



マツダ株式会社

経営者確認書

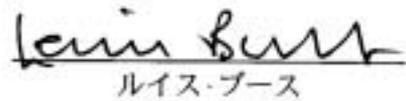
2003年5月12日

第137期財務報告を検討した結果、我々が知り得る限りにおいて、当該財務報告は一般に公正妥当な会計原則に基づき適切に処理され、事実と異なる記述は含まれておらず、また重要な記述はこれを省いていないことを確認いたしました。

専務執行役員(CFO)


キヨノリ・ウォルサーズ

代表取締役社長(CEO)


ルイス・ブース