



## 主要株主の異動について

マツダ株式会社  
2008年11月18日

1

### 概要

- 総括
- 株主異動の概要
- フォード社との関係
- 自己株式取得についてのスケジュール
- 新体制について
- まとめ

2

## 総括

- ➔ 11月19日付で、フォード社が保有しているマツダ株の一部 20%を目処に売却予定
- ➔ フォード社は引き続きマツダ株の 約 13%を保有予定
- ➔ フォード社との戦略的提携関係は今後も継続
- ➔ 市場からの取得見込み
  - 自社株買い 約 7%
  - 当社お取引先様が購入 約 13%

3

## 株主異動の概要

### 異動の状況

	発行済株式総数 に対する割合
異動前	33.4%
異動後 (予定)	約13%

4

## フォード社との関係

- ➔ フォード社との戦略的提携関係の継続
  - 合併事業
  - アーキテクチャーの共同開発
    - ・プラットフォーム
    - ・パワートレイン
  - その他、IT、購買、開発、生産

5

## 自己株式取得についてのスケジュール

- ➔ 11月18日 … 自己株式取得について取締役会決議  
決議内容を発表
- ➔ 11月19日 … 透明性及び公平性を確保し、  
自己株式立会外買付取引にて取得予定  
自己株式取得結果を発表

6

## まとめ

- ➔ フォード社との戦略的提携関係は継続
- ➔ フォード社は引き続きマツダ株の約 13%を保有し、引き続き筆頭株主
- ➔ ビジネス効率の改善、コスト革新活動、ブランド価値の向上を加速
- ➔ 企業価値の向上に注力

7



8

## 将来見通しに関する注意事項

このプレゼンテーション資料に記載されている、当社の見通し及び将来の戦略については、今後の世界経済情勢、業界の動向、為替変動のリスクなど様々な不確定要素が含まれております。従いまして、実際の当社業績は見通しと大きく異なる結果となる場合があることをあらかじめご了承ください。

投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。当プレゼンテーション資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。