総需要 (千台)	9,279	2.4 %	(1.6) %
マツダ・マーケットシェア	0.9 %	(0.1) Pts	(0.4) Pts
マツダ小売台数 (千台)	83	(5.8) %	(30.1) %
メモ: 欧州小売台数合計	89	(5.2) %	(28.6) %



カナダの台数 - 上期

	<u>実績</u>	<u>増/(減)</u>	
		<u>5月公表</u>	<u>前年</u>
総需要 (千台)	809	1.6 %	(1.8) %
マツダ・マーケットシェア	4.2 %	0.3 Pts	1.1 Pts
マツダ小売台数 (千台)	34	9.7 %	33.7 %



オーストラリアの台数 - 上期

	実績	増/(減)	
		5月公表	前年
総需要 (千台)	375	3.0 %	7.2 %
マツダ・マ - ケットシェア	4.7 %	(0.1) Pts	0.9 Pts
マツダ小売台数 (千台)	18	1.6 %	32.3 %



マツダ出荷台数・生産台数 - 上期

(千台)

	実績	増/(減)	
		5月公表	前年
出荷台数			
日本	147	(3)	(20)
北米	113	14	28
欧州	74	1	(7)
その他	86	(4)	6
合計	420	8	7

メモ:

購入車を除く	375	9	5
--------	-----	---	---

生産台数

国内	125	(3)	(16)
輸出	249	11	24
内製小計	374	8	8
購入車	44	(1)	0
合計	418	7	8



MAZDA

連結出荷台数・生産台数 - 上期

(千台)	実績	増/(減)	
		5月公表	前年
出荷台数			
日本	147	(3)	(19)
北米	184	7	37
欧州	75	(2)	(25)
その他	87	(4)	6
合計	493	(2)	(1)
生産台数			
日本	146	(2)	(19)
北米	184	9	23
欧州	73	2	(18)
その他	89	(6)	8
合計	492	3	(6)



添付資料

通期見通し

主要前提条件

	<u>上期</u>	<u>下期</u>	<u>通期</u>
<u>総需要 (千台)</u>			
日本	2,808	3,026	5,834
米国	8,592	8,094	16,686
西欧	9,279	7,492	16,771
<u>マーケットシェア (%)</u>			
日本	4.9 %	4.5 %	4.7 %
米国	1.6	1.7	1.7
西欧	0.9	0.9	0.9
<u>生産・出荷台数 (千台)</u>			
単体出荷台数	420	400	820
単体生産台数	418	401	819
連結出荷台数	493	457	950
連結生産台数	492	451	943
<u>為替レート</u>			
¥/U.S.ドル	122.3	120.0	121.1
¥/ユーロ	107.8	108.0	107.9



財務指標 - 連結

(億円)	下期		2001年度	2001年度 増/(減)	
	上期	見通し	見通し	5月公表	前年
売上高	10,382	10,518	20,900	(500)	742
営業利益	112	58	170	0	319
経常利益	48	(28)	20	0	317
税引前利益	58	12	70	50	2,494
当期利益	13	0	13	13	1,565
売上高利益率	0.1 %	0.0 %	0.1 %	0.1 Pts	7.8 Pts
総資産利益率	0.1 %	0.0 %	0.1 %	0.1 Pts	10.0 Pts
キャッシュ・フロー	(416)	466	50	0	NA
純有利子負債	5,252	4,599	4,599	121	247



財務指標 - 単体

(億円)			2001年度 見通し	2001年度 増/(減)	
	上期	下期 見通し		5月公表	前年
売上高	6,735	6,865	13,600	(500)	373
営業利益	87	13	100	40	413
経常利益	109	(9)	100	40	423
税引前利益	94	76	170	90	2,356
当期利益	67	43	110	50	1,385
売上高利益率	1.0 %	0.6 %	0.8 %	0.4 Pts	10.4 Pts
総資産利益率	0.5 %	0.3 %	0.8 %	0.4 Pts	10.9 Pts
キャッシュ・フロー	(616)	136	(480)	80	NA
純有利子負債	2,924	2,789	2,789	76	(484)



日本の台数

	上期	下期 見通し	2001年度 見通し	2001年度 5月公表	増/(減) 前年
登録車					
総需要 (千台)					
セダン	685	777	1,462	(3.3) %	(5.8) %
RV	847	920	1,767	(3.1)	3.4
その他	414	393	807	(6.8)	(5.9)
合計	1,946	2,090	4,036	(3.9) %	(2.0) %
マツダ・マーケットシェア	6.1 %	5.5 %	5.8 %	0.0 Pts	(0.7) Pts
マツダ小売台数 (千台)	119	115	234	(3.4) %	(12.3) %
軽自動車					
総需要 (千台)	862	936	1,798	(0.1) %	(3.0) %
マツダ・マーケットシェア	2.2 %	2.1 %	2.2 %	0.1 Pts	0.1 Pts
マツダ小売台数 (千台)	19	20	39	3.0 %	(2.1) %
合計					
総需要 (千台)	2,808	3,026	5,834	(2.8) %	(2.3) %
マツダ・マーケットシェア	4.9 %	4.5 %	4.7 %	0.0 Pts	(0.4) Pts
マツダ小売台数 (千台)	138	135	273	(2.6) %	(11.0) %



米国の台数

	<u>上期</u>	<u>下期 見通し</u>	<u>2001年度 見通し</u>	<u>2001年度 5月公表</u>	<u>増/(減) 前年</u>
総需要 (千台)	8,592	8,094	16,686	2.1 %	(2.9) %
マツダ・マーケットシェア	1.6 %	1.7 %	1.7 %	0.0 Pts	0.2 Pts
マツダ小売台数 (千台)	141	137	278	2.8 %	8.7 %



西欧の台数

	<u>上期</u>	<u>下期 見通し</u>	<u>2001年度 見通し</u>	<u>2001年度 5月公表</u>	<u>増/(減) 前年</u>
総需要 (千台)	9,279	7,492	16,771	1.0 %	(1.4) %
マツダ・マーケットシェア	0.9 %	0.9 %	0.9 %	(0.1) Pts	(0.3) Pts
マツダ小売台数 (千台)	83	66	149	(6.7) %	(24.8) %
メモ: 欧州小売台数合計	89	71	160	(6.3) %	(24.0) %



カナダの台数

	<u>上期</u>	<u>下期 見通し</u>	<u>2001年度 見通し</u>	<u>2001年度 5月公表</u>	<u>増/(減) 前年</u>
総需要(千台)	809	748	1,557	2.4 %	(1.9) %
マツダ・マーケットシェア	4.2 %	4.7 %	4.4 %	0.4 Pts	1.1 Pts
マツダ小売台数(千台)	34	35	69	13.4 %	32.6 %



オーストラリアの台数

	<u>上期</u>	<u>下期 見通し</u>	<u>2001年度 見通し</u>	<u>2001年度 5月公表</u>	<u>増/(減) 前年</u>
総需要 (千台)	375	384	759	(2.8) %	(3.6) %
マツダ・マーケットシェア	4.7 %	4.3 %	4.5 %	(0.1) Pts	1.0 Pts
マツダ小売台数 (千台)	18	16	34	(5.7) %	23.6 %



マツダ出荷台数・生産台数

(千台)	上期	下期 見通し	2001年度 見通し	2001年度 5月公表	増/(減) 前年
出荷台数					
日本	147	145	292	(11)	(45)
北米	113	112	225	27	47
欧州	74	72	146	(32)	(12)
その他	86	71	157	(22)	3
合計	<u>420</u>	<u>400</u>	<u>820</u>	<u>(38)</u>	<u>(7)</u>
メモ:					
購入車を除く	375	352	727	(37)	(17)
生産台数					
国内	125	123	248	(12)	(39)
輸出	249	230	479	(28)	28
内製小計	<u>374</u>	<u>353</u>	<u>727</u>	<u>(40)</u>	<u>(11)</u>
購入車	44	48	92	(1)	8
合計	<u>418</u>	<u>401</u>	<u>819</u>	<u>(41)</u>	<u>(3)</u>



連結出荷台数・生産台数

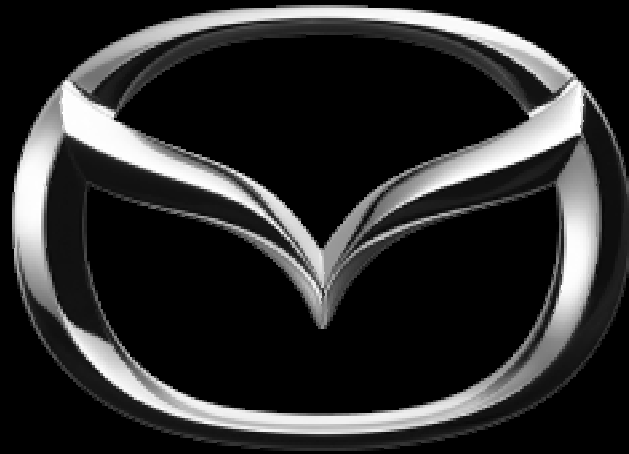
(千台)

	上期	下期 見通し	2001年度 見通し	2001年度 5月公表	増/(減) 前年
出荷台数					
日本	147	145	292	(11)	(42)
北米	184	164	348	22	48
欧州	75	72	147	(15)	(28)
その他	87	76	163	(24)	8
合計	493	457	950	(28)	(14)

生産台数

日本	146	145	291	(11)	(42)
北米	184	157	341	33	33
欧州	73	76	149	(17)	(24)
その他	89	73	162	(30)	7
合計	492	451	943	(25)	(26)





MAZDA



MAZDA