

05

DATA SECTION

データセクション

- 78 社外からの主な選定・評価
- 79 11カ年主要財務データ
- 81 ESGデータ
- 84 会社概況
- 85 主な子会社・関連会社
- 87 主要商品ラインアップ
- 88 地域別の活動

社外からの主な選定・評価

2024年8月31日時点

主な選定

MSCI ESG Leaders Indexes

(2020年6月以降継続選定)

S&P/JPX

カーボン・エフィシエント指数

(2018年9月新設当初から選定)

FTSE4Good

(2011年3月以降継続選定)

Morningstar

日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト
指数(除くREIT)

(2023年2月新設当初から選定)

FTSE Blossom Japan Index

(2017年7月新設当初から選定)

SOMPO

サステナビリティ・インデックス

(2012年8月新設当初から継続選定)

MSCI日本株

ESGセレクト・リーダーズ指数

(2024年1月新設当初から選定)

主な評価

CDP気候変動

「A-」

(2023年度)

EcoVadis

総合得点 57点

(2024年度)

CDP水セキュリティ

「B」

(2023年度)

社外からの評価に関する最新情報:<https://www.mazda.com/ja/sustainability/initiatives-recognition/>

11カ年主要財務データ

マツダ株式会社および連結子会社
3月31日に終了した各年度

	2014	2015	2016	2017	2018	2019 ^{*9}	2020	2021	2022 ^{*10}	2023	2024
経営成績(百万円):											
売上高	¥2,692,238	¥3,033,899	¥3,406,603	¥3,214,363	¥3,474,024	¥3,564,172	¥3,430,285	¥2,882,066	¥3,120,349	¥3,826,752	¥4,827,662
売上原価	1,993,643	2,247,720	2,567,465	2,448,184	2,653,600	2,772,184	2,683,647	2,268,422	2,432,645	3,025,230	3,788,978
販売費及び一般管理費	516,474	583,291	612,363	640,492	674,003	709,681	703,035	604,824	583,477	659,553	788,181
営業利益	182,121	202,888	226,775	125,687	146,421	82,307	43,603	8,820	104,227	141,969	250,503
税金等調整前当期純利益	97,409	209,335	166,986	128,413	157,484	107,567	49,282	2,202	112,399	169,972	298,323
親会社株主に帰属する当期純利益	135,699	158,808	134,419	93,780	112,057	63,155	12,131	△31,651	81,557	142,814	207,696
設備投資 ^{*1}											
設備投資 ^{*1}	133,216	131,010	89,214	94,399	104,129	119,734	132,578	92,972	144,332	94,139	121,343
減価償却費	57,656	68,872	78,972	82,416	86,954	88,443	92,269	89,765	90,281	105,950	113,348
研究開発費	99,363	108,378	116,610	126,915	136,009	134,660	135,009	127,432	134,622	127,990	146,289
キャッシュ・フロー:											
営業活動によるキャッシュ・フロー	136,379	204,459	262,770	161,097	207,795	146,690	34,834	120,058	189,155	137,424	418,895
投資活動によるキャッシュ・フロー	△120,057	△95,548	△108,092	△63,751	△159,989	△131,611	△127,578	△78,862	△136,237	△99,427	△179,889
フリー・キャッシュ・フロー ^{*2}	16,322	108,911	154,678	97,346	47,806	15,079	△92,744	41,196	52,918	37,997	239,006
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,483	△62,776	△94,062	△149,898	30,461	83,411	△24,274	99,348	△86,405	△89,863	△84,704
財政状態(百万円):											
総資産	¥2,246,036	¥2,473,287	¥2,548,401	¥2,524,552	¥2,724,092 ^{*8}	¥2,877,613	¥2,787,640	¥2,917,414	¥2,968,148	¥3,259,251	¥3,791,768
純資産	676,837	891,326	976,723	1,064,038	1,219,470	1,233,441	1,205,846	1,195,830	1,316,697	1,456,801	1,757,378
有利子負債	742,735	701,019	617,132	491,434	497,893	607,051	619,868	755,928	680,807	615,502	567,806
ネット・キャッシュ	△262,981	△171,871	△48,418	35,430	106,961	94,573	△51,874	△17,135	59,578	101,591	351,459
1株当たり情報(円):											
当期純利益 ^{*3}	¥ 226.99 ^{*7}	¥ 265.64 ^{*7}	¥ 224.85	¥ 156.87	¥ 182.93	¥ 100.28	¥ 19.26	¥ △50.26	¥ 129.49	¥ 226.71	¥ 329.65
年間配当金 ^{*4}	1.00	10.00	30.00	35.00	35.00	35.00	35.00	—	20.00	45.00	60.00^{*11}
純資産 ^{*5}	1,105.21 ^{*7}	1,454.61 ^{*7}	1,595.83	1,738.70	1,894.29	1,910.67	1,865.63	1,876.40	2,065.74	2,285.21	2,757.74
財務指標(%):											
売上高営業利益率	6.8%	6.7%	6.7%	3.9%	4.2%	2.3%	1.3%	0.3%	3.3%	3.7%	5.2%
自己資本利益率(ROE) ^{*6}	23.5	20.8	14.7	9.4	10.0	5.3	1.0	△2.7	6.6	10.4	13.1
自己資本比率 ^{*6}	29.4	35.2	37.4	41.2	43.8 ^{*8}	41.8	42.1	40.5	43.8	44.2	45.8^{*12}
期中平均発行済株式総数(千株)	597,829 ^{*7}	597,823 ^{*7}	597,819	597,816	612,554	629,757	629,781	629,786	629,852	629,950	630,052
従業員数(名)	40,892	44,035	46,398	48,849	49,755	49,998	50,479	49,786	48,750	48,481	48,685

*1 設備投資は発生ベースで計算しています。
 *2 フリー・キャッシュ・フローは営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合計を表しています。
 *3 1株当たり当期純利益は、各事業年度の発行済株式数の加重平均に基づいて算出しています。
 *4 1株当たり年間配当金は、各事業年度における実際の配当金額を表しています。
 *5 1株当たり純資産の計算における純資産の金額は、連結貸借対照表の純資産の金額より非支配株主持分(および2017年3月期から2024年3月期においては新株予約権)を控除した金額を使っています。
 *6 自己資本の金額は、連結貸借対照表の純資産の金額より非支配株主持分(および2017年3月期から2024年3月期においては新株予約権)を控除した金額を使っています。
 *7 2014年8月1日付で普通株式について5株を1株の割合で株式併合を行っており、2014年3月期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、期中平均発行済株式総数、1株当たり当期純利益および1株当たり純資産を算定しています。

*8 「税効果会計に係る会計基準の一部改正」等を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期に係る総資産および自己資本比率については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっています。
 *9 米国会計基準を適用している在外連結子会社において、2020年3月期の期首より、ASU第2014-09号「顧客との契約から生じる収益」を適用しています。当該会計方針の変更は遡及適用され、2019年3月期については、遡及適用後の数値となっています。
 *10 収益認識に関する会計基準等を2022年3月期の期首から適用しており、2022年3月期以降に係る主要財務データについては、当該会計基準等を適用した後の数値となっています。
 *11 年間配当金60円には、特別配当5円が含まれています。
 *12 劣後特約付きローンの資本性考慮後の比率は、46.7%です。

ESGデータ

環境

マツダおよびマツダグループの事業活動における主な実績を掲載しています。

SASB (サステナビリティ会計基準審議会) スタンダード該当箇所に **SASB TR-AU-コード** を記載しています。

温室効果ガス排出量 (グローバル)*1

	単位	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
Scope1*2	千t-CO ₂ e	122	97	97	113	112
Scope2*3 (マーケットベース*4)		862	736	739	754	815
(ロケーションベース*5)		539	459	448	467	492
Scope3*6		36,336	31,603	29,797	30,522	60,049
合計*7		37,320	32,436	30,633	31,389	60,976

対象範囲 マツダ(株)ならびに国内の連結子会社21社/持分法適用会社11社および海外の連結子会社22社/持分法適用会社4社 (各年度の対象範囲は、各年度のサステナビリティレポート参照: <https://www.mazda.com/ja/sustainability/report/>)

*1 連結子会社と持分法適用会社の数値に関しては、当社の株式保有に比例して算出。
 *2 Scope1: 燃料の使用や工業プロセスにおける排出量などの直接排出。
 *3 Scope2: 購入した熱・電力の使用に伴う排出(エネルギー起源の間接排出)。
 *4 マーケットベース: 環境省「温室効果ガス排出量算定・報告・公表制度」に基づく排出係数を使用。ただし、海外の会社の購入電力の排出係数は、購入先の係数もしくはIEA(International Energy Agency)発行の「IEA Emission factors 2022」の国別排出係数を使用。
 *5 ロケーションベース: 算定方法を日本自動車工業会(カーボンニュートラル行動計画)の基準に基づく排出係数から、温室効果ガス排出量算定・報告・公表制度に基づく排出係数に見直しのため再計算。海外の会社の購入電力は、IEA(International Energy Agency)発行の「IEA Emission factors 2022」の国別排出係数を使用。
 *6 Scope3: Scope1,2を除く、その他の間接排出。環境省「サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドライン」をベースにマツダ独自の計算方法で算出。
 Scope3のカテゴリ11、12は、2019-2022年度: 国内および主要販売地域(北米、欧州、中国)の販売台数ベースで算出。2023年度は、グローバル生産台数ベースで算出。
 *7 Scope2は、マーケットベースの数値で算出。

廃棄物総発生量 (グローバル生産拠点)*1

	単位	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
国内	t	242,108	188,205	180,569	198,240	204,024
海外		38,828	32,589	32,259	41,478	47,755
合計		280,936	220,793	212,828	239,718	251,779

対象範囲 マツダ(株)の国内製造4拠点ならびに国内の連結子会社の製造系4社/持分法適用会社の製造系4社および海外の連結子会社の製造系2社/持分法適用会社の製造系4社*2の生産拠点
 *1 連結子会社と持分法適用会社の数値に関しては、当社の株式保有に比例して算出。 *2 2019~2021、2023年度: 4社、2022年度: 3社

埋立量、再資源化量、再資源化率 (グローバル生産拠点)*1

	単位	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
埋立廃棄物量	t	1,619	1,144	1,073	1,109	1,126
再資源化量		264,702	208,331	202,006	228,023	240,130
再資源化率		%	94	94	95	95

対象範囲 マツダ(株)の国内製造4拠点ならびに国内の連結子会社の製造系4社/持分法適用会社の製造系4社および海外の連結子会社の製造系2社/持分法適用会社の製造系4社*2の生産拠点
 *1 連結子会社と持分法適用会社の数値に関しては、当社の株式保有に比例して算出。 *2 2019~2021、2023年度: 4社、2022年度: 3社

再資源化などの実績 (リサイクル) (国内)

	単位	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
ASR総引き取り台数	台	150,235	137,818	129,770	113,036	114,054
エアバッグ類引き取り台数		131,975	125,020	118,837	108,127	110,363
フロム類引き取り台数		133,798	127,292	118,939	107,587	108,118
再資源化率	%	95.9	96.4	96.5	96.8	96.7
エアバッグ類		94.5	95.0	95.2	95.3	97.1
リサイクル実効率*2		99超	99超	99超	99超	99超
払渡しを受けた預託金総額	円	1,759,696,038	1,647,855,677	1,556,426,986	1,380,143,362	1,399,396,891
再資源化などに要した費用の総額		1,583,175,933	1,559,056,285	1,482,568,896	1,350,023,420	1,363,281,529

*1 Automobile Shredder Residue。ボディガラ(使用済自動車から、バッテリーやタイヤ・液類などの適正処理が必要な部品、エンジンやバンパーなどの有価部品を取り除いたもの)をシュレッダーで破碎し、金属類を分別回収した後の残留物。
 *2 使用済自動車のリサイクル率のことであり、解体・シュレッダー工程で再資源化された比率約83%('03/5合同審議会資料より引用)に、残りのASR率17%と該年度のASR再資源化率を乗算したものを加算して算出する。

部品のリサイクル量 (国内)

	単位	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
市場損傷バンパー	本	57,126	46,515	47,939	45,399	43,889

対象範囲 マツダ(株)と国内の特約販売契約を結んでいる販売会社(一部を除く)

社会

第三者による安全性能評価

		デミオ/ MAZDA 2	MAZDA 3	アテンザ/ MAZDA 6	CX-3	CX-30	CX-5	CX-50	CX-60	CX-70	CX-90	MX-30	ロードスター/ MX-5
日本	J-NCAP*1 (衝突安全性能評価)	5★ (2014年)	—*6	5★ (2013年)	5★ (2015年)	5★ (2021年)	5★ (2017年)	—*5	5★ (2023年)	—*5	—*6	—*6	—*6
	J-NCAP*1 (予防安全性能評価)	ASV+ (2014年)	—*6	ASV+++ (2018年)	ASV+++ (2018年)		ASV+++ (2018年)						—*6
米国	US-NCAP*2	—*5	5★ (2024MY)	—*5	—*5	5★ (2024MY)	5★ (2024MY)	—*6	—*5	—*6	—*6	—*6	—*6
	IIHS*3	—*5	24TSP+	—*5	—*5	24TSP+	23TSP	24TSP+	—*5	—*6	24TSP	—*6	—*6
欧州	Euro-NCAP*4	5★*8 (2020年)	5★ (2019年)	5★ (2018年)	—*6	5★ (2019年)	—*6	—*5	5★ (2022年)	—*5	—*5	5★ (2020年)	—*6

新車アセスメントプログラム (NCAP) の

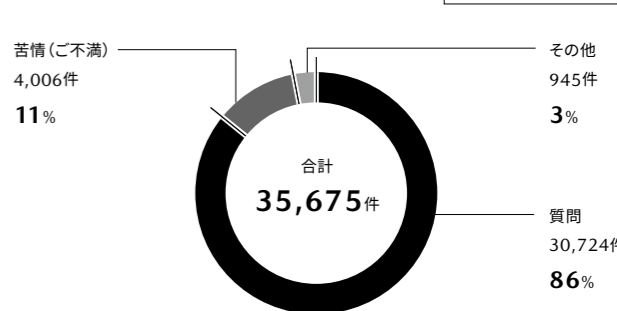
直近の評価取得状況*7

		評価を受けた車種	最高ランク5★獲得車種数/評価を受けた車種数
日本	J-NCAP*1	CX-60	1/1
米国	US-NCAP*2	MAZDA3、CX-30、CX-5	3/3
欧州	Euro-NCAP*4	—	0/0

*1 Japan New Car Assessment Program(独)自動車事故対策機構(NASVA:National Agency for Automotive Safety and Victims' Aid)が実施する安全性能評価。衝突安全性能評価は5★(ファイブスター)が最高評価。予防安全性能評価はASV+++ (2018 ~ 2019年)が最高評価。
 *2 National Highway Traffic Safety Administration New Car Assessment Program NHTSA(米国運輸省道路交通安全局)が実施する安全性能総合評価。5★(ファイブスター)が最高評価。
 *3 Insurance Institute for Highway Safety Rating IIHS(米国道路安全保険協会)が実施する安全性能総合評価。Top Safety Pick+(プラス)が最高評価。
 *4 European New Car Assessment Programme 欧州各国の交通関連当局などで構成された独立機関が実施する安全性能総合評価。5★(ファイブスター)が最高評価。
 *5 2024年5月末時点での販売なし。
 *6 未評価。
 *7 OEM車種を除く。
 *8 MAZDA2 Hybrid。

2023年度マツダコールセンターの

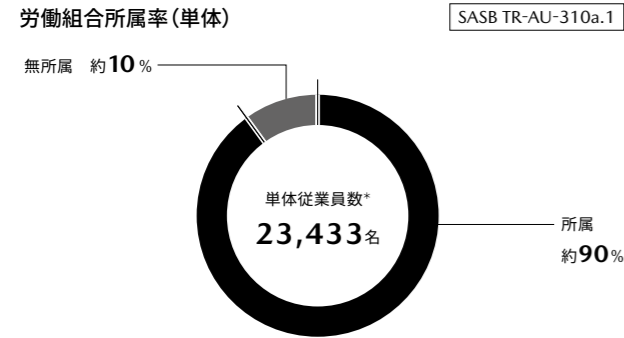
問い合わせ内訳 (国内)



ESGデータ

社会

2023年度マツダ(株)従業員の労働組合所属率(単体)



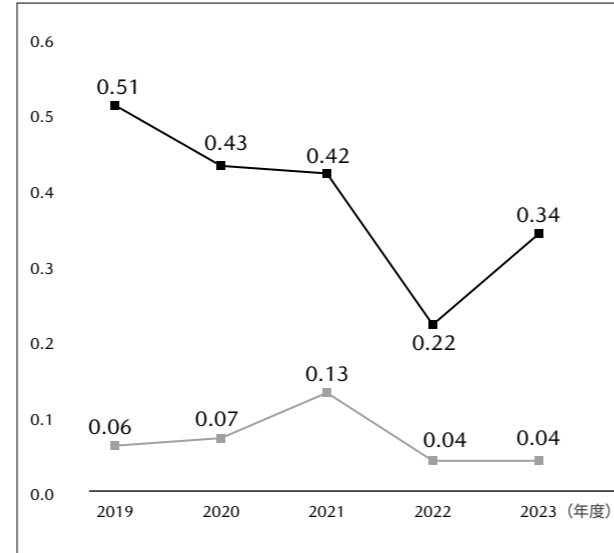
* 単体の社員数には、マツダ(株)外部から受け入れた出向者を除きマツダ(株)外部への出向者を含む。

マツダグループにおける集団労働争議件数

単位	2023年度
件	0

SASB TR-AU-310a.2

災害度数率の推移(単体)



■ 全災害度数率 □ 休業災害度数率

全災害度数率: マツダ(株)の延べ100万労働時間当たりの労働災害による死傷者数(不休業災害を含む)

休業災害度数率: マツダ(株)の延べ100万労働時間当たりの労働災害による死傷者数

2023年度男女別給与(単体)

	単位	全社		正社員		非正規社員	
		男性	女性	男性	女性	男性	女性
年間総賃金	千円	143,636,229	13,709,874	142,124,092	13,267,880	1,512,136	441,994
労働者の人員数	名	20,903	2,397	20,478	2,240	424	157
年間平均賃金	千円	6,872	5,719	6,940	5,923	3,563	2,817
男女賃金格差	%	83.2		85.3		79.1	

管理職(幹部級以上)に占める女性労働者の割合(単体)

	単位	2021年度	2022年度	2023年度
管理職者の総数(幹部級以上)	名	1,404	1,487	1,646
うち女性(幹部級以上)		55	65	71
女性管理職比率*(幹部級以上)	%	3.9	4.4	4.3

(各年度末時点)

* 女性管理職(幹部級以上)人数/管理職(幹部級以上)総数。

育児・介護休業法による男性の育児休業など*取得率(単体)

	単位	2023年度
前事業年度中に配偶者が出産した男性労働者の人員数	名	548
うち育児休業を取得した男性		512
育児休業を取得した男性のうち育児休暇を取得した男性		444
育児休業を取得した男性のうち育児休職を取得した男性		131
育児休業を取得した男性のうち出生時育児休職を取得した男性		167
育児休業など取得率		%

* 「育児休業など」には、育児休職、出生時育児休職の他、当社独自の「育児休暇(出産や育児のため連続5労働日の休暇が取得できる制度)」を含む。

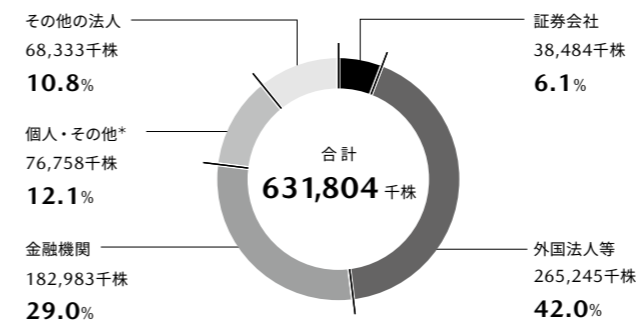
会社概況

2024年3月31日時点

社名	マツダ株式会社(英訳名: Mazda Motor Corporation)		
会社創立	1920年1月30日		
本社	〒730-8670 広島県安芸郡府中町新地3番1号		
代表者	代表取締役社長兼CEO 毛籠 勝弘 (2023年6月27日就任)		
主な事業内容	乗用車の製造、乗用車・トラックの販売など		
株式	発行可能株式総数	1,200,000,000株	
	発行済株式総数	631,803,979株	
	総株主数	124,740名	
大株主	株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
	・日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	97,042	15.40
	・株式会社日本カストディ銀行(信託口)	37,376	5.93
	・トヨタ自動車株式会社	31,928	5.07
	・JPモルガン証券株式会社	13,677	2.17
	・STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	11,831	1.88
	・三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	10,277	1.63
	・株式会社三井住友銀行	10,191	1.62
	・THE BANK OF NEW YORK 133969	8,585	1.36
	・JP MORGAN CHASE BANK 385781	7,920	1.26
	・SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	7,576	1.20
資本金	2,840億円		
従業員数	単体 合計: 23,433名(男性: 21,015名 女性: 2,418名)*1		
	連結 合計: 48,685名*2		
研究開発拠点	本社、マツダR&Dセンター横浜、マツダノースアメリカンオペレーションズ(米国)、マツダモーターヨーロッパ(ドイツ)、中国技術支援センター(中国)		
生産拠点	国内 本社工場(本社、宇品)、防府工場(西浦、中関)、三次事業所 海外 中国、タイ、メキシコ、米国、ベトナム*3、マレーシア*3		
販売会社	国内 197社 海外 130社		
主要製品	四輪自動車、ガソリンレシプロエンジン、ディーゼルエンジン、自動車用自動/自動変速機		

*1 単体の社員数には、マツダ(株)外部から受け入れた出向者を除きマツダ(株)外部への出向者を含む。
*2 連結の社員数には、マツダグループ外部への出向者を除き、グループ外部から受け入れた出向者を含む。
*3 現地組み立てのみ(生産台数は公表対象外)。

株式所有者別状況 2024年3月31日時点



* 「個人・その他」には自己株式が含まれています。

主な子会社・関連会社

2024年3月31日時点

連結子会社70社

会社名	所在国・地域	所有率	業務内容
マツダモーターオブアメリカ, Inc.	米国・カリフォルニア州 アーバイン市	100%	自動車および部品販売
マツダカナダ, Inc.	カナダ・オンタリオ州 リッチモンドヒル市	100%	自動車および部品販売
マツダモートルデメヒコス, de R.L. de C.V.	メキシコ・メキシコ市	100%	自動車および部品販売
マツダセルヴィシオスデメヒコス, de R.L. de C.V.	メキシコ・メキシコ市	100%	マツダモートルデメヒコへの業務委託サービス
マツダモートルマヌファクトウリングデメヒコス, de C.V.	メキシコ・グアナフアト州 サラマンカ市	100%	自動車製造販売
マツダモーターズ(ドイツランド) GmbH	ドイツ・ノルトラインウエスト ファーレン州レバークーゼン市	100%	自動車および部品販売
マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V.	ベルギー・アントワープ州 ウィルプローク市	100%	自動車および部品販売
マツダモーターヨーロッパGmbH	ドイツ・ノルトラインウエスト ファーレン州レバークーゼン市	100%	欧州市場の事業統括
マツダオートモビルフランスS.A.S.	フランス・サンジェルマンアンレイ	100%	自動車および部品販売
マツダモーターズUK Ltd.	英国・ケント州 ダートフォード市	100%	自動車および部品販売
マツダスイスS.A.	スイス・ブチランシー市	100%	自動車および部品販売
マツダモートルデポルトガルLda.	ポルトガル・リスボン市	100%	自動車および部品販売
マツダモーターイタリア, S.r.l.	イタリア・ローマ市	100%	自動車および部品販売
マツダオートモービルズエスパーニャ, S.A.	スペイン・マドリッド市	100%	自動車および部品販売
マツダオーストリア GmbH	オーストリア・クラゲンフルト市	100%	自動車および部品販売
マツダモーターロシア, OOO	ロシア・モスクワ市	100%	自動車および部品販売
マツダオーストラリア Pty. Ltd.	オーストラリア・ビクトリア州 モルグレイブ	100%	自動車および部品販売
マツダモーターズオブニューージーランド Ltd.	ニューージーランド・オークランド市	100%	自動車および部品販売
マツダセールス(タイランド) Co., Ltd.	タイ・バンコク市	96%	自動車および部品販売
マツダパワートレインマニュファクチャリング(タイランド) Co., Ltd.	タイ・チョンブリ県	100%	自動車部品製造販売
マツダマレーシア Sdn. Bhd.	マレーシア・スランゴール州	70%	自動車製造(委託生産)・販売
マツダ(中国) 企業管理有限公司	中国・上海市	100%	中国市場の事業統括
台湾マツダ汽車股份有限公司	台湾・台北市	100%	自動車および部品販売
マツダサザンアフリカ (Pty) Ltd	南アフリカ共和国・ ヨハネスブルグ市	70%	自動車および部品販売
マツダデコロンビア S.A.S.	コロンビア・ボゴタ市	100%	自動車および部品販売
マツダ中販(株)	広島県広島市南区	100%	中古自動車販売
マツダエース(株)	広島県安芸郡府中町	100%	警備防災、保険販売およびエンジニアリング事業
マツダロジスティクス(株)	広島県広島市南区	100%	自動車および部品運送
倉敷化工(株)	岡山県倉敷市	75%	自動車部品製造販売
(株)マツダE&T	広島県広島市南区	100%	自動車の開発受託および特装車の架装・販売
マツダパーツ(株)	広島県広島市東区	100%	自動車部品の販売
(株)東北マツダ	宮城県仙台市宮城野区	100%	自動車および部品販売

会社名	所在国・地域	所有率	業務内容
(株)福島マツダ	福島県郡山市	100%	自動車および部品販売
(株)北関東マツダ	茨城県水戸市	100%	自動車および部品販売
(株)甲信マツダ	長野県長野市	100%	自動車および部品販売
(株)関東マツダ	東京都板橋区	100%	自動車および部品販売
静岡マツダ(株)	静岡県静岡市駿河区	100%	自動車および部品販売
東海マツダ販売(株)	愛知県名古屋市瑞穂区	100%	自動車および部品販売
(株)北陸マツダ	石川県野々市市	100%	自動車および部品販売
(株)京滋マツダ	京都府京都市南区	100%	自動車および部品販売
(株)関西マツダ	大阪府大阪市浪速区	100%	自動車および部品販売
(株)西四国マツダ	愛媛県松山市	100%	自動車および部品販売
(株)九州マツダ	福岡県福岡市博多区	100%	自動車および部品販売
(株)南九州マツダ	鹿児島県鹿児島市	100%	自動車および部品販売
沖縄マツダ販売(株)	沖縄県浦添市	100%	自動車および部品販売
その他 25社	—	—	—

持分法適用関連会社20社

会社名	所在国・地域	所有率	業務内容
マツダトヨタマニュファクチャリングUSA, Inc.	米国・アラバマ州ハンツビル市	50%	自動車製造販売
オートアライアンス(タイランド) Co., Ltd.	タイ・ラヨーン県	50%	自動車製造販売
長安マツダ汽車有限公司	中国・南京市	48%	自動車製造販売
長安マツダエンジン有限公司	中国・南京市	50%	自動車部品製造販売
トーヨーエイテック(株)	広島県広島市南区	50%	工作機械製造販売
(株)日本クライメイトシステムズ	広島県東広島市	33%	自動車部品製造販売
ヨシワ工業(株)	広島県安芸郡海田町	33%	自動車部品製造販売
(株)サンフレッチェ広島	広島県広島市中区	17%	プロサッカー球団運営
(株)マツダプロセッシング中国	広島県広島市安芸区	29%	納車点検・架装
マツダクレジット(株)	大阪府大阪市北区	50%	自動車販売金融事業
MCMエネルギーサービス(株)	広島県広島市南区	40%	電力・蒸気供給事業
マツダ部品広島販売(株)	広島県安芸郡坂町	33%	自動車部品販売
MCF Electric Drive(株)	広島県広島市南区	50%	モーターの先行技術開発
Mazda Imasen Electric Drive(株)	広島県東広島市	50%	インバーターの開発、生産技術開発
MHHO Electric Drive(株)	広島県広島市南区	10%	電動駆動ユニットの生産技術開発
その他 5社	—	—	—

主要商品ラインアップ

MAZDA 2



グローバル販売台数 販売市場 **J N E O**
 92,895台 生産拠点 **J N O**

MAZDA 3



グローバル販売台数 販売市場 **J N E C O**
 187,907台 生産拠点 **J N C O**

MAZDA 6



グローバル販売台数 販売市場 **J E O**
 29,167台 生産拠点 **J O**

MAZDA CX-3



グローバル販売台数 販売市場 **J N E O**
 37,357台 生産拠点 **N O**

MAZDA CX-30



グローバル販売台数 販売市場 **J N E C O**
 213,081台 生産拠点 **J N C O**

MAZDA CX-5



グローバル販売台数 販売市場 **J N E C O**
 350,339台 生産拠点 **J C O**

MAZDA CX-50



グローバル販売台数 販売市場 **N C O**
 73,004台 生産拠点 **N C**

MAZDA CX-60



グローバル販売台数 販売市場 **J E O**
 48,244台 生産拠点 **J**

MAZDA CX-70



2024年4月より
 北米で発売 生産拠点 **J**

MAZDA CX-8



グローバル販売台数 販売市場 **O**
 25,866台 生産拠点 **O**

MAZDA CX-80



2024年秋より
 欧州で発売 生産拠点 **J**

MAZDA CX-90



グローバル販売台数 販売市場 **N**
 50,901台 生産拠点 **J**

MAZDA MX-30



グローバル販売台数 販売市場 **J N E O**
 13,235台 生産拠点 **J**

MAZDA ROADSTER

(海外市場名：MAZDA MX-5)



グローバル販売台数 販売市場 **J N E O**
 25,165台 生産拠点 **J**

販売市場・生産拠点

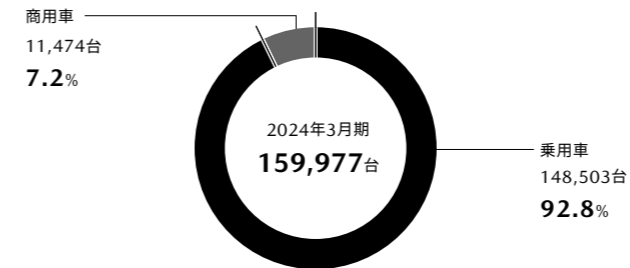
J 日本 **N** 北米 **E** 欧州 **C** 中国 **O** その他
 ※ グローバル販売台数は2024年3月期、販売市場・生産拠点は2024年3月31日時点。
 ※ 仕様は市場により異なる。

地域別の活動

2024年3月31日時点

日本

販売台数



販売会社数および店舗数

販売会社数	販売店舗数 (新車店舗+中古車店舗)
197	912

研究開発拠点

地域	名称	所在地	主な研究内容
日本	本社 研究開発部門	広島県安芸郡府中町	<ul style="list-style-type: none"> 商品、技術企画 デザイン開発 商品開発および育成 重要新技術の先行研究
	マツダR&Dセンター横浜 (略称：MRY)	神奈川県横浜市	<ul style="list-style-type: none"> 先行商品の企画 重要新技術の先行研究

総合自動車試験場

名称	所在地	開設	土地面積	主な研究内容
三次自動車試験場	広島県三次市	1965年6月	1,702千m ²	新商品の基本性能開発・育成の拠点として、クルマに要求される、走る・曲がる・止まるの走行テストを実施するとともに、大型の試験設備を駆使して、安全技術、環境技術の開発に取り組んでいます。
美祿自動車試験場	山口県美祿市	2006年5月	753千m ²	三次自動車試験場のないテストコースを新設し、操縦安定性の限界テストなど、クルマの商品性向上に寄与しています。
北海道剣淵試験場	北海道上川郡剣淵町	1990年1月	4,700千m ²	積雪路面での4WD・ABS・TCS*1・DSC*2など、安全走行システムの開発テストや、氷・雪害などに対する技術開発・商品性能向上など、寒冷地特有のテストを行っています。
北海道中札内試験場	北海道河西郡中札内村	2002年1月	260千m ²	さまざまな気象環境条件の下での、車両の性能を開発するための北海道内2番目の試験場です。主に、凍結路面でのABS・TCS・DSCなどの安全走行システムの開発テストを行っています。

*1 TCS(トラクションコントロールシステム)：路面、および走行状況に即応して駆動力を最適化する機構。
 *2 DSC(ダイナミック・スタビリティ・コントロール)：4輪ABS(アンチロックブレーキシステム)とトラクションコントロールの機能を統合し、エンジン出力制御と4輪個別の制動力を最適に制御することによって、クルマの横滑り防止を図る機構である。滑りやすい路面でのコーナリングや、危険回避のための急ハンドル操作時などにも、安定した走行姿勢を保つ。

生産拠点概要

所在地	名称	地区	生産品目	操業開始	
広島県安芸郡府中町	本社工場	本社	ガソリンレシプロエンジン、ディーゼルエンジン、自動車用手動変速機	1931年 3月	
		宇品	宇品第1(U1)工場	CX-30、CX-5、CX-8、CX-9*3、MX-30、ロードスター	1966年 11月
			宇品第2(U2)工場	CX-5	1972年 12月
広島県三次市	三次事業所		ガソリンレシプロエンジン、ディーゼルエンジン	1964年 12月	
山口県防府市	防府工場	西浦	防府第1(H1)工場	MAZDA2、MAZDA3、CX-30	1974年 5月
			防府第2(H2)工場	MAZDA6、CX-60、CX-70、CX-90*3	1982年 9月
		中間		自動車用手動変速機、自動変速機	1992年 2月
				1981年 12月	

*3 輸出用のみ。

価値創造拠点

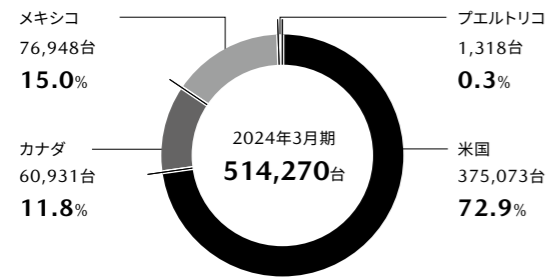
名称	所在地	設立時期	主な内容
マツダイノベーションスペース東京	東京都港区	2024年2月	新たな価値創造に挑戦する仲間づくりの場

地域別の活動

2024年3月31日時点

北米地域

販売台数

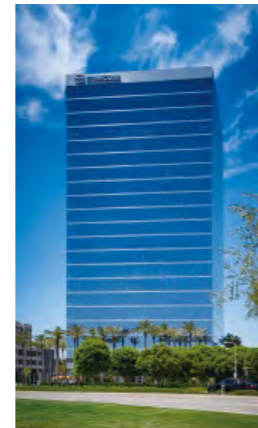


市場および販売会社数

市場	市場数	販売会社数	販売店舗数
米国	1	1	544
カナダ	1	1	163
メキシコ	1	1	71

統括拠点

国/地域名	名称	所在地	設立時期	主な業務内容
米国	マツダノースアメリカンオペレーションズ Mazda North American Operations (略称: MNAO)*1	カリフォルニア州アーバイン	1997年10月	自動車・部品の卸売販売、北米市場における技術動向などの調査・研究、デザインの開発、商品適合性評価



マツダノースアメリカンオペレーション(MNAO)外観

研究開発拠点

国/地域名	名称	所在地	主な研究内容
米国	マツダノースアメリカンオペレーションズ Mazda North American Operations (略称: MNAO)*1	カリフォルニア州アーバイン	<ul style="list-style-type: none"> 北米市場における技術/市場動向などの調査、研究 北米市場におけるデザインの開発 北米市場における商品適合性評価

主要な販売会社

国/地域名	名称	所在地	設立時期	従業員数	資本構成
米国	マツダモーターオブアメリカ, Inc. Mazda Motor of America, Inc.*1	カリフォルニア州アーバイン	1971年2月	908名	マツダ 100%
カナダ	マツダカナダ, Inc. Mazda Canada, Inc.	オンタリオ州リッチモンドヒル	1968年7月	175名	マツダ 100%
メキシコ	マツダデメヒコ セールスアンドコマmercialオペレーション Mazda de Mexico Sales & Commercial Operation*2	メキシコシティ	2004年12月	110名	マツダ 100%

*1 「マツダモーターオブアメリカ, Inc.」「マツダモーターデメヒコS. de R.L. de C.V.」を総称して「マツダノースアメリカンオペレーションズ(MNAO)」と呼んでいる。
*2 「マツダモーターデメヒコS. de R.L. de C.V.」および「マツダセルヴィシオスデメヒコS. de R.L. de C.V.」の総称。

生産拠点

国/地域名	名称	所在地	マツダ車生産開始時期	従業員数	主な生産車種	資本構成
米国	マツダトヨタマニュファクチャリング USA, Inc. Mazda Toyota Manufacturing, U.S.A., Inc. (略称: MTM)	アラバマ州ハンツビル市	2022年1月	4,436名	CX-50	マツダ 50% トヨタ 50%
メキシコ	マツダデメヒコビークルオペレーション Mazda de Mexico Vehicle Operation (略称: MMVO)	グアナフアト州サラマンカ	2014年1月	4,978名	MAZDA2、MAZDA3、CX-3、CX-30	マツダ 100%

マツダトヨタマニュファクチャリングUSA, Inc. (MTM)



外観

沿革



マツダデメヒコビークルオペレーション(MMVO)



外観

沿革

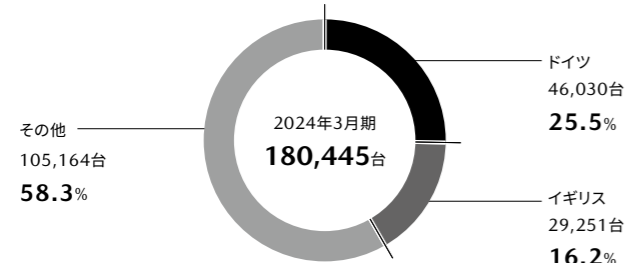


地域別の活動

2024年3月31日時点

欧州地域

販売台数



市場および販売会社数

市場	市場数	販売会社数	販売店舗数
ドイツ	1	1	454
イギリス	1	1	126
その他	39	24	1,281

統括拠点

国/地域名	名称	所在地	設立時期	従業員数	主な業務内容	資本構成
ドイツ	マツダモーターヨーロッパ GmbH Mazda Motor Europe GmbH (略称: MME)	ノルトラインウエスト ファーレン州レバークーゼン	1998年3月	249名	事業所 販売	マツダモーター ロジスティクス ヨーロッパN.V. 100%
	(European R&D Centre)	ヘッセン州オーバー ヴァーゼル	1987年12月	74名	研究開発	
ベルギー	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. Mazda Motor Logistics Europe N.V. (Vehicles and Parts Distribution Center)	アントワープ州 ウィルブローク	1998年8月	313名	事業所 物流、販売	マツダ 100%

研究開発拠点

国/地域名	名称	所在地	主な研究内容
ドイツ	マツダモーターヨーロッパ GmbH Mazda Motor Europe GmbH (略称: MME)	ヘッセン州 オーバー ヴァーゼル	<ul style="list-style-type: none"> 欧州市場における技術/市場動向などの調査、研究 欧州市場におけるデザインの開発 欧州市場における商品適合性評価



マツダモーターヨーロッパ GmbH (MME) 外観

主要な販売会社

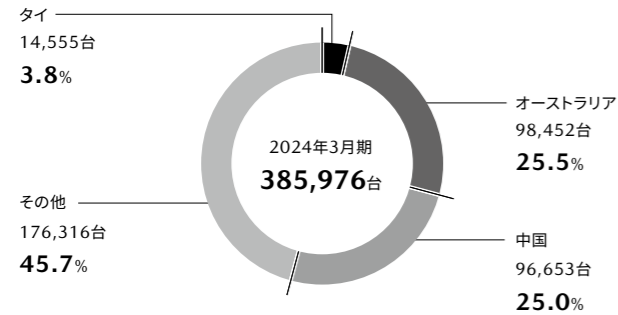
国/地域名	名称	所在地	設立時期	従業員数	資本構成
ドイツ	マツダモーターズ(ドイツランド) GmbH Mazda Motors (Deutschland) GmbH	ノルトラインウエスト ファーレン州レバークーゼン	1972年11月	167名	マツダ 75%、 マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 25%
オーストリア	マツダオーストリア GmbH Mazda Austria GmbH	クラゲンフルト	1981年7月	61名	マツダ 75%、 マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 25%
ポルトガル	マツダモーターポルトガルLda. Mazda Motor de Portugal Lda.	リスボン	1995年2月	12名	マツダ 75%、 マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 25%
イタリア	マツダモーターイタリア S.r.l. Mazda Motor Italia S.r.l.	ローマ	1999年12月	51名	マツダ 75%、 マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 25%
スペイン	マツダオートモービルズエスパーニャ,S.A. Mazda Automoviles Espana, S.A.	マドリッド	2000年2月	55名	マツダ 75%、 マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 25%
フランス	マツダオートモビルフランスS.A.S. Mazda Automobiles France S.A.S.	サンジェルマンアンレイ	2001年2月	37名	マツダ 75%、 マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 25%
スイス	マツダスイスS.A. Mazda (Suisse) S.A.	ブチランシー	2001年2月	35名	マツダ 75%、 マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 25%
イギリス	マツダモーターズ UK Ltd. Mazda Motors UK Ltd.	ケント州ダートフォード	2001年5月	115名	マツダ 75%、 マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 25%
デンマーク	マツダモーターデンマーク Mazda Motor Denmark	レスオウア	2003年4月	17名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 支店
ノルウェー	マツダモーターノルウェー Mazda Motor Norge	コルボン	2004年4月	16名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 支店
スウェーデン	マツダモーターズスウェーデン Mazda Motor Sverige	クングスバックカ	2004年4月	14名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 支店
ロシア	マツダモーターロシア, OOO Mazda Motor Rus, OOO	モスクワ	2005年12月	74名	マツダ 100%
アイルランド	マツダモーターアイルランド Mazda Motor Ireland	ダブリン	2006年7月	10名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 支店
チェコ	マツダモーターチェコ Mazda Motor CZ, s.r.o.	ブラハ	2006年10月	14名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 100%
スロバキア	マツダモーターズスロバキア Mazda Motor Slovakia, s.r.o.	ブラチスラバ	2006年10月	4名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 100%
ベルギー・ ルクセンブルク	マツダモーターベラックス Mazda Motor Belux	ウィルブローク	2007年4月	33名	-
ハンガリー	マツダモーターハンガリー Mazda Motor Hungary Kft	ブダペスト	2008年4月	8名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 100%
クロアチア	マツダモータークロアチア Mazda Motor Croatia d.o.o.	ザグレブ	2008年4月	11名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 100%
スロベニア	マツダモーターズスロベニア Mazda Motor Slovenija d.o.o.	リュブリャナ	2008年4月	6名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 100%
ポーランド	マツダモーターポーランド Mazda Motor Poland Sp. z.o.o.	ワルシャワ	2008年5月	35名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 100%
トルコ	マツダモーターロジスティクスヨーロッパ N.V. トルコブランチ Mazda Motor Logistics Europe N.V. Turkish Branch	イスタンブール	2008年6月	5名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 支店
オランダ	マツダモーターネーデルランド Mazda Motor Nederland	ワディンクスフェーン	2008年10月	35名	マツダモーターロジスティクスヨーロッパN.V. 支店

地域別の活動

2024年3月31日時点

中国、タイ、オーストラリア、その他地域

販売台数



市場および販売会社数

地域	市場数	販売会社数	販売店舗数
中国	1	1	231
オーストラリア	1	1	143
タイ	1	1	109
その他	110	98	886

統括拠点および会社

国/地域名	名称	所在地	設立時期	従業員数	主な業務内容	資本構成
タイ	マツダサウスイーストアジアリミテッド Mazda South East Asia, Ltd. (略称: MSEA)	バンコク	2005年8月	—	ASEAN市場の事業統括	マツダ 100%
中国	マツダ(中国)企業管理有限公司 Mazda Motor (China) Co., Ltd. (略称: MCO)	上海市 浦東新区	2005年1月	82名	中国市場の事業統括	マツダ 100%
	マツダ(中国)企業管理有限公司 北京分公司 Mazda Motor (China) Co., Ltd. Beijing Branch (略称: MCO-Beijing)	北京市 朝陽区	2007年11月		MCO支社	—
	マツダ(中国)企業管理有限公司 中国技術支援センター Mazda Motor (China) Co., Ltd. China Engineering Support Center (略称: MCO-CESC)	上海市 嘉定区	2005年8月		MCO支社・事務所・ワークショップ、技術動向などの調査、研究、およびR&D、購買、品質、サービス領域の技術支援	—

研究開発拠点

国/地域名	名称	所在地	主な研究内容
中国	マツダ(中国)企業管理有限公司 中国技術支援センター (略称: MCO-CESC)	上海市	• 中国市場における技術/市場動向などの調査、研究

生産拠点

国/地域名	名称	所在地	マツダ車生産開始時期	従業員数	主な生産車種	資本構成
タイ	オートアライアンス(タイランド) Co., Ltd. AutoAlliance(Thailand) Co., Ltd. (略称: AAT)	ラヨーン県イースタン・シーボード工業団地	1998年5月 (1995年11月設立)	5,079名	MAZDA2、MAZDA3、CX-3、CX-30	マツダ 50% フォード 50%
	マツダパワートレインマニュファクチャリング(タイランド) Co., Ltd. Mazda Powertrain Manufacturing (Thailand) Co., Ltd. (略称: MPMT)	チョンブリ県	2015年1月	808名	自動車用トランスミッション、エンジン	マツダ 100%
中国	長安マツダ汽车有限公司 Changan Mazda Automobile Co., Ltd. (略称: CMA)	江蘇省 南京市	2007年10月	2,315名	MAZDA3、CX-30、CX-30EV、CX-5、CX-50	長安汽 47.5% マツダグループ 46.55% 中国一汽 5% MCO 0.95%
	長安マツダエンジン有限公司 Changan Mazda Engine Co., Ltd. (略称: CME)	江蘇省 南京市	2007年4月 (2005年9月設立)	957名	自動車用エンジン	長安汽 50% マツダ 50%
ベトナム*1	マツダオートモビルマニュファクチャリングワンメンバーリミテッドライアビリティカンパニー (タコマツダ) MAZDA AUTOMOBILE MANUFACTURING ONE MEMBER LIMITED LIABILITY COMPANY (THACO MAZDA)	クアンナム省 ヌイタン地区	2011年10月	—	MAZDA3、MAZDA6、CX-5、CX-8	現地 100%
マレーシア*1	マツダマレーシアSdn. Bhd. Mazda Malaysia Sdn. Bhd. (略称: MMSB)	スランゴール州 シャアラム	2012年9月設立*2	123名	CX-5、CX-8、CX-30	マツダ 70% 現地 30%

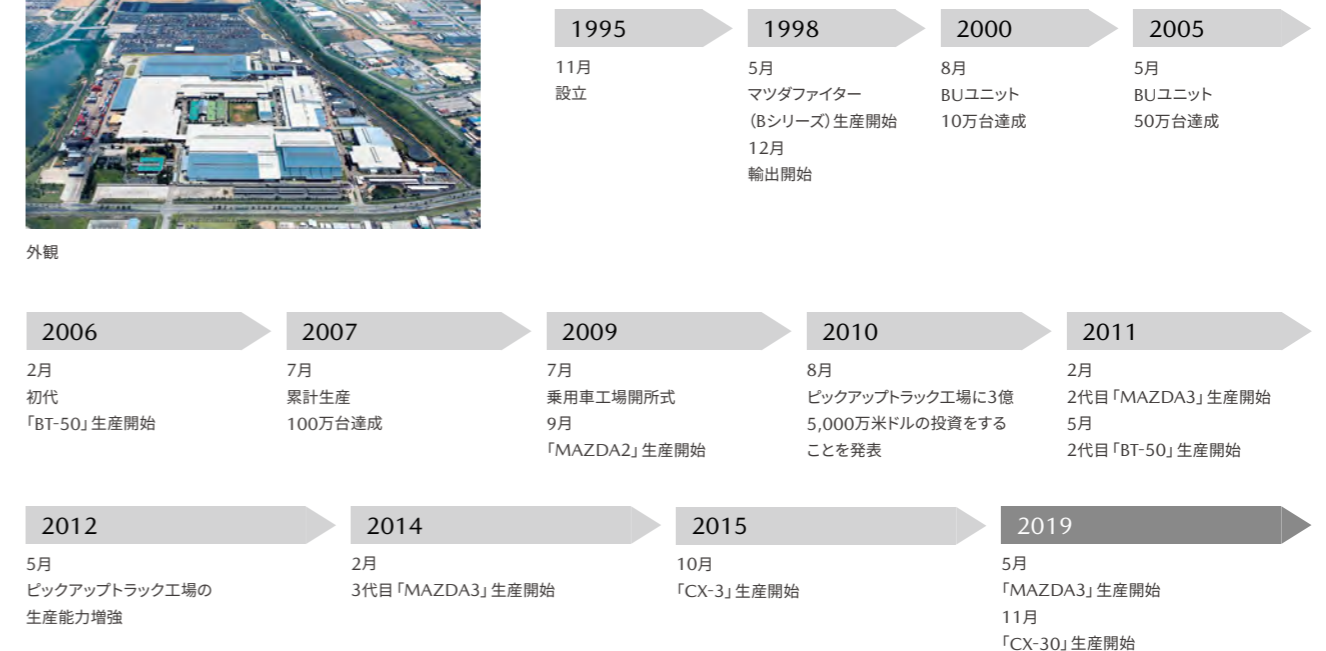
*1 現地組み立てのみ(生産台数は公表対象外)。
*2 2018年5月新工場設立。

オートアライアンス(タイランド) Co., Ltd. (AAT)



外観

沿革

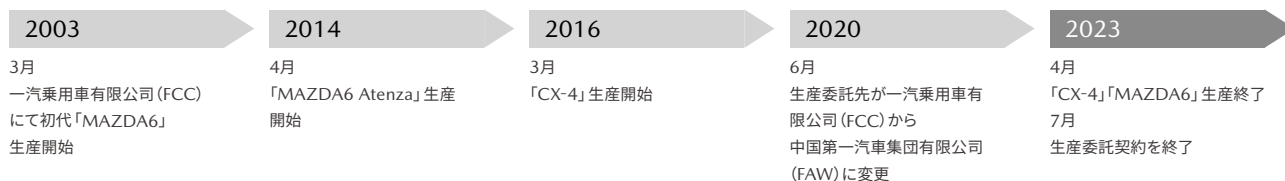


地域別の活動

2024年3月31日時点

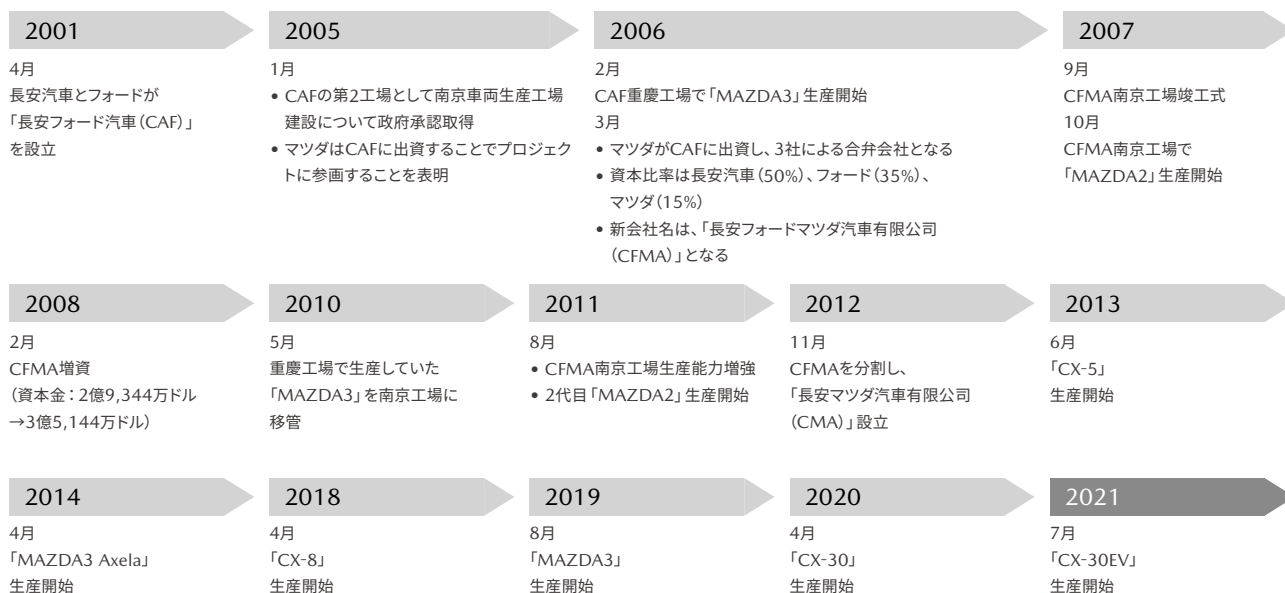
中国第一汽車集团有限公司 (FAW)

沿革



長安マツダ汽車有限公司 (CMA)

沿革



主要な販売会社

国/ 地域名	名称	所在地	設立時期	従業員数	資本構成
タイ	マツダセールス(タイランド) Co., Ltd. Mazda Sales (Thailand) Co., Ltd.	バンコク	1990年6月	153名	マツダ 96.1% KKS 3.9%
中国	長安マツダ汽車販売分公司 Changan Mazda Automobile Corporation, Ltd. Sales branch	江蘇省 南京市	2007年4月	293名	長安マツダ汽車 有限公司の 販売部門
台湾	台湾マツダ汽車股份有限公司 Mazda Motor Taiwan Co., Ltd.	台北市	2013年12月	51名	マツダ 100%
オーストラリア	マツダオーストラリアPty Ltd. Mazda Australia Pty Ltd.	ビクトリア州 メルブレイブ	1967年4月	317名	マツダ 100%
ニュージーランド	マツダモーターズオブニュージーランドLtd. Mazda Motors of New Zealand Ltd.	オークランド	1972年6月	42名	マツダ 100%
コロンビア	マツダデコロンビアS.A.S. Mazda de Colombia S.A.S. (略称: MCOL)	ボゴタ	2014年5月	69名	マツダ 100%
南アフリカ	マツダサザンアフリカ (Pty) Ltd Mazda Southern Africa (Pty) Ltd (略称: MSA)	ヨハネスブルグ	2013年7月	42名	マツダ 70% 伊藤忠商事30%