

2026年3月期 決算参考資料(連結)

2026年5月12日
マツダ株式会社
(単位：千台/億円)

(左肩：売上高利益率)			2025年3月期 (2024.4~2025.3)		2026年3月期 (2025.4~2026.3)				2027年3月期 通期予想 (2026.4~2027.3)			
				%	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期		%		%
売上高	国内	1	5,786	△9.6	1,524	1,516	1,421	1,699	6,160	+6.5	6,400	+3.9
	海外	2	44,403	+6.0	9,474	9,871	11,209	12,468	43,022	△3.1	48,600	+13.0
	計	3	50,189	+4.0	10,998	11,387	12,630	14,167	49,182	△2.0	55,000	+11.8
営業利益		4	3.7%		△4.2%	△0.7%	2.4%	5.3%	1.0%		2.7%	
			1,861	△25.7	△461	△78	308	747	516	△72.3	1,500	+190.8
経常利益		5	3.8%		△3.1%	1.1%	4.6%	6.7%	2.7%		2.5%	
			1,890	△41.0	△343	130	587	944	1,318	△30.2	1,400	+6.2
税金等調整前 四半期(当期)純利益		6	3.1%		△3.9%	△0.1%	3.3%	4.3%	1.2%		2.4%	
			1,558	△47.8	△429	△7	422	608	594	△61.9	1,300	+118.9
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益		7	2.3%		△3.8%	△0.3%	2.4%	3.5%	0.7%		1.6%	
			1,141	△45.1	△421	△32	306	498	351	△69.2	900	+156.5
セグメント(所在地)別営業利益												
日本		8	485		△642	△213	△162	△601	△1,618			
北米		9	670		△32	222	519	966	1,675			
欧州		10	192		38	34	52	56	180			
その他の地域		11	231		43	86	50	148	327			
営業利益変動要因												
関税影響		12			△496	△475	△221	△357	△1,549		+137	
台数・構成 為替		13			△131	△418	△231	+462	△318		+561	
		14			△268	△73	+139	+308	+106		+798	
原材料・物流費等		15			△36	+15	△60	△296	△377		△817	
コスト改善		16			+43	+61	+84	+181	+369		+776	
固定費他		17			△77	+286	+144	+71	+424		△471	
計		18			△965	△604	△145	+369	△1,345		+984	
為替レート(円)												
USドル		19	153		145	147	154	157	151		155	
ユーロ		20	164		164	172	179	184	175		180	
設備投資		21	1,484		225	233	288	454	1,200		1,500	
減価償却費		22	1,176		290	296	302	323	1,211		1,200	
研究開発費		23	1,680		445	395	371	398	1,609		1,600	
総資産		24	40,901		39,223	40,279	42,122		44,795			
自己資本		25	17,923		17,205	17,409	18,123		19,056			
有利子負債残高		26	7,052		6,996	8,021	8,524		8,501			
ネット・キャッシュ		27	4,003		2,897	2,512	2,849		4,430			
フリー・キャッシュ・フロー		28	1,057		△968	△539	49	1,452	△6			
グローバル販売台数	日本	29	152	△5.2	32	36	32	44	144	△5.3	153	+6.1
	北米	30	617	+20.0	147	159	141	135	582	△5.7	629	+8.1
	欧州	31	174	△3.4	39	35	41	50	164	△6.0	197	+20.5
	中国	32	74	△23.1	18	14	27	13	71	△4.0	71	△0.6
	その他	33	285	△1.4	65	64	71	62	262	△8.2	274	+4.8
	計	34	1,303	+5.0	301	308	311	302	1,223	△6.1	1,324	+8.3
連結出荷台数	日本	35	136	△13.0	35	35	32	40	142	+4.9	148	+3.7
	北米	36	643	+14.9	142	147	143	150	581	△9.6	632	+8.7
	欧州	37	153	△24.3	30	33	45	61	169	+10.2	184	+8.7
	その他	38	287	+1.1	58	63	71	62	254	△11.3	270	+6.2
	計	39	1,219	+1.4	266	277	291	313	1,147	△5.9	1,233	+7.5
グローバル生産台数	国内	40	749	△6.3	167	174	194	201	735	△1.8		
	海外	41	459	+9.2	109	105	110	105	430	△6.3		
	計	42	1,207	△1.0	276	279	304	306	1,165	△3.5		
従業員数(就業人員)(人)		43	48,783						47,144			

※ グローバル販売台数：マツダブランド名で販売される全世界小売台数です。

※ グローバル生産台数：国内工場とメキシコ工場で生産される台数に加え、その他海外工場（主に米国、中国、タイ）においてマツダブランド名で生産される台数です。

2026年3月期 決算参考資料(単独)

2026年5月12日
マツダ株式会社
(単位：千台/億円)

(左肩:売上高利益率)			2025年3月期 (2024.4~2025.3)		2026年3月期 (2025.4~2026.3)	
売上高	国内	1	3,978	% △3.0	3,956	% △0.6
	輸出	2	31,516	△2.3	27,394	△13.1
	計	3	35,495	△2.4	31,350	△11.7
	営業利益	4	0.9% 324	△75.5	△5.6% △1,748	—
	経常利益	5	1.9% 664	△70.7	△2.8% △893	—
	税引前当期純利益	6	1.3% 468	△77.0	△4.9% △1,541	—
	当期純利益	7	1.7% 601	△56.3	△3.3% △1,034	—
為替レート(円)	USドル	8	153		151	
	ユーロ	9	164		175	
	設備投資	10	921		914	
	減価償却費	11	582		597	
	研究開発費	12	1,668		1,555	
	総資産	13	29,471		30,559	
	純資産	14	12,665		11,448	
	有利子負債残高	15	6,588		8,067	
	ネット・キャッシュ	16	962		△333	
出荷台数	日本	17	149	△5.8	148	△0.7
	北米	18	462	+2.2	387	△16.3
	欧州	19	125	△39.7	157	+25.6
	その他	20	283	+5.2	248	△12.2
	合計	21	1,019	△6.2	940	△7.8
	国内生産台数	22	749	△6.3	735	△1.9
	従業員数(就業人員)(人)	23	23,391		22,857	