



# 平成25年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成25年4月26日

上場取引所 東

上場会社名 マツダ株式会社

コード番号 7261 URL <http://www.mazda.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長

(氏名) 山内 孝

問合せ先責任者 (役職名) 財務本部 経理部長

(氏名) 前田 真二

TEL 082-282-1111

定時株主総会開催予定日 平成25年6月25日

有価証券報告書提出予定日 平成25年6月26日

配当支払開始予定日 —

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (証券アナリスト・機関投資家・メディア向け)

(百万円未満四捨五入)

## 1. 平成25年3月期の連結業績(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |       | 営業利益    |   | 経常利益    |   | 当期純利益    |   |
|--------|-----------|-------|---------|---|---------|---|----------|---|
|        | 百万円       | %     | 百万円     | % | 百万円     | % | 百万円      | % |
| 25年3月期 | 2,205,270 | 8.5   | 53,936  | — | 33,087  | — | 34,304   | — |
| 24年3月期 | 2,033,058 | △12.6 | △38,718 | — | △36,817 | — | △107,733 | — |

(注)包括利益 25年3月期 28,412百万円 (—%) 24年3月期 △104,511百万円 (—%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 25年3月期 | 11.48      | —                     | 7.1            | 1.7      | 2.4      |
| 24年3月期 | △57.80     | —                     | △24.0          | △2.0     | △1.9     |

(参考)持分法投資損益 25年3月期 10,090百万円 24年3月期 9,552百万円

### (2) 連結財政状態

|        | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|---------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 1,978,567 | 513,226 | 25.1   | 166.04   |
| 24年3月期 | 1,915,943 | 474,429 | 24.5   | 156.85   |

(参考)自己資本 25年3月期 496,312百万円 24年3月期 468,854百万円

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 25年3月期 | 49,033           | △40,287          | △57,181          | 444,875       |
| 24年3月期 | △9,098           | △70,317          | 236,462          | 477,307       |

## 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %              |
| 24年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —              |
| 25年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —              |
| 26年3月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —              |

## 3. 平成26年 3月期の連結業績予想(平成25年 4月 1日～平成26年 3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益    |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|-----------|------|---------|-------|--------|-------|--------|-------|----------------|
|           | 百万円       | %    | 百万円     | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 1,120,000 | 9.4  | 45,000  | 292.2 | 21,000 | —     | 10,000 | 74.1  | 3.35           |
| 通期        | 2,480,000 | 12.5 | 120,000 | 122.5 | 97,000 | 193.2 | 70,000 | 104.1 | 23.42          |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
新規 ― 社 （社名） 、 除外 ― 社 （社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 有  
④ 修正再表示 : 無

(注)「会計方針の変更を会計上の見積りの変更と区別することが困難な場合」に該当しております。  
詳細は、決算短信(添付資料)21ページ「4.連結財務諸表 (5)連結財務諸表に関する注記事項」をご覧ください。

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                     |        |                 |        |                 |
|---------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 25年3月期 | 2,999,377,399 株 | 24年3月期 | 2,999,377,399 株 |
| ② 期末自己株式数           | 25年3月期 | 10,211,948 株    | 24年3月期 | 10,201,538 株    |
| ③ 期中平均株式数           | 25年3月期 | 2,989,171,533 株 | 24年3月期 | 1,863,949,680 株 |

(参考)個別業績の概要

平成25年3月期の個別業績(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |       | 営業利益    |   | 経常利益    |   | 当期純利益    |   |
|--------|-----------|-------|---------|---|---------|---|----------|---|
|        | 百万円       | %     | 百万円     | % | 百万円     | % | 百万円      | % |
| 25年3月期 | 1,694,765 | 10.2  | 73,288  | — | 48,443  | — | 11,107   | — |
| 24年3月期 | 1,538,578 | △13.4 | △55,747 | — | △57,503 | — | △139,523 | — |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 25年3月期 | 3.72       | —                 |
| 24年3月期 | △74.85     | —                 |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|---------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 1,781,185 | 498,145 | 28.0   | 166.65   |
| 24年3月期 | 1,743,567 | 498,559 | 28.6   | 166.70   |

(参考) 自己資本 25年3月期 498,139百万円 24年3月期 498,300百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。  
業績予想の前提となる条件等につきましては、決算短信(添付資料)2ページ「1.経営成績・財政状態に関する分析 (1)経営成績に関する分析」をご覧ください。

## 添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析         | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析             | 5  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 6  |
| (4) 事業等のリスク                | 6  |
| 2. 企業集団の状況                 | 7  |
| 3. 経営方針                    | 8  |
| (1) 会社の経営の基本方針             | 8  |
| (2) 目標とする経営指標              | 8  |
| (3) 対処すべき課題及び中長期的な会社の経営戦略  | 10 |
| (4) その他、会社の経営上重要な事項        | 10 |
| 4. 連結財務諸表                  | 11 |
| (1) 連結貸借対照表                | 11 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 16 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 19 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 21 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 21 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)   | 21 |
| (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示) | 24 |
| (表示方法の変更)                  | 24 |
| (セグメント情報)                  | 25 |
| (1株当たり情報)                  | 27 |
| (重要な後発事象)                  | 27 |
| 5. 個別財務諸表                  | 28 |
| (1) 貸借対照表                  | 28 |
| (2) 損益計算書                  | 31 |
| (3) 株主資本等変動計算書             | 33 |
| (4) 個別財務諸表に関する注記事項         | 37 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 37 |
| 6. その他                     | 37 |
| (1) 生産及び販売の状況              | 37 |

※ 参考資料 平成25年3月期 決算参考資料(連結)  
               平成25年3月期 決算参考資料(単独)

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

#### (当期の経営成績)

当連結会計年度の当社グループを取り巻く事業環境は、全体として景気の停滞感が強まりました。米国の景気は回復基調にあるもののそのテンポは鈍く、欧州の景気低迷は長期化の様相を呈しております。また、新興国では景気拡大のテンポに一部持ち直しの動きが見られたものの、鈍化傾向が続きました。国内では、震災復興需要による景気の下支えや、円高修正に伴う輸出環境の改善による景気回復が期待されますが、海外景気の下振れ懸念などにより先行き不透明な状況で推移しました。

このような状況の中、当社グループは「構造改革プラン」で策定した主要施策を着実に実行するとともに、自動車の基本性能であるベース技術を徹底的に向上させた新世代技術「SKYACTIV TECHNOLOGY(スカイアクティブ テクノロジー)」(以下「SKYACTIV技術」という。)搭載車を順次主要市場に導入するなど、収益構造の改善に努めてまいりました。

当期の市場別販売台数は、国内では「マツダ CX-5」や新型「マツダ アテンザ」の好調な販売などにより、前期比5.2%増の216千台となりました。一方、海外では、北米は前期並みの販売を維持し、372千台となりました。欧州は前期比6.2%減の172千台となりましたが、「CX-5」の販売は引き続き好調を維持しております。中国は前期比21.5%減の175千台でしたが、販売は回復傾向にあります。その他の市場は、オーストラリアやアセアン地域で好調な販売を維持し、前期比13.5%増の300千台となりました。これらを合計したグローバル販売台数は、前期比1.0%減の1,235千台となりました。

売上高は、出荷台数の増加や車種構成の改善などにより、前期比1,722億円増加の2兆2,053億円(前期比8.5%増)となりました。営業損益は、台数・車種構成の改善やコスト改善などにより、539億円の利益(前期は387億円の損失)となりました。また、経常損益は、331億円の利益(前期は368億円の損失)となりました。当期純損益は、343億円の利益(前期は1,077億円の損失)となりました。

セグメントの業績は、次のとおりです。

日本では、売上高が1兆8,936億円(前期比1,486億円増、8.5%増)、セグメント利益(営業利益)は1,084億円(前期比1,268億円増益)となりました。北米は、売上高が6,500億円(前期比783億円増、13.7%増)、セグメント損失(営業損失)は489億円(前期比86億円減益)、欧州は、売上高が3,548億円(前期比57億円減、1.6%減)、セグメント利益(営業利益)は31億円(前期比25億円減益)、その他の地域では、売上高が4,187億円(前期比1,244億円増、42.3%増)、セグメント利益(営業利益)は168億円(前期比68億円増益)となりました。

当期の領域別の概況は次のとおりです。

商品面では、マツダの新世代技術「SKYACTIV技術」と新デザインテーマ「魂動(こどう)」を全面的に採用した新世代商品群の第2弾として、新型「マツダ アテンザ(海外名:Mazda 6)」を昨年11月より主要市場に導入しました。この新型「アテンザ」は、意のままに操れる、上質でスポーティな走りと優れた燃費・環境・安全性能を実現したマツダのフラッグシップモデルです。搭載するエンジンには、「マツダ CX-5」で高い評価を得たクリーンディーゼルエンジン「SKYACTIV-D 2.2」をはじめ、豊かなトルクと静粛性を高次元で両立した新開発のガソリンエンジン「SKYACTIV-G 2.5」を新たにラインナップに加えています。安全装備には先進安全技術である「i-ACTIVSENSE(アイ・アクティブセンス)」を採用するとともに、マツダ独自のアイドリングストップシステム「i-stop(アイ・ストップ)」に加え、乗用車として世界で初めて蓄電器にキャパシターを採用した減速エネルギー回生システム「i-ELOOP(アイ・イーループ)」を搭載し、実用域での燃費性能を大幅に向上させています。

また、マイナーチェンジした「マツダ CX-9」及び「マツダ プレマシー(海外名:Mazda5)」を順次市場に導入しました。新型「CX-9」は、現行モデルの高い実用性や、ダイナミックかつ上質な走りを継承しながら、新デザインテーマ「魂動」の要素を取り入れ、従来にも増してスポーティで力強い存在感を放つスタイリングへと進化しました。また、新型「プレマシー」は、高効率直噴ガソリンエンジン「SKYACTIV-G 2.0」と、高効率な6速オートマチックトランスミッション「SKYACTIV-DRIVE」の2つの「SKYACTIV技術」を2WD車の主力機種に搭載し、上質で気持ちのよい走りを更に進化させると同時に、低燃費を実現しています。

昨年11月には、「SKYACTIV技術」を初めて全面的に採用した「CX-5」が、「2012-2013 日本カー・オブ・ザ・イヤー」を受賞しました。マツダ車の同賞受賞は、2005年の「マツダ ロードスター」以来、4回目となります。

販売面でも「CX-5」は、昨年2月の発売以来好調な販売を継続しており、2012年度SUV国内販売台数第1位を獲得することができました。このうち、クリーンディーゼルエンジン搭載車の販売比率は、当初の見通しを上回る約8割に達しています。また、好調な販売が継続しているオーストラリアでは、2012年度に過去最高の10万4千台の販売とシェア9.3%を達成し、「Mazda3(日本名:マツダ アクセラ)」は2期連続でベストセリングモデルとなりました。

研究開発領域では、自動ブレーキを作動させるシステムや車線はみ出し時の警報、AT車でのペダルの踏み間違いによる誤発進を防ぐシステムなど、ドライバーの認知支援及び衝突回避や被害軽減を図るマツダの先進安全技術「i-ACTIVSENSE」を新型「アテンザ」に搭載しました。マツダは、ドライバーが安全に運転できる状態を最大限に確保し、事故のリスクを最小限に抑制することを目指す安全思想「Mazda Proactive Safety(マツダ プロアクティブ セーフティ)」に基づき、さまざまな安全技術の研究・開発を行っています。「i-ACTIVSENSE」は、この安全思想に基づき開発したミリ波レーダーやカメラなどの検知デバイスを用いたマツダの先進安全技術の総称で、事故が避けづらい状況での衝突回避・被害軽減を図るプリクラッシュセーフティ技術に加え、認知支援を行いドライバーの安全運転をサポートするアクティブセーフティ技術で構成されています。マツダは、この安全思想「Mazda Proactive Safety」に基づき、事故のないクルマ社会の実現を究極の目標として、今後も安全技術の研究・開発を進め、積極的に展開していくことにより、すべてのお客様に走る喜びと優れた環境・安全性能を提供してまいります。

生産面においては、引き続き新興国事業強化と、グローバル生産体制の再構築を進めています。昨年5月には、新型ピックアップトラックのグローバルでの需要増に迅速に対応するため、タイ工場のピックアップトラック年間生産能力を2万台分増強しました。ロシアではソラース社と合弁会社を設立し、昨年10月からの「CX-5」の現地生産に続き、新型「Mazda6」の生産を開始しました。中国では、昨年11月、ビジネス構造と運営体制を最適なものとするため、現地合弁会社の存続分立の承認を取得し、事業再編を実施しました。また、SKYACTIV車の需要増への対応とグローバル生産体制強化を目的に、タイに年間生産能力40万基規模のトランスミッション工場を新たに建設し、2015年度上半期より生産を開始することを決定しました。マレーシアにおいては、ベルマツモーター社と合弁会社を設立し、「Mazda3」に続き、「CX-5」の現地生産(委託生産)を開始しました。

メキシコ新工場の建設も、2013年度第4四半期の操業開始に向け準備を進めています。年間生産能力は当初14万台規模ですが、「Mazda2(日本名:マツダ デミオ)」をベースとしたトヨタブランドの小型車を2015年夏から年間5万台程度生産することに加え、グローバルで好調なSKYACTIV車の販売増に対応するため、2015年度には年間生産能力を23万台まで増強することを計画しています。

グローバルアライアンスの推進については、今年1月にフィアット社との協業に関する事業契約を締結し、フィアット社傘下のアルファロメオ向けオープン2シータースポーツカーを次期「ロードスター(海外名:Mazda MX-5)」のFRアーキテクチャーをベースに開発し、2015年より本社工場で生産する予定です。また、日産自動車株式会社へ新型「プレマシー」を前モデルと同様にOEM供給することにより、マツダとして初めて「SKYACTIV技術」を他社へ供給しています。

## (次期の見通し)

今後の見通しにつきましては、円高修正などによる企業業績の回復が期待されますが、長期化する欧州の財政危機問題、新興国の景気動向など、先行きに不透明感が残ると予想されます。このような状況ではありますが、引き続き「構造改革プラン」を着実に実行し、収益の拡大を目指してまいります。

なお、次期(平成26年3月期)の連結業績見通しは、以下のとおりです。

グローバル販売台数は、前期比8.1%増の1,335千台となる見通しです。市場別では、国内では220千台(前期比1.7%増)、北米では415千台(同11.4%増)、欧州では200千台(同16.6%増)、中国では200千台(同14.5%増)、その他の市場では300千台(同0.1%増)を見込んでいます。なお、為替レートは、1米ドル90円、1ユーロ120円を前提としています。

通期の連結業績の見通しにつきましては、売上高は2兆4,800億円(前期比12.5%増)、営業利益は1,200億円(同122.5%増)、当期純利益は700億円(同104.1%増)としています。

## 連結業績(平成25年4月～平成26年3月)の見通し

|       | 第2四半期<br>連結累計期間 | 前期比     | 通期     | 前期比   |
|-------|-----------------|---------|--------|-------|
|       | 億円              | %       | 億円     | %     |
| 売上高   | 11,200          | 9.4     | 24,800 | 12.5  |
| 営業利益  | 450             | 292.2   | 1,200  | 122.5 |
| 経常利益  | 210             | 4,661.9 | 970    | 193.2 |
| 当期純利益 | 100             | 74.1    | 700    | 104.1 |

※上記の業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しで、リスクや不確実性を含んでおり、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。従いまして、これらの業績予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社の事業を取り巻く経済情勢、対米ドルをはじめとする円の為替レート等が含まれます。

## (2) 財政状態に関する分析

## (資産、負債及び純資産の状況に関する分析)

当期末の総資産は、現金及び預金、たな卸資産などの増加により前期末から 626 億円増加し、1 兆 9,786 億円となりました。負債合計は、有利子負債が前期末から 591 億円減少しましたが、仕入債務などの増加により前期末より 238 億円増加し、1 兆 4,653 億円となりました。

純資産は、前期末から 388 億円増加し、5,132 億円となりました。自己資本比率は、前期末から 0.6 ポイント増加し、25.1%となりました。なお、劣後特約付ローンの資本性を考慮した自己資本比率は 26.9%となります。

## (キャッシュ・フローの状況に関する分析)

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ 324 億円減少し、4,449 億円となりました。

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、490 億円の増加(前期は 91 億円の減少)となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産及び無形固定資産の取得による支出 760 億円や、子会社株式及び固定資産の売却による収入 359 億円などにより 403 億円の減少(前期は 703 億円の減少)となりました。これらの結果、連結フリー・キャッシュ・フロー(営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合計)は、87 億円の増加(前期は 794 億円の減少)となりました。また、財務活動によるキャッシュ・フローは、社債の償還及び長期借入金の返済による支出などにより 572 億円の減少(前期は 2,365 億円の増加)となりました。

有利子負債から現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高を除いた純有利子負債は 2,741 億円となり、純有利子負債自己資本比率は 55.2%(劣後特約付ローンの資本性考慮後 45.0%)となりました。

## (キャッシュ・フロー関連指標の推移)

当社グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは以下のとおりです。

|                       | 平成 21 年<br>3月期 | 平成 22 年<br>3月期 | 平成 23 年<br>3月期 | 平成 24 年<br>3月期 | 平成 25 年<br>3月期 |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 自己資本比率①               | 22.9%          | 26.1%          | 24.2%          | 24.5%          | 25.1%          |
| 自己資本比率②               | —              | —              | —              | 26.3%          | 26.9%          |
| 時価ベースの<br>自己資本比率      | 11.9%          | 23.9%          | 18.3%          | 22.6%          | 42.5%          |
| キャッシュ・フロー<br>対有利子負債比率 | —              | 6.5            | 45.2           | —              | 14.7           |
| インタレスト・カバレッジ・<br>レシオ  | —              | 8.1            | 1.3            | —              | 3.6            |

自己資本比率①: 自己資本÷総資産

自己資本比率②: 自己資本(劣後特約付ローンの資本性考慮後)÷総資産

時価ベースの自己資本比率: 株式時価総額÷総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率: 有利子負債÷営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ: 営業キャッシュ・フロー÷利払い

- 1) いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。
- 2) 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。
- 3) キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。
- 4) 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、配当金について、各期の業績並びに経営環境等を勘案して決定することを方針としております。当期(平成25年3月期)の期末配当金につきましては、当期純利益は計上したものの繰越利益剰余金が欠損の状態であることから、実施を見送らせていただくことといたしました。

また、次期(平成26年3月期)の配当につきましても、マツダ単体では引き続き繰越利益剰余金が欠損の状態となる見通しであることから、無配とさせていただく予定といたします。

株主の皆様には誠に申し訳なく存じますが、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

(4) 事業等のリスク

前連結会計年度の有価証券報告書及び最近の四半期報告書に記載した内容から新たなリスクが顕在化していないため、開示を省略しています。

なお、当該有価証券報告書及び四半期報告書は、次の URL からご覧いただくことができます。

(当社ホームページ)

[http://www.mazda.co.jp/corporate/investors/library/s\\_report/](http://www.mazda.co.jp/corporate/investors/library/s_report/)

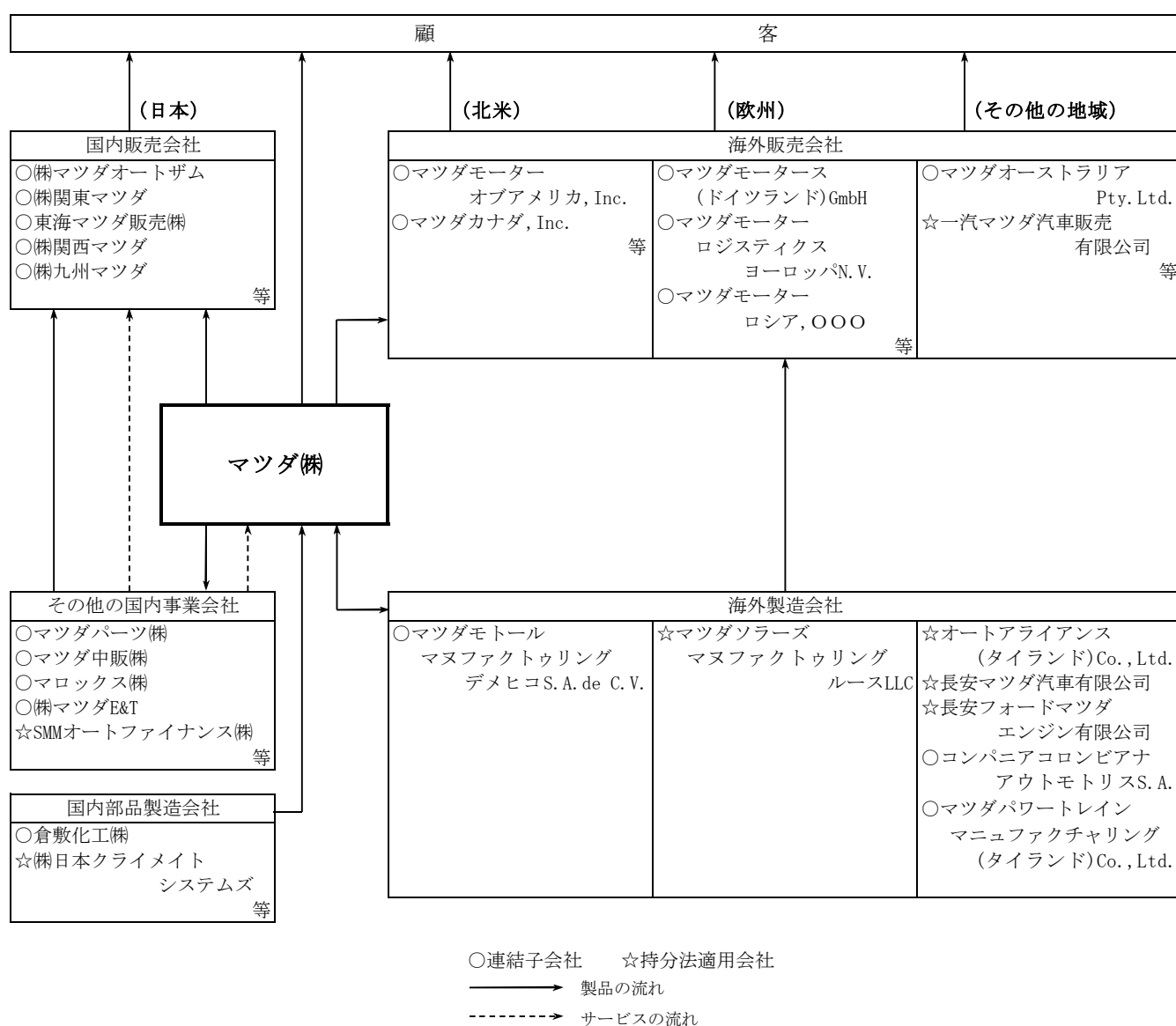


## 2. 企業集団の状況

当社グループは、当社、連結子会社56社及び持分法適用会社15社（平成25年3月31日現在）で構成され、主として、自動車及び同部品の製造・販売、並びにこれらに関連した事業を行っております。

自動車は当社が製造し、自動車部品は当社及び倉敷化工(株)などが製造しております。海外においても、自動車及び同部品をオートアライアンス(タイランド)Co.,Ltd.などが製造しております。当社グループにおいて製造された自動車及び同部品は、国内においては、(株)マツダオートザム、(株)関東マツダなどの販売会社が顧客に販売するとともに、一部の大口顧客に対しては当社が直接販売しております。海外においては、北米はマツダモーターオブアメリカ, Inc.、欧州はマツダモータース(ドイツランド)GmbH、その他の地域はマツダオーストラリアPty. Ltd.などが販売しております。

当社グループの事業における当社及び主要な会社の位置付け及びセグメントとの関係は、概ね以下の通りであります。なお、以下の「日本」、「北米」、「欧州」、「その他の地域」は、セグメントと同一の区分であります。



### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社の「企業ビジョン」は、「Vision(企業目標)」、「Mission(役割と責任)」、「Value(マツダが生み出す価値)」の3つの要素で構成されており、マツダとマツダの社員が目指すもの、その役割と責任、それをどのような価値観をもって達成するのかを表しています。この企業ビジョンの実現を通じて企業価値を継続的に高めていくことが、「株主」・「顧客」・「取引先」・「従業員」・「地域社会」等ステークホルダーの期待に応え、社会と当社の持続可能な発展につながるものと認識しています。

Vision: 新しい価値を創造し、最高のクルマとサービスにより、お客様に喜びと感動を与え続けます。

Mission: 私たちは情熱と誇りとスピードを持ち、積極的にお客様の声を聞き、期待を上回る創意に富んだ商品とサービスを提供します。

Value: 私たちは誠実さ、顧客志向、創造力、効率的で迅速な行動を大切に、意欲的な社員とチームワークを尊重します。環境と安全と社会に対して積極的に取り組みます。そしてマツダにつながる人々に大きな喜びを提供します。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、平成24年2月、厳しい外部環境への対応と将来への成長を確実にするために、「中長期施策の枠組み」を強化する「構造改革プラン」を発表いたしました。発表以来、SKYACTIVを梃子とした構造改革を強力に推進しています。

今後も厳しい外部環境が続くと予想されますが、これまでのモメンタムを継続し、更に一つ上のステージに上げられるよう「構造改革プラン」を更に前進、加速させてまいります。

「構造改革プラン」の主要施策及び進捗状況は、以下のとおりです。

##### ① SKYACTIVによるビジネス革新

当社は、自動車の基本性能である「ベース技術」を徹底的に向上させた新世代技術「SKYACTIV技術」を搭載した商品を順次導入するとともに、この「ベース技術」の上に段階的に電気デバイス技術を組み合わせていく「ビルディングブロック戦略」を推進しています。

「SKYACTIV技術」は、市場への導入以来、各方面からの大きな反響と高い評価を獲得しており、ブランド価値も引き続き向上しています。「SKYACTIV技術」を初めて全面的に採用した「CX-5」は、力強い走りと優れた燃費性能の高次元での両立、新デザインテーマ「魂動」によるスタイリングに高い評価をいただき、昨年11月には「2012-2013 日本カー・オブ・ザ・イヤー」を受賞しました。販売面でも、グローバルで販売台数を伸ばしており、高い商品力を背景にインセンティブの抑制や残価改善など、収益面でも大きな貢献をしています。また、「SKYACTIV技術」と新デザインテーマ「魂動」を全面的に採用した新世代商品群の第2弾として、新型「アテンザ」を日本を始めとしてグローバルに導入しました。発売以来、当初の予想を上回る好調な販売が続く、特にクリーンディーゼルエンジン「SKYACTIV-D」が「CX-5」と同様に高い評価を受け、国内において新しいディーゼル市場を創出しています。

SKYACTIVは、商品力・ブランド・デザインと、円高環境でも対応できるコスト構造を両立させ、技術面の変革だけではなく、マツダのビジネスそのものの構造改革を牽引してまいります。

## ② 「モノ造り革新」による更なるコスト改善の加速

当社グループは、「モノ造り革新」によるコスト改善を着実に実施するとともに、車両の性能アップとの両立に努めています。

「CX-5」から始まった新世代商品でのコスト改善は、新型「アテンザ」でも期待通りの成果をあげており、商品力の改善とあわせ、円高環境下でも利益の出るクルマ造りも着実に前進しています。また、グローバルでの最適調達や外貨建て調達拡大活動の推進による為替変動への耐性強化にも、引き続き取り組んでまいります。

## ③ 新興国事業強化とグローバル生産体制の再構築

新興国での販売拡大を目指し、販売強化と生産拠点の拡充など新興国事業強化に取り組む、着実な成果をあげるとともに、グローバル生産体制の再構築を進めています。

ロシアでは、ソラーズ社と合弁会社を設立し、昨年10月からの「CX-5」に続き、新型「Mazda6」の現地生産を開始しました。中国では、市場ニーズに迅速に対応し、事業構造と運営体制の最適化によるビジネス強化を図ることを目的に、現地合弁会社の存続分立を行い、事業再編を実施しました。タイでは、車両工場の生産能力の増強を行うとともに、SKYACTIV車の需要増への対応と、より強固なグローバル生産体制の確立を目指し、新たなトランスミッション工場の建設を決定しました。マレーシアでは、マツダ車の現地生産事業と販売事業を統括するためベルマツモーター社と合弁会社を設立し、「Mazda3」に続き「CX-5」の現地生産(委託生産)を開始しました。メキシコ工場の建設も順調に進んでおり、トヨタブランド車の生産とグローバルで販売が好調なSKYACTIV車の販売増に対応するため、生産能力を当初の14万台から23万台へ増強することを決定しました。

国内の生産規模を維持しつつ、グローバルでバランスのとれた供給体制の構築を確実に推進してまいります。

## ④ グローバルアライアンスの推進

マツダブランドを強化するため、商品、技術、地域ごとに最適な補完を行う提携戦略を推進しています。

トヨタ自動車株式会社とは、ハイブリッド技術のライセンスを受けることに続き、メキシコ工場では2015年夏よりトヨタブランド車の生産を開始します。フィアット社とは、協業に関する事業契約を締結し、オープン2シータースポーツカーを本社工場で生産する予定です。日産自動車株式会社へは「SKYACTIV技術」搭載車のOEM供給を開始しており、ビジネス効率の向上を目指してまいります。また、スズキ株式会社より3列シート小型車の供給を受け、インドネシアで販売を開始する予定です。

「中長期施策の枠組み」を強化する「構造改革プラン」で発表しました2016年3月期での経営指標は、以下のとおりです。

## 2016年3月期 経営指標の見通し

|                   |         |
|-------------------|---------|
| ・ グローバル販売台数       | 170万台   |
| ・ 連結営業利益          | 1,500億円 |
| ・ ROS(連結売上高営業利益率) | 6%以上    |

なお、文中における将来に関する事項につきましては、当連結会計年度末時点において当社グループが判断した一定の前提に基づいたものであります。これらの記載は実際の結果とは異なる可能性があり、その達成を保証するものではありません。

(3) 対処すべき課題及び中長期的な会社の経営戦略

欧州の景気低迷や新興国の成長鈍化など不透明な経済情勢が続くなか、引き続きコスト改善活動を強化するとともに、メキシコやアセアンなどの海外生産・販売拠点と環境・安全技術への投資を積極的に行ってまいります。

中長期的には、前述の (2) 目標とする経営指標 に記載のとおり、「中長期施策の枠組み」を強化するSKYACTIVを根子とした「構造改革プラン」を実行し、将来に向けて確実な成長と円高環境下でも利益を創出できる抜本的な構造改革に取り組んでまいります。

(4) その他、会社の経営上重要な事項

当社は、昭和 54 年、フォード モーター カンパニーとの間にグローバルなパートナーシップを構築し、その後も、両社は提携関係を一層発展、強化させてきました。平成 8 年には、提携関係を一段と強化する旨合意し、同社は当社の発行済株式総数の 33.4%を所有することとなりました。平成 20 年 11 月 19 日、同社は、その所有する当社株式の一部を売却し、当社の発行済株式総数の 13.8%を所有することとなりました。その後、当社が、平成 21 年 10 月 21 日を払込期日とする一般募集による増資及び同年 11 月 12 日を払込期日とする第三者割当増資を行ったことにより、同社は、当社の発行済株式総数の 11.0%を所有することとなりました。また、平成 22 年 11 月 19 日、同社は、その所有する当社株式の一部を売却し、当社の発行済株式総数の 3.5%を所有することとなりました。さらに、当社が、平成 24 年 3 月 12 日を払込期日とする一般募集による増資及び同年 3 月 27 日を払込期日とする第三者割当増資を行ったことにより、同社は、当社の発行済株式総数の 2.1%を所有することとなりましたが、同社は引き続き当社の大株主として、戦略的提携関係を継続することで合意しております。両社は、今後も主要な合弁事業や技術情報の交換など、双方がメリットを得られる分野で協力していきます。

4. 連結財務諸表  
(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 228,442                 | 301,133                 |
| 受取手形及び売掛金     | 166,008                 | 171,770                 |
| 有価証券          | 249,874                 | 144,871                 |
| たな卸資産         | 216,190                 | 265,687                 |
| 繰延税金資産        | 45,997                  | 59,999                  |
| その他           | 84,643                  | 85,019                  |
| 貸倒引当金         | △1,457                  | △1,002                  |
| 流動資産合計        | 989,697                 | 1,027,477               |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）   | 142,094                 | 139,035                 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 157,070                 | 156,150                 |
| 工具、器具及び備品（純額） | 18,518                  | 19,605                  |
| 土地            | 426,700                 | 409,926                 |
| リース資産（純額）     | 8,391                   | 5,245                   |
| 建設仮勘定         | 31,319                  | 54,307                  |
| その他（純額）       | 144                     | 123                     |
| 有形固定資産合計      | 784,236                 | 784,391                 |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| ソフトウェア        | 18,463                  | 18,336                  |
| その他           | 2,273                   | 2,121                   |
| 無形固定資産合計      | 20,736                  | 20,457                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 93,358                  | 120,806                 |
| 長期貸付金         | 5,411                   | 5,552                   |
| 繰延税金資産        | 6,035                   | 5,155                   |
| その他           | 20,781                  | 19,311                  |
| 貸倒引当金         | △3,787                  | △4,058                  |
| 投資損失引当金       | △524                    | △524                    |
| 投資その他の資産合計    | 121,274                 | 146,242                 |
| 固定資産合計        | 926,246                 | 951,090                 |
| 資産合計          | 1,915,943               | 1,978,567               |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年 3 月31日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                           |                           |
| 流動負債          |                           |                           |
| 支払手形及び買掛金     | 244,405                   | 279,642                   |
| 短期借入金         | 65,842                    | 97,833                    |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 41,439                    | 91,518                    |
| 1年内償還予定の社債    | 45,100                    | 10,100                    |
| リース債務         | 7,702                     | 2,652                     |
| 未払法人税等        | 8,684                     | 11,454                    |
| 未払金           | 23,040                    | 22,146                    |
| 未払費用          | 119,346                   | 145,706                   |
| 製品保証引当金       | 33,178                    | 28,626                    |
| その他           | 34,063                    | 69,235                    |
| 流動負債合計        | 622,799                   | 758,912                   |
| 固定負債          |                           |                           |
| 社債            | 50,650                    | 40,550                    |
| 長期借入金         | 563,043                   | 473,115                   |
| リース債務         | 4,309                     | 3,215                     |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 79,774                    | 75,209                    |
| 退職給付引当金       | 76,150                    | 69,790                    |
| 関係会社事業損失引当金   | 7,671                     | 6,957                     |
| 環境対策引当金       | 1,494                     | 1,577                     |
| その他           | 35,624                    | 36,016                    |
| 固定負債合計        | 818,715                   | 706,429                   |
| 負債合計          | 1,441,514                 | 1,465,341                 |
| <b>純資産の部</b>  |                           |                           |
| 株主資本          |                           |                           |
| 資本金           | 258,957                   | 258,957                   |
| 資本剰余金         | 242,649                   | 242,649                   |
| 利益剰余金         | △88,715                   | △46,299                   |
| 自己株式          | △2,190                    | △2,192                    |
| 株主資本合計        | 410,701                   | 453,115                   |
| その他の包括利益累計額   |                           |                           |
| その他有価証券評価差額金  | △160                      | 409                       |
| 繰延ヘッジ損益       | △3,529                    | △15,064                   |
| 土地再評価差額金      | 143,108                   | 135,565                   |
| 為替換算調整勘定      | △76,833                   | △72,200                   |
| 在外子会社年金調整額    | △4,433                    | △5,513                    |
| その他の包括利益累計額合計 | 58,153                    | 43,197                    |
| 新株予約権         | 259                       | 6                         |
| 少数株主持分        | 5,316                     | 16,908                    |
| 純資産合計         | 474,429                   | 513,226                   |
| 負債純資産合計       | 1,915,943                 | 1,978,567                 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：百万円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高                         | 2,033,058                                | 2,205,270                                |
| 売上原価                        | 1,662,592                                | 1,729,296                                |
| 売上総利益                       | 370,466                                  | 475,974                                  |
| 販売費及び一般管理費                  | 409,184                                  | 422,038                                  |
| 営業利益又は営業損失(△)               | △38,718                                  | 53,936                                   |
| 営業外収益                       |                                          |                                          |
| 受取利息                        | 2,244                                    | 2,659                                    |
| 受取配当金                       | 284                                      | 289                                      |
| 受取賃貸料                       | 1,885                                    | 2,088                                    |
| 持分法による投資利益                  | 9,552                                    | 10,090                                   |
| 為替差益                        | 2,929                                    | —                                        |
| その他                         | 2,593                                    | 2,880                                    |
| 営業外収益合計                     | 19,487                                   | 18,006                                   |
| 営業外費用                       |                                          |                                          |
| 支払利息                        | 11,451                                   | 14,062                                   |
| 債権売却損                       | 983                                      | 813                                      |
| 為替差損                        | —                                        | 19,538                                   |
| その他                         | 5,152                                    | 4,442                                    |
| 営業外費用合計                     | 17,586                                   | 38,855                                   |
| 経常利益又は経常損失(△)               | △36,817                                  | 33,087                                   |
| 特別利益                        |                                          |                                          |
| 固定資産売却益                     | 185                                      | 508                                      |
| 関係会社株式売却益                   | —                                        | 9,574                                    |
| 国庫補助金                       | —                                        | 2,746                                    |
| 投資損失引当金戻入額                  | 495                                      | —                                        |
| その他                         | 458                                      | 921                                      |
| 特別利益合計                      | 1,138                                    | 13,749                                   |
| 特別損失                        |                                          |                                          |
| 固定資産除売却損                    | 3,455                                    | 3,333                                    |
| 減損損失                        | 7,171                                    | 2,795                                    |
| 環境対策引当金繰入額                  | 19                                       | 60                                       |
| 災害による損失                     | 3,731                                    | —                                        |
| 退職給付制度終了損                   | 1,044                                    | —                                        |
| 事業構造改善費用                    | 4,079                                    | 1,212                                    |
| その他                         | 84                                       | 335                                      |
| 特別損失合計                      | 19,583                                   | 7,735                                    |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | △55,262                                  | 39,101                                   |

(単位：百万円)

|                                    | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 法人税、住民税及び事業税                       | 15,755                                         | 16,231                                         |
| 過年度法人税等戻入額                         | △2,158                                         | —                                              |
| 法人税等調整額                            | 38,759                                         | △11,606                                        |
| 法人税等合計                             | 52,356                                         | 4,625                                          |
| 少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整前当期純損失 (△) | △107,618                                       | 34,476                                         |
| 少数株主利益                             | 115                                            | 172                                            |
| 当期純利益又は当期純損失 (△)                   | △107,733                                       | 34,304                                         |



## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                                    | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整前当期純損失 (△) | △107, 618                                      | 34, 476                                        |
| その他の包括利益                           |                                                |                                                |
| その他有価証券評価差額金                       | 8                                              | 542                                            |
| 繰延ヘッジ損益                            | △719                                           | △11, 366                                       |
| 土地再評価差額金                           | 11, 250                                        | —                                              |
| 為替換算調整勘定                           | △1, 494                                        | △4, 497                                        |
| 在外子会社年金調整額                         | △2, 106                                        | △1, 080                                        |
| 持分法適用会社に対する持分相当額                   | △3, 832                                        | 10, 337                                        |
| その他の包括利益合計                         | 3, 107                                         | △6, 064                                        |
| 包括利益                               | △104, 511                                      | 28, 412                                        |
| (内訳)                               |                                                |                                                |
| 親会社株主に係る包括利益                       | △104, 871                                      | 26, 891                                        |
| 少数株主に係る包括利益                        | 360                                            | 1, 521                                         |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 株主資本             |                                                |                                                |
| 資本金              |                                                |                                                |
| 当期首残高            | 186,500                                        | 258,957                                        |
| 当期変動額            |                                                |                                                |
| 新株の発行            | 72,457                                         | —                                              |
| 当期変動額合計          | 72,457                                         | —                                              |
| 当期末残高            | 258,957                                        | 258,957                                        |
| 資本剰余金            |                                                |                                                |
| 当期首残高            | 170,192                                        | 242,649                                        |
| 当期変動額            |                                                |                                                |
| 新株の発行            | 72,457                                         | —                                              |
| 当期変動額合計          | 72,457                                         | —                                              |
| 当期末残高            | 242,649                                        | 242,649                                        |
| 利益剰余金            |                                                |                                                |
| 当期首残高            | 15,082                                         | △88,715                                        |
| 当期変動額            |                                                |                                                |
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | △107,733                                       | 34,304                                         |
| 土地再評価差額金の取崩      | 3,936                                          | 7,543                                          |
| 連結範囲の変動          | —                                              | 569                                            |
| 当期変動額合計          | △103,797                                       | 42,416                                         |
| 当期末残高            | △88,715                                        | △46,299                                        |
| 自己株式             |                                                |                                                |
| 当期首残高            | △2,189                                         | △2,190                                         |
| 当期変動額            |                                                |                                                |
| 自己株式の取得          | △1                                             | △2                                             |
| 当期変動額合計          | △1                                             | △2                                             |
| 当期末残高            | △2,190                                         | △2,192                                         |
| 株主資本合計           |                                                |                                                |
| 当期首残高            | 369,585                                        | 410,701                                        |
| 当期変動額            |                                                |                                                |
| 新株の発行            | 144,914                                        | —                                              |
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | △107,733                                       | 34,304                                         |
| 自己株式の取得          | △1                                             | △2                                             |
| 土地再評価差額金の取崩      | 3,936                                          | 7,543                                          |
| 連結範囲の変動          | —                                              | 569                                            |
| 当期変動額合計          | 41,116                                         | 42,414                                         |
| 当期末残高            | 410,701                                        | 453,115                                        |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| その他の包括利益累計額         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金        |                                          |                                          |
| 当期首残高               | △167                                     | △160                                     |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 7                                        | 569                                      |
| 当期変動額合計             | 7                                        | 569                                      |
| 当期末残高               | △160                                     | 409                                      |
| 繰延ヘッジ損益             |                                          |                                          |
| 当期首残高               | △2,841                                   | △3,529                                   |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △688                                     | △11,535                                  |
| 当期変動額合計             | △688                                     | △11,535                                  |
| 当期末残高               | △3,529                                   | △15,064                                  |
| 土地再評価差額金            |                                          |                                          |
| 当期首残高               | 135,794                                  | 143,108                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 7,314                                    | △7,543                                   |
| 当期変動額合計             | 7,314                                    | △7,543                                   |
| 当期末残高               | 143,108                                  | 135,565                                  |
| 為替換算調整勘定            |                                          |                                          |
| 当期首残高               | △71,233                                  | △76,833                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △5,600                                   | 4,633                                    |
| 当期変動額合計             | △5,600                                   | 4,633                                    |
| 当期末残高               | △76,833                                  | △72,200                                  |
| 在外子会社年金調整額          |                                          |                                          |
| 当期首残高               | △2,326                                   | △4,433                                   |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △2,107                                   | △1,080                                   |
| 当期変動額合計             | △2,107                                   | △1,080                                   |
| 当期末残高               | △4,433                                   | △5,513                                   |
| その他の包括利益累計額合計       |                                          |                                          |
| 当期首残高               | 59,227                                   | 58,153                                   |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,074                                   | △14,956                                  |
| 当期変動額合計             | △1,074                                   | △14,956                                  |
| 当期末残高               | 58,153                                   | 43,197                                   |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|---------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 新株予約権               |                                                |                                                |
| 当期首残高               | 460                                            | 259                                            |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △201                                           | △253                                           |
| 当期変動額合計             | △201                                           | △253                                           |
| 当期末残高               | 259                                            | 6                                              |
| 少数株主持分              |                                                |                                                |
| 当期首残高               | 1,267                                          | 5,316                                          |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 4,049                                          | 11,592                                         |
| 当期変動額合計             | 4,049                                          | 11,592                                         |
| 当期末残高               | 5,316                                          | 16,908                                         |
| 純資産合計               |                                                |                                                |
| 当期首残高               | 430,539                                        | 474,429                                        |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 新株の発行               | 144,914                                        | —                                              |
| 当期純利益又は当期純損失（△）     | △107,733                                       | 34,304                                         |
| 自己株式の取得             | △1                                             | △2                                             |
| 土地再評価差額金の取崩         | 3,936                                          | 7,543                                          |
| 連結範囲の変動             | —                                              | 569                                            |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 2,774                                          | △3,617                                         |
| 当期変動額合計             | 43,890                                         | 38,797                                         |
| 当期末残高               | 474,429                                        | 513,226                                        |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                              | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>      |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失 (△) | △55,262                                  | 39,101                                   |
| 減価償却費                        | 68,791                                   | 59,954                                   |
| 減損損失                         | 7,171                                    | 2,795                                    |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)             | △245                                     | 113                                      |
| 投資損失引当金の増減額 (△は減少)           | △495                                     | —                                        |
| 製品保証引当金の増減額 (△は減少)           | △9,378                                   | △4,552                                   |
| 退職給付引当金の増減額 (△は減少)           | △2,134                                   | △5,739                                   |
| 関係会社事業損失引当金の増減額 (△は減少)       | △2,327                                   | △714                                     |
| 環境対策引当金の増減額 (△は減少)           | 19                                       | 60                                       |
| 受取利息及び受取配当金                  | △2,528                                   | △2,948                                   |
| 支払利息                         | 11,451                                   | 14,062                                   |
| 持分法による投資損益 (△は益)             | △9,552                                   | △10,090                                  |
| 有形固定資産除売却損益 (△は益)            | 3,270                                    | 2,721                                    |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)             | 36                                       | △329                                     |
| 関係会社株式売却損益 (△は益)             | —                                        | △9,574                                   |
| 国庫補助金                        | —                                        | △2,746                                   |
| 売上債権の増減額 (△は増加)              | △15,709                                  | △4,532                                   |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)             | △28,185                                  | △37,187                                  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)              | 37,551                                   | 33,994                                   |
| その他の流動負債の増減額 (△は減少)          | 2,142                                    | 21,716                                   |
| その他                          | 7,581                                    | △20,686                                  |
| 小計                           | 12,197                                   | 75,419                                   |
| 利息及び配当金の受取額                  | 3,112                                    | 3,075                                    |
| 利息の支払額                       | △11,267                                  | △13,678                                  |
| 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)         | △13,140                                  | △15,783                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー             | △9,098                                   | 49,033                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>      |                                          |                                          |
| 定期預金の預入による支出                 | △1,000                                   | △3,644                                   |
| 定期預金の払戻による収入                 | —                                        | 3,574                                    |
| 投資有価証券の取得による支出               | △12                                      | △5,097                                   |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入           | 600                                      | 1,166                                    |
| 有形固定資産の取得による支出               | △61,724                                  | △69,899                                  |
| 有形固定資産の売却による収入               | 1,412                                    | 16,065                                   |
| 国庫補助金による収入                   | —                                        | 2,746                                    |
| 無形固定資産の取得による支出               | △8,160                                   | △6,110                                   |
| 短期貸付金の純増減額 (△は増加)            | △1,321                                   | 1,317                                    |
| 長期貸付けによる支出                   | △319                                     | △467                                     |
| 長期貸付金の回収による収入                | 219                                      | 345                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入     | —                                        | 19,804                                   |
| その他                          | △12                                      | △87                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー             | △70,317                                  | △40,287                                  |

(単位：百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|---------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                |                                                |                                                |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)               | △9,983                                         | 25,683                                         |
| 長期借入れによる収入                      | 227,550                                        | 2,680                                          |
| 長期借入金の返済による支出                   | △96,492                                        | △41,647                                        |
| 社債の償還による支出                      | △20,100                                        | △45,100                                        |
| 株式の発行による収入                      | 144,656                                        | —                                              |
| リース債務の返済による支出                   | △12,858                                        | △7,980                                         |
| 少数株主からの払込みによる収入                 | 3,691                                          | 9,364                                          |
| 少数株主への配当金の支払額                   | △1                                             | △15                                            |
| 自己株式の増減額 (△は増加)                 | △1                                             | △2                                             |
| その他                             | —                                              | △164                                           |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | 236,462                                        | △57,181                                        |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                | △2,589                                         | 15,041                                         |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)            | 154,458                                        | △33,394                                        |
| 現金及び現金同等物の期首残高                  | 322,849                                        | 477,307                                        |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | —                                              | 962                                            |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | 477,307                                        | 444,875                                        |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

## (継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

## (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲及び持分法の適用に関する事項

|            |     |                                              |
|------------|-----|----------------------------------------------|
| (1)連結子会社   | 56社 |                                              |
| 海外         | 33社 | … マツダモーターオブアメリカ,Inc.、マツダモータース(ドイツランド))GmbH 等 |
| 国内         | 23社 | … 自動車販売会社 15社、その他 8社                         |
| (2)持分法適用会社 | 15社 |                                              |
| 海外         | 6社  | … オートアライアンス(タイランド) Co.,Ltd.、長安マツダ汽車有限公司 等    |
| 国内         | 9社  | … 自動車部品販売会社 2社、その他 7社                        |

## 2. 連結の範囲及び持分法適用会社の異動状況

当連結会計年度における連結の範囲及び持分法適用会社の異動状況は、以下のとおりです。

## (1)連結子会社

|       |    |                                                                                                                                              |
|-------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (新 規) | 4社 |                                                                                                                                              |
| 海外    | 4社 | (重要性が増したもの)<br>ロジスティクスアライアンス(タイランド) Co.,Ltd.<br>倉敷化工(大連)有限公司<br><br>(新たに設立したもの)<br>マツダマレーシアSdn.Bhd.<br>マツダパワートレインマニュファクチャリング(タイランド) Co.,Ltd. |
| (除 外) | 4社 |                                                                                                                                              |
| 海外    | 2社 | (第三者割当増資に伴う議決権比率の低下によるもの)<br>マツダソラーズマヌファクトゥリングルースLLC<br>(注)マツダモーターマニュファクチャリングロシア,OOOから商号変更しております。<br><br>(会社清算によるもの)<br>マツダアメリカリアルエステートLLC   |
| 国内    | 2社 | (保有株式の売却によるもの)<br>トヨタエイテック(株)<br>マイクロテクノ(株)                                                                                                  |

## (2)持分法適用会社

|       |    |                                                           |
|-------|----|-----------------------------------------------------------|
| (新 規) | 3社 |                                                           |
| 海外    | 2社 | (新たに合弁会社となったもの)<br>マツダソラーズマヌファクトゥリングルースLLC<br>長安マツダ汽車有限公司 |
| 国内    | 1社 | (議決権比率の低下によるもの)<br>トヨタエイテック(株)                            |
| (除 外) | 1社 |                                                           |
| 海外    | 1社 | (存続分立による事業再編によるもの)<br>長安フォードマツダ汽車有限公司                     |

## 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、決算日が連結決算日(3月31日)と異なる子会社は、以下のとおりです。

| (会社名)                                | (決算日)       |
|--------------------------------------|-------------|
| コンパニアコロンビアナアウトモトリスS.A.               | 12月31日 (注)1 |
| ビーキュラスマツダデベネズエラC.A.                  | 12月31日 (注)1 |
| マツダ(中国)企業管理有限公司                      | 12月31日 (注)2 |
| マツダサウスイーストアジアLtd.                    | 12月31日 (注)2 |
| マツダモトールデメヒコS. de R.L. de C.V.        | 12月31日 (注)1 |
| マツダセルヴィシオスデメヒコS. de R.L. de C.V.     | 12月31日 (注)1 |
| マツダモトールマヌファクトウリングデメヒコS.A. de C.V.    | 12月31日 (注)1 |
| マツダモトールオペラシオネスデメヒコS.A. de C.V.       | 12月31日 (注)1 |
| マツダモーターロシア,ООО                       | 12月31日 (注)1 |
| マツダモトールドブラジルLtda.                    | 12月31日 (注)2 |
| ロジスティクスアライアンス(タイランド)Co.,Ltd.         | 12月31日 (注)2 |
| 倉敷化工(大連)有限公司                         | 12月31日 (注)2 |
| マツダマレーシアSdn.Bhd.                     | 12月31日 (注)2 |
| マツダパワートレインマニユファクチャリング(タイランド)Co.,Ltd. | 12月31日 (注)2 |

(注)1. 連結財務諸表の作成にあたり、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

(注)2. 連結財務諸表の作成にあたり、それぞれの決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引について、連結上必要な調整を行っております。

## 4. 会計処理基準に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

## ① 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)によっております。

時価のないもの

主として移動平均法に基づく原価基準によっております。

## ② デリバティブ取引

主として時価法によっております。

## ③ たな卸資産

通常の販売目的で保有するたな卸資産

主として総平均法に基づく原価基準(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

## ① 有形固定資産

(リース資産を除く)

主として定額法によっております。

なお、耐用年数については、主として見積耐用年数とし、残存価額については、耐用年数到来時に備忘価額となるよう償却しております。

## ② 無形固定資産

(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

## ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とした定額法を採用しております。なお、残存価額については、リース契約上に残価保証の取決めがあるものは当該残価保証額とし、それ以外のものは零としております。



## (3) 重要な引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。一般債権については貸倒実績率法、貸倒懸念債権及び破産更生債権等については財務内容評価法によっております。
- ② 投資損失引当金 投資有価証券、出資金等の投資に対する損失に備えるため、投資先の資産内容等を勘案して計上しております。
- ③ 製品保証引当金 製品のアフターサービスの費用に備えるため、主として保証書の約款に従い、過去の実績を基礎に将来の保証見込を加味して計上しております。
- ④ 退職給付引当金 従業員及び執行役員の退職給付に備えるためのものです。従業員部分については、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（主として12年）による定額法により費用処理しております。また、数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（主として13年）による定額法によりそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。執行役員部分については、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
- ⑤ 関係会社事業損失引当金 関係会社等の事業の損失に備えるため、当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。
- ⑥ 環境対策引当金 環境対策を目的とした支出に備えるため、当連結会計年度末における支出見込額を計上しております。

## (4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、在外子会社等の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は、在外子会社等の会計期間に基づく期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めて計上しております。

## (5) 重要なヘッジ会計の方法

主として繰延ヘッジ処理によっております。なお、金利スワップについては、特例処理の要件を満たす場合は特例処理を行っております。

## (6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、投資ごとの効果の発現する期間を勘案して、主として5年間で均等償却しております。

## (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、要求払預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する短期投資であります。

## (8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

- ① 消費税等の会計処理 税抜方式によっております。  
なお、資産に係る控除対象外消費税等は、当連結会計年度の費用として処理しております。
- ② 連結納税制度の適用 当連結会計年度より、連結納税制度を適用しております。

## (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)

## (会計上の見積りの変更)

当社の有形固定資産の耐用年数及び残存価額については、従来、法人税法に規定する方法と同一の基準によっておりましたが、耐用年数については、モノ造り革新におけるフレキシブル生産構想のもとで生産されるSKYACTIV搭載新世代商品の導入により、生産設備の汎用性が一層高まったこと、及びこれらに関連する生産設備投資が増加したことを契機に、機械装置、工具、器具及び備品の使用実態を調査いたしました。その結果、一部を除き従来の耐用年数よりも長期に使用可能であることが判明しましたので、当連結会計年度よりこれらの耐用年数を見直しております。また、残存価額については、耐用年数到来時に備忘価額となるよう見直しております。

これにより、従来の方法に比べて、当連結会計年度の営業利益は5,114百万円増加し、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ5,269百万円増加しております。

## (会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

なお、この変更による当連結会計年度の損益に与える影響は、軽微であります。

## (表示方法の変更)

## (連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「特別利益」の「新株予約権戻入益」及び「収用補償金」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「特別利益」の「その他」に含めて表示しております。これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」の「新株予約権戻入益」に表示していた201百万円及び「収用補償金」として表示していた257百万円は、「その他」458百万円として組替えております。

## (セグメント情報)

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会において経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、主に自動車関連事業を行っており、その事業展開については、国内においては当社が、北米地域の事業については、マツダモーターオブアメリカ, Inc. 及び当社が管理しており、また、欧州地域の事業については、マツダモーターヨーロッパGmbH 及び当社が管理しております。なお、日本、北米、欧州以外の地域はその他の地域とし、各国の事業展開について当社が一元的に1つのマネジメント単位として管理しております。

従って、当社は、生産・販売の管理体制を基礎とした地域別セグメントから構成されており、「日本」、「北米」、「欧州」、「その他の地域」の4つを報告セグメントとしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失(△)、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

当連結会計年度より、当社の有形固定資産の耐用年数(一部の有形固定資産を除く)及び残存価額を変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、当連結会計年度の「日本」セグメントにおけるセグメント利益は5,114百万円増加しております。

また、「日本」セグメントに属しております国内連結子会社は、当連結会計年度より改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しておりますが、当該変更による当連結会計年度のセグメント利益に与える影響は、軽微であります。

なお、詳細につきましては、24ページ「会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示」をご参照ください。

## 3. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失(△)、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位: 百万円)

|                    | 報告セグメント   |          |         |            |           | 調整額<br>(注)1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|--------------------|-----------|----------|---------|------------|-----------|-------------|---------------------------|
|                    | 日本        | 北米       | 欧州      | その他<br>の地域 | 計         |             |                           |
| 売上高                |           |          |         |            |           |             |                           |
| 外部顧客への売上高          | 824,383   | 568,340  | 347,299 | 293,036    | 2,033,058 | —           | 2,033,058                 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高  | 920,594   | 3,305    | 13,142  | 1,190      | 938,231   | △ 938,231   | —                         |
| 計                  | 1,744,977 | 571,645  | 360,441 | 294,226    | 2,971,289 | △ 938,231   | 2,033,058                 |
| セグメント利益又は損失(△)     | △ 18,417  | △ 40,277 | 5,627   | 10,072     | △ 42,995  | 4,277       | △ 38,718                  |
| セグメント資産            | 1,750,262 | 162,676  | 161,487 | 126,532    | 2,200,957 | △ 285,014   | 1,915,943                 |
| その他の項目             |           |          |         |            |           |             |                           |
| 減価償却費              | 64,035    | 863      | 2,684   | 621        | 68,203    | —           | 68,203                    |
| のれんの償却額            | 33        | 450      | 102     | 3          | 588       | —           | 588                       |
| 持分法適用会社への投資額       | 9,615     | 29,421   | —       | 42,953     | 81,989    | —           | 81,989                    |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 64,758    | 11,660   | 621     | 1,001      | 78,040    | —           | 78,040                    |

(注) 1. 調整額は、以下の通りです。

(1) セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権債務消去等であります。

2. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益又は営業損失(△)と調整を行っております。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント   |          |         |            |           | 調整額<br>(注)1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|------------------------|-----------|----------|---------|------------|-----------|-------------|---------------------------|
|                        | 日本        | 北米       | 欧州      | その他<br>の地域 | 計         |             |                           |
| 売上高                    |           |          |         |            |           |             |                           |
| 外部顧客への売上高              | 795,919   | 647,382  | 344,434 | 417,535    | 2,205,270 | —           | 2,205,270                 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高      | 1,097,663 | 2,598    | 10,348  | 1,123      | 1,111,732 | △ 1,111,732 | —                         |
| 計                      | 1,893,582 | 649,980  | 354,782 | 418,658    | 3,317,002 | △ 1,111,732 | 2,205,270                 |
| セグメント利益又は損失 (△)        | 108,389   | △ 48,877 | 3,122   | 16,839     | 79,473    | △ 25,537    | 53,936                    |
| セグメント資産                | 1,775,831 | 309,211  | 162,047 | 176,543    | 2,423,632 | △ 445,065   | 1,978,567                 |
| その他の項目                 |           |          |         |            |           |             |                           |
| 減価償却費                  | 55,899    | 847      | 2,220   | 748        | 59,714    | —           | 59,714                    |
| のれんの償却額                | 14        | 226      | —       | —          | 240       | —           | 240                       |
| 持分法適用会社への投資額           | 15,573    | 35,635   | 2,280   | 55,558     | 109,046   | —           | 109,046                   |
| 有形固定資産及び無形固定資産の<br>増加額 | 56,043    | 19,520   | 633     | 994        | 77,190    | —           | 77,190                    |

(注) 1. 調整額は、以下の通りです。

(1) セグメント利益又は損失 (△) の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権債務消去等であります。

2. セグメント利益又は損失 (△) は、連結損益計算書の営業利益又は営業損失 (△) と調整を行なっております。

## (1 株当たり情報)

|                                | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|--------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 1 株当たり純資産額                     | 156.85円                                        | 166.04円                                        |
| 1 株当たり当期純利益金額又は<br>当期純損失金額 (△) | △57.80円                                        | 11.48円                                         |
| 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額          | — 円                                            | — 円                                            |

(注) 前連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額につきましては、潜在株式は存在するものの、1 株当たり当期純損失であることから記載しておりません。また、当連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額につきましては、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(注) 1 1 株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                                                                                       | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日)                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 株当たり当期純利益金額又は<br>当期純損失金額 (△)                                                           |                                                |                                                                                                                                                                       |
| 当期純利益又は<br>当期純損失 (△) (百万円)                                                               | △ 107,733                                      | 34,304                                                                                                                                                                |
| 普通株主に帰属しない金額 (百万円)                                                                       | —                                              | —                                                                                                                                                                     |
| 普通株式に係る当期純利益又は<br>当期純損失 (△) (百万円)                                                        | △ 107,733                                      | 34,304                                                                                                                                                                |
| 普通株式の期中平均株式数 (千株)                                                                        | 1,863,949                                      | 2,989,171                                                                                                                                                             |
| 希薄化効果を有していないため、潜在株式<br>調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定に<br>含めなかった潜在株式で、前連結会計年度<br>末から重要な変動があったものの概要 | ———                                            | 平成20年6月25日定時株主総会決議の<br>新株予約権(ストックオプション)<br>平成24年6月27日において、新株予約<br>権者の同意を得て当該権利の一部を無<br>償で取得し、消却しております。<br>消却した新株予約権の数 1,802個<br>消却した新株予約権の目的となる株式<br>の数<br>1,802,000株 |

(注) 2 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                                    | 前連結会計年度<br>(平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年 3 月31日) |
|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 純資産の部の合計額 (百万円)                       | 474,429                   | 513,226                   |
| 純資産の部の合計額から控除する金額<br>(百万円)            | 5,575                     | 16,914                    |
| (うち新株予約権)                             | (259)                     | (6)                       |
| (うち少数株主持分)                            | (5,316)                   | (16,908)                  |
| 普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)                  | 468,854                   | 496,312                   |
| 1 株当たり純資産額の算定に用いられた<br>期末の普通株式の数 (千株) | 2,989,175                 | 2,989,165                 |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表  
(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部          |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 129,776               | 183,151               |
| 売掛金           | 210,617               | 249,089               |
| 有価証券          | 247,000               | 143,000               |
| 商品及び製品        | 26,355                | 32,555                |
| 仕掛品           | 54,523                | 61,735                |
| 原材料及び貯蔵品      | 6,229                 | 5,130                 |
| 前払費用          | 2,224                 | 2,458                 |
| 繰延税金資産        | 35,761                | 41,913                |
| 未収入金          | 53,642                | 57,671                |
| 短期貸付金         | 106,035               | 116,462               |
| その他           | 10,467                | 11,828                |
| 貸倒引当金         | △394                  | △328                  |
| 流動資産合計        | 882,234               | 904,664               |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物（純額）        | 83,613                | 81,960                |
| 構築物（純額）       | 15,567                | 14,478                |
| 機械及び装置（純額）    | 134,039               | 135,290               |
| 車両運搬具（純額）     | 1,246                 | 1,277                 |
| 工具、器具及び備品（純額） | 15,121                | 16,047                |
| 土地            | 305,921               | 291,145               |
| リース資産（純額）     | 6,942                 | 3,803                 |
| 建設仮勘定         | 25,247                | 26,514                |
| 有形固定資産合計      | 587,697               | 570,514               |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウェア        | 15,375                | 15,195                |
| リース資産         | 19                    | 10                    |
| 無形固定資産合計      | 15,394                | 15,205                |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 3,084                 | 3,351                 |
| 関係会社株式        | 219,696               | 243,644               |
| 出資金           | 3                     | 3                     |
| 関係会社出資金       | 23,213                | 34,635                |
| 長期貸付金         | 1,467                 | 1,467                 |
| 従業員に対する長期貸付金  | —                     | 1                     |
| 関係会社長期貸付金     | 2,604                 | 2,604                 |
| 破産更生債権等       | 989                   | 989                   |
| 長期前払費用        | 4,470                 | 2,722                 |
| 繰延税金資産        | 2,647                 | 1,191                 |
| その他           | 3,680                 | 3,982                 |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成24年 3 月31 日) | 当事業年度<br>(平成25年 3 月31 日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 貸倒引当金         | △3, 100                  | △3, 276                  |
| 投資損失引当金       | △511                     | △511                     |
| 投資その他の資産合計    | 258, 243                 | 290, 802                 |
| 固定資産合計        | 861, 333                 | 876, 521                 |
| 資産合計          | 1, 743, 567              | 1, 781, 185              |
| 負債の部          |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 支払手形          | 553                      | 830                      |
| 買掛金           | 195, 095                 | 219, 282                 |
| 1年内償還予定の社債    | 45, 000                  | 10, 000                  |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 38, 599                  | 89, 824                  |
| リース債務         | 4, 080                   | 2, 008                   |
| 未払金           | 10, 467                  | 77, 922                  |
| 未払費用          | 48, 791                  | 56, 097                  |
| 未払法人税等        | 559                      | 4, 352                   |
| 前受金           | 579                      | 632                      |
| 前受収益          | 173                      | 271                      |
| 預り金           | 16, 779                  | 23, 920                  |
| 製品保証引当金       | 33, 032                  | 28, 307                  |
| 為替予約          | 10, 067                  | 41, 750                  |
| 流動負債合計        | 403, 774                 | 555, 195                 |
| 固定負債          |                          |                          |
| 社債            | 50, 000                  | 40, 000                  |
| 長期借入金         | 556, 088                 | 466, 264                 |
| リース債務         | 3, 297                   | 2, 075                   |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 79, 774                  | 75, 209                  |
| 退職給付引当金       | 53, 767                  | 48, 493                  |
| 関係会社事業損失引当金   | 86, 054                  | 82, 765                  |
| 環境対策引当金       | 1, 454                   | 1, 514                   |
| 長期預り保証金       | 3, 389                   | 3, 562                   |
| 資産除去債務        | 4, 844                   | 6, 784                   |
| その他           | 2, 566                   | 1, 179                   |
| 固定負債合計        | 841, 233                 | 727, 845                 |
| 負債合計          | 1, 245, 007              | 1, 283, 040              |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(平成24年 3 月31 日) | 当事業年度<br>(平成25年 3 月31 日) |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| 純資産の部        |                          |                          |
| 株主資本         |                          |                          |
| 資本金          | 258,957                  | 258,957                  |
| 資本剰余金        |                          |                          |
| 資本準備金        | 168,847                  | 168,847                  |
| その他資本剰余金     | 73,802                   | 73,802                   |
| 資本剰余金合計      | 242,649                  | 242,649                  |
| 利益剰余金        |                          |                          |
| その他利益剰余金     |                          |                          |
| 繰越利益剰余金      | △140,785                 | △122,135                 |
| 利益剰余金合計      | △140,785                 | △122,135                 |
| 自己株式         | △2,185                   | △2,187                   |
| 株主資本合計       | 358,636                  | 377,284                  |
| 評価・換算差額等     |                          |                          |
| その他有価証券評価差額金 | 61                       | 168                      |
| 繰延ヘッジ損益      | △3,505                   | △14,878                  |
| 土地再評価差額金     | 143,108                  | 135,565                  |
| 評価・換算差額等合計   | 139,664                  | 120,855                  |
| 新株予約権        | 259                      | 6                        |
| 純資産合計        | 498,559                  | 498,145                  |
| 負債純資産合計      | 1,743,567                | 1,781,185                |



## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|                        | 前事業年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 売上高                    | 1,538,578                                    | 1,694,765                                    |
| 売上原価                   | 1,370,328                                    | 1,399,325                                    |
| 売上総利益                  | 168,250                                      | 295,440                                      |
| 販売費及び一般管理費             | 223,997                                      | 222,152                                      |
| 営業利益又は営業損失 (△)         | △55,747                                      | 73,288                                       |
| 営業外収益                  |                                              |                                              |
| 受取利息                   | 1,802                                        | 1,755                                        |
| 有価証券利息                 | 206                                          | 316                                          |
| 受取配当金                  | 1,521                                        | 1,264                                        |
| 受取賃貸料                  | 4,998                                        | 5,102                                        |
| 為替差益                   | 3,040                                        | —                                            |
| その他                    | 778                                          | 1,009                                        |
| 営業外収益合計                | 12,347                                       | 9,446                                        |
| 営業外費用                  |                                              |                                              |
| 支払利息                   | 8,318                                        | 11,094                                       |
| 社債利息                   | 1,587                                        | 1,167                                        |
| 為替差損                   | —                                            | 18,129                                       |
| 株式交付費                  | 422                                          | —                                            |
| その他                    | 3,776                                        | 3,901                                        |
| 営業外費用合計                | 14,103                                       | 34,291                                       |
| 経常利益又は経常損失 (△)         | △57,503                                      | 48,443                                       |
| 特別利益                   |                                              |                                              |
| 固定資産売却益                | 70                                           | 163                                          |
| 関係会社株式売却益              | 10                                           | 18,915                                       |
| 関係会社出資金売却益             | —                                            | 8,738                                        |
| 新株予約権戻入益               | 201                                          | 253                                          |
| 国庫補助金                  | —                                            | 2,379                                        |
| 収用補償金                  | —                                            | 43                                           |
| 特別利益合計                 | 282                                          | 30,491                                       |
| 特別損失                   |                                              |                                              |
| 固定資産売却損                | 440                                          | 110                                          |
| 固定資産除却損                | 2,171                                        | 2,518                                        |
| 減損損失                   | 6,701                                        | 2,031                                        |
| 投資有価証券売却損              | 36                                           | —                                            |
| 出資金評価損                 | 1                                            | —                                            |
| 関係会社事業損失引当金繰入額         | 45,553                                       | 65,905                                       |
| 環境対策引当金繰入額             | 17                                           | 60                                           |
| 災害による損失                | 3,654                                        | —                                            |
| 特別損失合計                 | 58,573                                       | 70,624                                       |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失 (△) | △115,794                                     | 8,310                                        |

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 法人税、住民税及び事業税     | 1,459                                        | △377                                         |
| 過年度法人税等戻入額       | △2,048                                       | —                                            |
| 法人税等調整額          | 24,318                                       | △2,420                                       |
| 法人税等合計           | 23,729                                       | △2,797                                       |
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | △139,523                                     | 11,107                                       |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|--------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 株主資本         |                                              |                                              |
| 資本金          |                                              |                                              |
| 当期首残高        | 186,500                                      | 258,957                                      |
| 当期変動額        |                                              |                                              |
| 新株の発行        | 72,457                                       | —                                            |
| 当期変動額合計      | 72,457                                       | —                                            |
| 当期末残高        | 258,957                                      | 258,957                                      |
| 資本剰余金        |                                              |                                              |
| 資本準備金        |                                              |                                              |
| 当期首残高        | 96,390                                       | 168,847                                      |
| 当期変動額        |                                              |                                              |
| 新株の発行        | 72,457                                       | —                                            |
| 当期変動額合計      | 72,457                                       | —                                            |
| 当期末残高        | 168,847                                      | 168,847                                      |
| その他資本剰余金     |                                              |                                              |
| 当期首残高        | 73,802                                       | 73,802                                       |
| 当期変動額        |                                              |                                              |
| 自己株式の処分      | △0                                           | △0                                           |
| 当期変動額合計      | △0                                           | △0                                           |
| 当期末残高        | 73,802                                       | 73,802                                       |
| 資本剰余金合計      |                                              |                                              |
| 当期首残高        | 170,192                                      | 242,649                                      |
| 当期変動額        |                                              |                                              |
| 新株の発行        | 72,457                                       | —                                            |
| 自己株式の処分      | △0                                           | △0                                           |
| 当期変動額合計      | 72,457                                       | △0                                           |
| 当期末残高        | 242,649                                      | 242,649                                      |
| 利益剰余金        |                                              |                                              |
| その他利益剰余金     |                                              |                                              |
| 固定資産圧縮積立金    |                                              |                                              |
| 当期首残高        | 8,152                                        | —                                            |
| 当期変動額        |                                              |                                              |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | △8,152                                       | —                                            |
| 当期変動額合計      | △8,152                                       | —                                            |
| 当期末残高        | —                                            | —                                            |

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 繰越利益剰余金          |                                              |                                              |
| 当期首残高            | △13,351                                      | △140,785                                     |
| 当期変動額            |                                              |                                              |
| 固定資産圧縮積立金の取崩     | 8,152                                        | —                                            |
| 土地再評価差額金の取崩      | 3,936                                        | 7,543                                        |
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | △139,523                                     | 11,107                                       |
| 当期変動額合計          | △127,435                                     | 18,650                                       |
| 当期末残高            | △140,785                                     | △122,135                                     |
| 利益剰余金合計          |                                              |                                              |
| 当期首残高            | △5,198                                       | △140,785                                     |
| 当期変動額            |                                              |                                              |
| 固定資産圧縮積立金の取崩     | —                                            | —                                            |
| 土地再評価差額金の取崩      | 3,936                                        | 7,543                                        |
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | △139,523                                     | 11,107                                       |
| 当期変動額合計          | △135,587                                     | 18,650                                       |
| 当期末残高            | △140,785                                     | △122,135                                     |
| 自己株式             |                                              |                                              |
| 当期首残高            | △2,184                                       | △2,185                                       |
| 当期変動額            |                                              |                                              |
| 自己株式の取得          | △1                                           | △2                                           |
| 自己株式の処分          | 0                                            | 0                                            |
| 当期変動額合計          | △1                                           | △2                                           |
| 当期末残高            | △2,185                                       | △2,187                                       |
| 株主資本合計           |                                              |                                              |
| 当期首残高            | 349,309                                      | 358,636                                      |
| 当期変動額            |                                              |                                              |
| 新株の発行            | 144,914                                      | —                                            |
| 土地再評価差額金の取崩      | 3,936                                        | 7,543                                        |
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | △139,523                                     | 11,107                                       |
| 自己株式の取得          | △1                                           | △2                                           |
| 自己株式の処分          | 0                                            | 0                                            |
| 当期変動額合計          | 9,327                                        | 18,648                                       |
| 当期末残高            | 358,636                                      | 377,284                                      |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 評価・換算差額等            |                                        |                                        |
| その他有価証券評価差額金        |                                        |                                        |
| 当期首残高               | 44                                     | 61                                     |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 18                                     | 107                                    |
| 当期変動額合計             | 18                                     | 107                                    |
| 当期末残高               | 61                                     | 168                                    |
| 繰延ヘッジ損益             |                                        |                                        |
| 当期首残高               | △2,815                                 | △3,505                                 |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △690                                   | △11,373                                |
| 当期変動額合計             | △690                                   | △11,373                                |
| 当期末残高               | △3,505                                 | △14,878                                |
| 土地再評価差額金            |                                        |                                        |
| 当期首残高               | 135,794                                | 143,108                                |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 7,314                                  | △7,543                                 |
| 当期変動額合計             | 7,314                                  | △7,543                                 |
| 当期末残高               | 143,108                                | 135,565                                |
| 評価・換算差額等合計          |                                        |                                        |
| 当期首残高               | 133,023                                | 139,664                                |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 6,641                                  | △18,809                                |
| 当期変動額合計             | 6,641                                  | △18,809                                |
| 当期末残高               | 139,664                                | 120,855                                |
| 新株予約権               |                                        |                                        |
| 当期首残高               | 460                                    | 259                                    |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △201                                   | △253                                   |
| 当期変動額合計             | △201                                   | △253                                   |
| 当期末残高               | 259                                    | 6                                      |

(単位：百万円)

|                      | 前事業年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|----------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 純資産合計                |                                              |                                              |
| 当期首残高                | 482,792                                      | 498,559                                      |
| 当期変動額                |                                              |                                              |
| 新株の発行                | 144,914                                      | —                                            |
| 土地再評価差額金の取崩          | 3,936                                        | 7,543                                        |
| 当期純利益又は当期純損失 (△)     | △139,523                                     | 11,107                                       |
| 自己株式の取得              | △1                                           | △2                                           |
| 自己株式の処分              | 0                                            | 0                                            |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | 6,440                                        | △19,062                                      |
| 当期変動額合計              | 15,767                                       | △414                                         |
| 当期末残高                | 498,559                                      | 498,145                                      |

## (4) 個別財務諸表に関する注記事項

## (継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

## 6. その他

## (1) 生産及び販売の状況

## ① 生産実績

| セグメントの名称 |         | 前 期<br>(H23.4.1 ~ H24.3.31) | 当 期<br>(H24.4.1 ~ H25.3.31) | 増 減      |
|----------|---------|-----------------------------|-----------------------------|----------|
| 日 本      | 乗 用 車   | 831,025 台                   | 863,626 台                   | 32,601 台 |
|          | ト ラ ッ ク | 15,549                      | 15,503                      | △ 46     |
|          | 合 計     | 846,574                     | 879,129                     | 32,555   |

(注) 生産実績には、フォード モーター カンパニーとの合弁会社である以下の製造会社（持分法適用関連会社）の生産台数（マツダブランド車）は含まれておりません。

|                              | 前 期     | 当 期      | 増 減      |
|------------------------------|---------|----------|----------|
| オートアライアンス<br>インターナショナル,Inc.  | 39,546台 | 37,563台  | △ 1,983台 |
| オートアライアンス<br>(タイランド)Co.,Ltd. | 75,630台 | 115,815台 | 40,185台  |

## ② 販売実績（セグメント別売上高）

| セグメントの名称    | 前 期<br>(H23.4.1 ~ H24.3.31) | 当 期<br>(H24.4.1 ~ H25.3.31) | 増 減      |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|----------|
|             | 百万円                         | 百万円                         | 百万円      |
| 日 本         | 824,383                     | 795,919                     | △ 28,464 |
| 北 米         | 568,340                     | 647,382                     | 79,042   |
| 欧 州         | 347,299                     | 344,434                     | △ 2,865  |
| そ の 他 の 地 域 | 293,036                     | 417,535                     | 124,499  |
| 合 計         | 2,033,058                   | 2,205,270                   | 172,212  |

(注) セグメント間の取引については、相殺消去しております。

## ③ 販売実績（製品別売上高）

| 区 分           | 前 期<br>(H23.4.1 ~ H24.3.31) |               | 当 期<br>(H24.4.1 ~ H25.3.31) |               | 増 減      |             |
|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|----------|-------------|
|               | 台 数                         | 金 額           | 台 数                         | 金 額           | 台 数      | 金 額         |
| 車 両           | 1,016,430 台                 | 1,510,789 百万円 | 1,053,262 台                 | 1,753,850 百万円 | 36,832 台 | 243,061 百万円 |
| 海 外 生 産 用 部 品 | —                           | 93,113        | —                           | 55,938        | —        | △ 37,175    |
| 部 品           | —                           | 200,107       | —                           | 189,749       | —        | △ 10,358    |
| そ の 他         | —                           | 229,049       | —                           | 205,733       | —        | △ 23,316    |
| 合 計           | —                           | 2,033,058     | —                           | 2,205,270     | —        | 172,212     |

## &lt;出荷台数仕向地別内訳&gt;

| 区 分 |             | 前 期<br>(H23.4.1 ~ H24.3.31) | 当 期<br>(H24.4.1 ~ H25.3.31) | 増 減      |
|-----|-------------|-----------------------------|-----------------------------|----------|
| 車 両 | 日 本         | 226,242 台                   | 225,683 台                   | △ 559 台  |
|     | 北 米         | 361,917                     | 370,263                     | 8,346    |
|     | 欧 州         | 170,771                     | 157,608                     | △ 13,163 |
|     | そ の 他 の 地 域 | 257,500                     | 299,708                     | 42,208   |
|     | 海 外 計       | 790,188                     | 827,579                     | 37,391   |
| 合 計 |             | 1,016,430                   | 1,053,262                   | 36,832   |

平成25年3月期 決算参考資料(連結)

平成25年4月26日

マツダ株式会社

(単位:千台/億円)

| (左肩:売上高利益率)     |    |      | 平成24年3月期<br>(H23.4～H24.3) |                 | 平成25年3月期 |              |             |             | 平成25年3月期<br>(H24.4～H25.3) |             | 平成26年3月期<br>通期予想<br>(H25.4～H26.3) |               |        |
|-----------------|----|------|---------------------------|-----------------|----------|--------------|-------------|-------------|---------------------------|-------------|-----------------------------------|---------------|--------|
|                 |    |      |                           |                 | 第1四半期    | 第2四半期        | 第3四半期       | 第4四半期       |                           |             |                                   |               |        |
| 売上高             | 国内 | 1    | 5,602                     | +3.5%           | 1,425    | 1,520        | 1,201       | 1,734       | 5,880                     | +5.0%       | 5,900                             | +0.3%         |        |
|                 | 海外 | 2    | 14,729                    | △17.5           | 3,641    | 3,649        | 3,916       | 4,967       | 16,173                    | +9.8        | 18,900                            | +16.9         |        |
|                 | 計  | 3    | 20,331                    | △12.6           | 5,066    | 5,169        | 5,117       | 6,701       | 22,053                    | +8.5        | 24,800                            | +12.5         |        |
| 営業利益            |    |      | 4                         | △1.9%<br>△387   | —        | 0.4%<br>18   | 1.9%<br>97  | 1.6%<br>81  | 5.1%<br>343               | 2.4%<br>539 | —                                 | 4.8%<br>1,200 | +122.5 |
| 経常利益            |    |      | 5                         | △1.8%<br>△368   | —        | △1.8%<br>△89 | 1.8%<br>93  | 4.1%<br>210 | 1.7%<br>117               | 1.5%<br>331 | —                                 | 3.9%<br>970   | +193.2 |
| 税引前当期純利益        |    |      | 6                         | △2.7%<br>△553   | —        | △1.9%<br>△97 | 3.3%<br>170 | 4.5%<br>228 | 1.3%<br>90                | 1.8%<br>391 | —                                 | 3.5%<br>880   | +125.1 |
| 当期純利益           |    |      | 7                         | △5.3%<br>△1,077 | —        | △1.3%<br>△65 | 2.4%<br>122 | 3.9%<br>199 | 1.3%<br>87                | 1.6%<br>343 | —                                 | 2.8%<br>700   | +104.1 |
| セグメント(所在地)別営業利益 |    |      | 8                         |                 |          | 63           | 256         | 191         | 574                       | 1,084       |                                   |               |        |
| 日本              | 9  | △403 | △107                      |                 |          | △153         | △123        | △106        | △489                      |             |                                   |               |        |
| 北米              | 10 | 56   | 9                         |                 |          | △6           | 19          | 9           | 31                        |             |                                   |               |        |
| 欧州              | 11 | 101  | 41                        |                 |          | 45           | 56          | 26          | 168                       |             |                                   |               |        |
| その他の地域          |    |      | 11                        |                 |          | 41           | 45          | 56          | 26                        | 168         |                                   |               |        |
| 営業利益変動要因        |    |      | 12                        |                 |          | +242         | △7          | +97         | +6                        | +338        |                                   |               |        |
| 台数・車種構成         | 13 |      | △79                       |                 |          | △32          | +95         | +200        | +184                      |             |                                   |               |        |
| 為替              | 14 |      | +93                       |                 |          | +78          | +101        | +95         | +367                      |             |                                   |               |        |
| コスト改善           | 15 |      | △43                       |                 |          | +14          | +10         | △49         | △68                       |             |                                   |               |        |
| 販売費用            | 16 |      | +36                       |                 |          | +29          | +105        | △65         | +105                      |             |                                   |               |        |
| その他             | 17 |      | +249                      |                 |          | +82          | +408        | +187        | +926                      |             |                                   |               |        |
| 計               | 17 |      |                           |                 |          |              |             |             |                           |             |                                   | +661          |        |
| 為替レート           | 売上 | USドル | 18                        | 79              | 80       | 79           | 81          | 92          | 83                        | 90          |                                   |               |        |
|                 |    | ユーロ  |                           | 109             | 103      | 98           | 105         | 122         | 107                       | 120         |                                   |               |        |
|                 | 入金 | USドル | 19                        | 79              | 78       | 79           | 82          | 80          | 79                        | 88          |                                   |               |        |
|                 |    | ユーロ  |                           | 111             | 103      | 104          | 103         | 102         | 103                       | 117         |                                   |               |        |
| 設備投資            |    |      | 20                        | 780             | 151      | 188          | 193         | 240         | 772                       | 1,300       |                                   |               |        |
| 減価償却費           |    |      | 21                        | 688             | 152      | 146          | 151         | 151         | 600                       | 580         |                                   |               |        |
| 研究開発費           |    |      | 22                        | 917             | 218      | 209          | 224         | 248         | 899                       | 1,000       |                                   |               |        |
| 総資産             |    |      | 23                        | 19,159          | 18,717   | 18,146       | 19,141      |             | 19,786                    |             |                                   |               |        |
| 純資産             |    |      | 24                        | 4,744           | 4,792    | 4,864        | 4,897       |             | 5,132                     |             |                                   |               |        |
| 有利子負債残高         |    |      | 25                        | 7,781           | 7,660    | 7,447        | 7,661       |             | 7,190                     |             |                                   |               |        |
| 純有利子負債残高        |    |      | 26                        | 3,008           | 3,265    | 3,243        | 3,451       |             | 2,741                     |             |                                   |               |        |
| フリー・キャッシュ・フロー   |    |      | 27                        | △794            | △203     | 7            | △280        | 563         | 87                        |             |                                   |               |        |
| グローバル販売台数       | 海外 | 国内   | 28                        | 206             | △0.2     | 51           | 59          | 40          | 66                        | 216         | +5.2                              | 220           | +1.7   |
|                 |    | 北米   | 29                        | 372             | +8.5     | 90           | 92          | 88          | 102                       | 372         | +0.2                              | 415           | +11.4  |
|                 |    | 欧州   | 30                        | 183             | △13.6    | 44           | 41          | 34          | 53                        | 172         | △6.2                              | 200           | +16.6  |
|                 |    | 中国   | 31                        | 223             | △5.6     | 46           | 44          | 39          | 46                        | 175         | △21.5                             | 200           | +14.5  |
|                 |    | その他  | 32                        | 263             | △4.7     | 69           | 77          | 79          | 75                        | 300         | +13.5                             | 300           | +0.1   |
|                 |    | 計    | 33                        | 1,041           | △2.4     | 249          | 254         | 240         | 276                       | 1,019       | △2.2                              | 1,115         | +9.5   |
|                 | 計  | 34   | 1,247                     | △2.0            | 300      | 313          | 280         | 342         | 1,235                     | △1.0        | 1,335                             | +8.1          |        |
| 国内生産台数          |    |      | 35                        | 847             | △2.4     | 207          | 205         | 221         | 246                       | 879         | +3.8                              | 960           | +9.2   |
| 従業員数(就業人員)(人)   |    |      | 36                        | 37,617          |          |              |             |             | 37,745                    |             |                                   |               |        |

※グローバル販売台数:マツダブランド名で販売される全世界小売台数であります。



# 平成25年3月期 決算参考資料(単独)

平成25年4月26日  
マツダ株式会社

(単位：千台／億円)

| (左肩:売上高利益率)   |     |    | 平成24年3月期<br>(H23.4～H24.3) |            | 平成25年3月期<br>(H24.4～H25.3) |           |
|---------------|-----|----|---------------------------|------------|---------------------------|-----------|
| 売上高           | 国内  | 1  | 3,738                     | %<br>+11.0 | 4,002                     | %<br>+7.1 |
|               | 輸出  | 2  | 11,648                    | △19.1      | 12,946                    | +11.1     |
|               | 計   | 3  | 15,386                    | △13.4      | 16,948                    | +10.2     |
| 営業利益          |     | 4  | △3.6%<br>△557             | -          | 4.3%<br>733               | -         |
| 経常利益          |     | 5  | △3.7%<br>△575             | -          | 2.9%<br>484               | -         |
| 税引前当期純利益      |     | 6  | △7.5%<br>△1,158           | -          | 0.5%<br>83                | -         |
| 当期純利益         |     | 7  | △9.1%<br>△1,395           | -          | 0.7%<br>111               | -         |
| 為替レート         |     | 8  | 79円/US\$<br>109円/EUR      |            | 83円/US\$<br>107円/EUR      |           |
| 設備投資          |     | 9  | 552                       |            | 487                       |           |
| 減価償却費         |     | 10 | 559                       |            | 482                       |           |
| 研究開発費         |     | 11 | 887                       |            | 876                       |           |
| 総資産           |     | 12 | 17,436                    |            | 17,812                    |           |
| 純資産           |     | 13 | 4,986                     |            | 4,981                     |           |
| 有利子負債残高       |     | 14 | 6,971                     |            | 6,102                     |           |
| 純有利子負債残高      |     | 15 | 3,213                     |            | 2,850                     |           |
| 出荷台数          | 国内  | 16 | 234                       | +10.8      | 229                       | △2.0      |
|               | 北米  | 17 | 353                       | +0.8       | 379                       | +7.6      |
|               | 欧州  | 18 | 176                       | △17.5      | 166                       | △5.7      |
|               | その他 | 19 | 211                       | △22.3      | 225                       | +6.4      |
|               | 合計  | 20 | 974                       | △6.9       | 999                       | +2.6      |
| 国内生産台数        |     | 21 | 847                       | △2.4       | 879                       | +3.8      |
| 従業員数(就業人員)(人) |     | 22 | 20,863                    |            | 20,566                    |           |